

Eurofarma Laboratórios S.A.

**Informações trimestrais individuais e
consolidadas em 30 de setembro de
2025**

Conteúdo

Relatório de desempenho	3
Relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais - ITR	16
Informações trimestrais individuais e consolidadas	18
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas	42

Resultados 3T25



Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com

 **eurofarma**

A **Eurofarma**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em **24 países**, anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre e nove meses de 2025.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações trimestrais consolidadas, elaboradas de acordo com:

Normas Emitidas pelo

CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis

IASB International Accounting Standards Board

IFRS Normas Contábeis Internacionais
“IFRS accounting standards”

Destaques | Indicadores Financeiros Consolidados

Destaques (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Receita Líquida	3.209,1	2.814,4	14,0%	8.982,4	7.998,2	12,3%
Brasil	2.373,8	2.054,1	15,6%	6.684,3	5.909,8	13,1%
Outros Paises	835,3	760,3	9,9%	2.298,0	2.088,3	10,0%
Lucro Bruto	2.128,2	1.905,0	11,7%	5.914,3	5.288,1	11,8%
% Margem Bruta	66,3%	67,7%	-1,4 p.p.	65,8%	66,1%	-0,3 p.p.
Despesas Operacionais	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
% Receita Líquida	44,0%	55,0%	-11,0 p.p.	49,9%	54,9%	-5,1 p.p.
Pesquisa e Desenvolvimento¹	159,8	177,8	-10,1%	521,3	509,9	2,2%
% Receita Líquida	5,0%	6,3%	-1,3 p.p.	5,8%	6,4%	-0,6 p.p.
EBITDA	879,4	472,9	86,0%	1.882,1	1.215,2	54,9%
% Margem EBITDA	27,4%	16,8%	10,6 p.p.	21,0%	15,2%	5,8 p.p.
EBITDA Ajustado²	1.138,1	644,8	76,5%	2.484,1	1.708,9	45,4%
% Margem EBITDA Ajustada	35,5%	22,9%	12,6 p.p.	27,7%	21,4%	6,3 p.p.
Lucro Líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%
% Margem Líquida	11,3%	5,1%	6,2 p.p.	5,5%	1,8%	3,7 p.p.
Fluxo de Caixa Operacional (FCO)	502,3	523,7	6,0%	1.744,2	1.441,5	24,7%

¹Inclui o montante capitalizado como ativo intangível

²Ajustado por P&D

Sumário Executivo¹



Nos 9M25, a Eurofarma apresentou:

crescimento de

12% na receita líquida

que totalizou

R\$ 9,0 bilhões

e EBITDA ajustado de

R\$ 2,5 bilhões

com margem EBITDA ajustada de

28%

No terceiro trimestre de 2025 (3T25), a Eurofarma manteve sua trajetória de crescimento sustentável, com foco na Visão 2027 e na sua aspiração de longo prazo, a Visão 2072, mantendo sua posição como a maior farmacêutica no varejo da América Latina. Segundo dados das auditorias especializadas no mercado farmacêutico, a Companhia ficou em primeiro lugar na categoria de medicamentos vendidos sob prescrição médica, com 4,60%² de market share, além de ocupar a vice-liderança em Genéricos, com 10,9%³ de participação na região. Esse desempenho reflete o fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, a consolidação da marca e o reconhecimento contínuo da qualidade, segurança e inovação dos produtos por profissionais de saúde e consumidores.

No 3T25, a Eurofarma alcançou um resultado histórico, registrando o maior patamar já obtido de receita líquida e EBITDA consolidado, estabelecendo novos recordes absolutos para ambos os indicadores. A receita líquida no Brasil também foi recorde, impulsionada principalmente pelo forte desempenho orgânico de suas unidades de negócio e de lançamentos. Nas Operações Internacionais, a Companhia atingiu R\$ 835 milhões em receita líquida, com destaque para a Genfar, marca de genéricos para a América Latina (exceto Brasil). Este é o melhor resultado desde o início do plano de internacionalização, em 2009, e reflete a força da estratégia de expansão geográfica, o crescimento sustentável das unidades internacionais e o compromisso em avançar de forma consistente rumo às metas estabelecidas no plano estratégico da Companhia.

A relação Dívida Líquida/EBITDA recuou para 3,18x (vs. 3,97x em dezembro de 2024), evidenciando a desalavancagem da Companhia, impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA, mesmo diante de investimentos relevantes para sustentar a estratégia de longo prazo. Os avanços refletem a execução de um plano que tem as pessoas no centro do negócio.

No 3T25, a Eurofarma foi eleita, pelo quarto ano consecutivo, a melhor farmacêutica para trabalhar na América Latina, alcançando sua melhor posição histórica (6º lugar no ranking geral GPTW). A Companhia também se destacou em rankings no Chile, Paraguai e Brasil, reforçando sua cultura, o cuidado com as pessoas e o compromisso com diversidade e desenvolvimento dos mais de 13 mil colaboradores. Pelo segundo ano consecutivo,

¹ Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como *market share*, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

² Dados CUP Market LTM ago/25. Considera Eurofarma Corporação (Eurofarma, Momenta, Supera Rx, Dermage e Genfar)

³ Dados IQVIA PM MAT set/25. Considera Eurofarma Corporação (Eurofarma, Momenta, Supera Rx, Dermage e Genfar)

a Eurofarma recebeu o selo *Certified Age-Friendly Employer™ (CAFE)*, concedido pelo Age-Friendly Institute e representado no Brasil pela Maturi. Esse reconhecimento reforça o compromisso com a diversidade etária, valorizando a experiência de profissionais 50+ e promovendo ambientes inclusivos e inovadores.

No 3T25, reafirmando seu pioneirismo em práticas ESG, a Eurofarma conquistou o 1º lugar no Prêmio Sindusfarma em Projetos de Meio Ambiente, com seu plano de descarbonização e matriz elétrica 100% renovável. Também foi reconhecida no Prêmio Bumerangue pelo programa EuroAcelera +Diverso: Mulheres na Força de Vendas, que impulsiona diversidade e equidade de gênero. No mesmo período, renovou sua adesão ao Pacto Global da ONU, reforçando o compromisso com os 17 ODS e práticas empresariais éticas e sustentáveis.

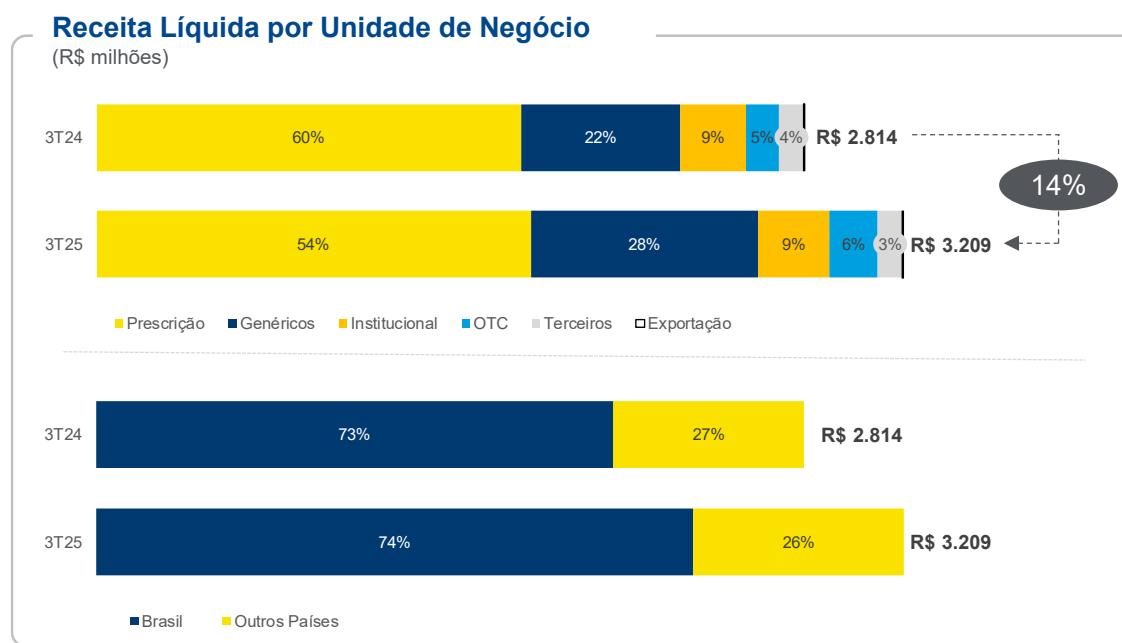
Destaque também no Prêmio Valor Inovação, a Companhia figurou pelo quinto ano consecutivo entre as farmacêuticas e empresas de ciências da vida mais inovadoras do Brasil. O reconhecimento reforça a consistência da estratégia de inovação, que integra pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, projetos de inovação incremental e radical, além da plataforma de empreendedorismo e digital voltada à criação de soluções para a saúde.

Em outubro, a Eurofarma iniciou as operações em seu novo complexo fabril em Montes Claros (MG), que será o maior parque industrial da Companhia e um dos mais modernos e sustentáveis do setor farmacêutico no hemisfério sul. Com 250 mil m² de área construída, a unidade foi concebida em módulos e deverá gerar mais de 2 mil empregos diretos quando em plena operação, sustentando o crescimento da Eurofarma ao longo da próxima década. O empreendimento reflete o compromisso da Companhia com a tecnologia de ponta, automação e inovação, para um alto desempenho operacional e práticas ESG, unindo impacto social positivo e ecoeficiência.

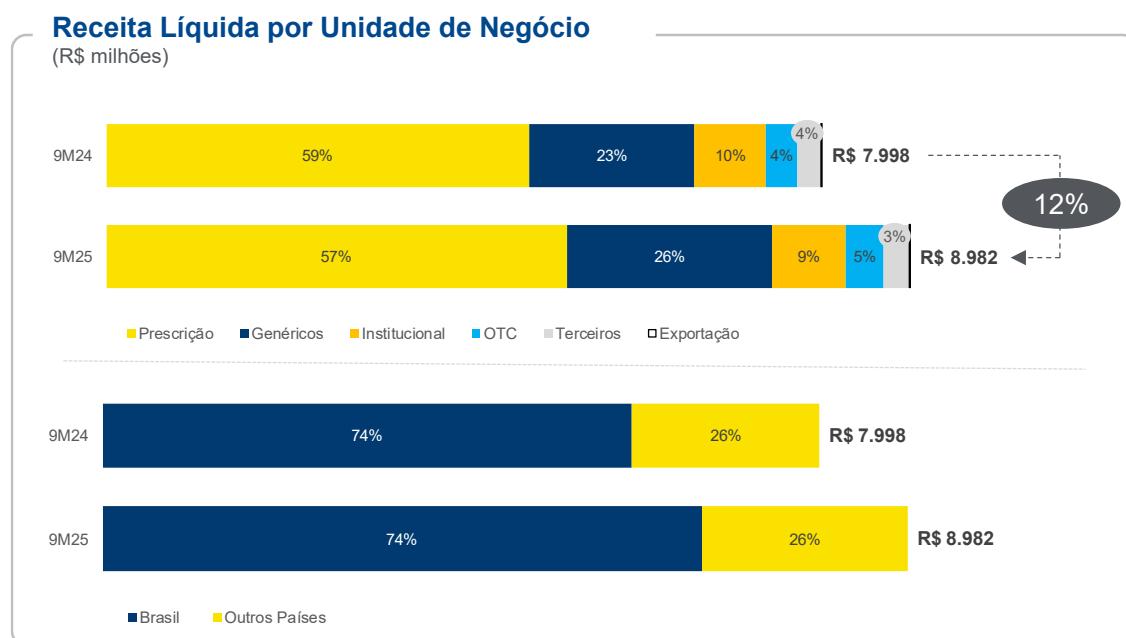
Também em outubro de 2025, a Eurofarma anunciou uma parceria estratégica com a Novo Nordisk para ampliar o acesso à semaglutida injetável no Brasil. Pelo acordo, a Eurofarma será responsável pela distribuição e promoção exclusiva de duas novas marcas: Poviztra®, indicada para obesidade e sobrepeso com comorbidades, e Extensor®, voltada ao tratamento do diabetes tipo 2. A iniciativa reforça o compromisso das companhias com inovação, qualidade e expansão do acesso a terapias eficazes para doenças crônicas, consolidando a Eurofarma como protagonista na comercialização desses tratamentos antes da expiração da patente prevista para 2026.

Receita Líquida

A Receita Líquida do 3T25 totalizou R\$ 3.209 milhões, um crescimento de 14,0% em relação ao 3T24, impulsionado por novos produtos e pelo crescimento orgânico principalmente das Unidades Genéricos, OTC e Prescrição. A receita no Brasil totalizou R\$ 2.374 milhões no 3T25, uma evolução de 15,6%, representando 74,0% da receita total no período (vs. 73,0% no 3T24). A área internacional registrou receita de R\$ 835 milhões, equivalente a 26,0% da receita total, com crescimento de 9,9% em relação ao 3T24, com destaque para as operações da Colômbia, América Central, Estados Unidos e Peru.



No acumulado dos 9M25, a Receita Líquida somou R\$ 8.982 milhões, alta de 12,3% sobre o mesmo período do ano anterior, sustentada pelo desempenho consistente das Unidades Genéricos, Prescrição, OTC e pelos lançamentos. A receita no Brasil totalizou R\$ 6.684 milhões, crescimento de 13,1%, representando 74,4% da receita total (vs. 73,9% no 9M24). A área internacional registrou receita de R\$ 2.298 milhões, um avanço de 10,0% em relação aos 9M24, com destaque para Colômbia, América Central, Peru e Chile.



Lucro Bruto

O Lucro Bruto do 3T25 atingiu R\$ 2.128 milhões, um crescimento de 11,7% em relação ao 3T24, com margem bruta de 66,3%, uma redução de 1,4 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre principalmente do mix de produtos, com aumento da participação da Unidade Genéricos.

No acumulado dos 9M25, o Lucro Bruto totalizou R\$ 5.914 milhões, avanço de 11,8% sobre os 9M24, com margem bruta de 65,8%, mantendo patamar semelhante ao 3T25 e em linha com o planejado para o período.

Despesas Operacionais

As despesas operacionais no 3T25 totalizaram R\$ 1.411 milhões, redução de 8,8% em relação ao 3T24. As despesas operacionais representam 44,0% da Receita Líquida do período, redução de 11,0 p.p. na participação sobre a receita em relação ao 3T24, refletindo substancial melhora operacional gerada pelo crescimento das vendas, maturação da expansão da força de vendas nos diferentes países e entrada de outras receitas não recorrentes (crédito tributário, conforme explicado abaixo).

As despesas de vendas e administrativas somaram R\$ 1.640 milhões no 3T25, equivalentes a 51,1% da Receita Líquida, registrando redução de 4,5 p.p. em relação ao 3T24, o que reforça os ganhos de eficiência.

Já a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais refletiram a receita não recorrente do crédito tributário de PIS/Cofins (R\$ 169,2 milhões) referente exclusão do ICMS na base de cálculo para produtos de lista positiva de medicamentos.

No acumulado dos 9M25, as despesas operacionais totalizaram R\$ 4.479 milhões, um aumento de 1,9% frente aos 9M24, significativamente abaixo da evolução da Receita Líquida, portanto, reduzindo a representatividade para 49,9% da Receita (vs. 54,9% nos 9M24).

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Despesas Totais	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
Despesas de vendas	(1.043,6)	(1.054,9)	-1,1%	(3.128,4)	(3.035,1)	3,1%
Despesas administrativas	(595,9)	(510,9)	16,6%	(1.592,1)	(1.362,9)	16,8%
Perda esperada do contas a receber	(11,8)	(5,5)	114,3%	(38,6)	(49,3)	-21,7%
Outras receitas (despesas)	240,5	24,8	871,4%	280,6	52,8	431,0%
% da Receita Líquida	44,0%	55,0%	-11,0 p.p.	49,9%	54,9%	-5,1 p.p.

Inovação

No 3T25, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R\$ 160 milhões, redução de 10,1% em relação ao 3T24 e representaram 5,0% da Receita Líquida do período (vs 6,3% no 3T24). No acumulado dos 9M25, os investimentos em P&D totalizaram R\$ 521 milhões, crescimento de 2,2% frente aos 9M24, e representaram 5,8% da Receita Líquida (vs 6,4% nos 9M24), mantendo-se em patamar consistente com a estratégia da Companhia de priorizar inovação como pilar essencial para a jornada de inovação e ampliação do portfólio.

Com a aquisição de 60% da Dermage em maio deste ano, a Companhia conseguiu se posicionar em um setor de forte expansão, mantendo a alta sinergia com sua estratégia de diversificação. Dentro dessa aquisição, o terceiro trimestre de 2025 foi marcado pela integração da nova marca e intensificação no ritmo de inovação e crescimento, visando ampliar e diversificar o portfólio e a promoção dos dermocosméticos no Brasil e no mercado internacional.

No Brasil, a Eurofarma também segue investindo na ampliação do portfólio OTC e de consumo, tendo lançado no 3T25 novas versões da linha nasal Snif, voltadas para o cuidado diário das vias respiratórias, e a ampliação do portfólio de produtos da marca Valda. As novidades reforçam a atuação da empresa também nesta frente, unindo inovação com oferta de soluções acessíveis, seguras e eficazes, sob o guarda-chuva de marcas reconhecidas pela classe médica e consumidores.

Em prescrição médica, ainda no terceiro trimestre de 2025, a Eurofarma realizou com velocidade e eficiência o lançamento da dapagliflozina, indicada para o tratamento e prevenção de complicações em pacientes com diabetes tipo 2. O registro foi deferido pela Anvisa em agosto e, no mesmo mês, graças a uma estratégia de antecipação, o produto já estava em estoque, conferindo agilidade e eficiência ao processo de lançamento. O resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência e ampliação do acesso e foi possível devido à estratégia de contorno de uma patente, permitindo à empresa sair na frente no mercado.

Com foco em transformação digital, a Eurofarma lançou o infoDoctor, assistente virtual com inteligência artificial desenvolvida para apoiar médicos e profissionais de saúde com informações rápidas, seguras e atualizadas sobre os medicamentos do grupo Eurofarma. Disponível 24 horas por dia, a ferramenta fortalece a relação com a classe médica ao prestar novos serviços unindo inovação tecnológica à atenção em saúde.

Resultado Financeiro

No 3T25, a receita financeira totalizou R\$ 176 milhões, aumento representativo em relação ao 3T24, impulsionada pela gestão ativa da posição de caixa. Enquanto, as despesas financeiras totalizaram R\$ 491 milhões, aumento de 111,9% frente ao 3T24, devido a elevação das taxas de juros.

O resultado financeiro líquido foi uma despesa de R\$ 316 milhões, um aumento de 37,7% em relação ao 3T24, representando 9,8% da Receita Líquida (vs. 8,1% no 3T24), devido ao maior endividamento nominal e aumento da taxa básica de juros no Brasil, que elevaram o custo médio da dívida.

No acumulado dos 9M25, a despesa financeira líquida totalizou R\$ 890 milhões, um aumento de 29,3% frente aos 9M24. Ainda assim, a forte expansão do EBITDA e da margem operacional contribuíram para mitigar o impacto no consolidado, demonstrando a resiliência e a forte geração de caixa operacional.

Lucro Líquido

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 3T25, foi registrado um lucro líquido de R\$ 361 milhões e margem líquida de 11,3%. No acumulado dos 9M25, o lucro líquido totalizou R\$ 498 milhões, com margem de 5,5%.

EBITDA e EBITDA Ajustado⁴

No 3T25, o EBITDA totalizou R\$ 879 milhões, crescimento de 86,0% em relação ao 3T24, com margem de 27,4% (+10,6 p.p. vs 3T24). Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento da Receita Líquida, avanço do Lucro Bruto, redução das despesas operacionais como percentual da receita e pelo impacto positivo não recorrente do crédito tributário de R\$ 169 milhões referente à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

O EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R\$ 1.138 milhões, com margem de 35,5%, representando um crescimento de 76,5% frente ao 3T24. Essa é a maior margem EBITDA Ajustada trimestral registrada nos últimos três anos, refletindo ganhos estruturais de eficiência e alavancagem operacional.

No acumulado dos 9M25, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 2.484 milhões, aumento de 45,4% frente aos 9M24, com margem de 27,7% (+6,3 p.p. vs 9M24), com substancial expansão de rentabilidade, mesmo com o aumento dos investimentos em inovação.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Lucro Líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%
IR/CSLL	42,2	(13,5)	-412,2%	50,7	56,7	-10,5%
Resultado Financeiro (líquido)	315,6	229,2	37,7%	890,0	688,3	29,3%
Depreciação e Amortização	160,2	114,7	39,6%	443,4	323,3	37,1%
EBITDA	879,4	472,9	86,0%	1.882,1	1.215,2	54,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>27,4%</i>	<i>16,8%</i>	<i>10,6 p.p.</i>	<i>21,0%</i>	<i>15,2%</i>	<i>5,8 p.p.</i>
Despesas P&D	258,7	171,9	50,4%	601,9	493,7	21,9%
EBITDA Ajustado	1.138,1	644,8	76,5%	2.484,1	1.708,9	45,4%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>35,5%</i>	<i>22,9%</i>	<i>12,6 p.p.</i>	<i>27,7%</i>	<i>21,4%</i>	<i>6,3 p.p.</i>

Endividamento

Em 30 de setembro de 2025, o endividamento bruto da Companhia totalizou R\$ 9.279 milhões, redução de 3,4% em relação a 31 de dezembro de 2024.

Nos 9M25, o caixa e equivalentes foram reduzidos em 38,8%, em função de maiores investimentos em CAPEX, principalmente na construção da fábrica de Montes Claros e operações de M&A realizadas no período. Com isso, o endividamento líquido pós-hedge totalizou R\$ 8.024 milhões, aumento de 8,8% frente a 31 de dezembro de 2024.

O indicador Dívida Líquida/EBITDA encerrou setembro de 2025 em 3,18x, apresentando melhora significativa em relação a dezembro/24 (3,97x), impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA nos últimos 12 meses (+35,9%). Esse resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar um ciclo robusto de investimentos com redução da alavancagem operacional, reforçando a solidez financeira e a geração de valor no longo prazo.

⁴ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

Endividamento (R\$ milhões)	set-25	dez-24 (reapresentado)	Δ%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	9.278,6	9.609,6	-3,4%
Curto Prazo	633,8	8.222,9	-92,3%
Longo Prazo	8.644,8	1.386,8	523,4%
Caixa e Equivalentes	1.287,3	2.103,2	-38,8%
Endividamento Líquido	7.991,4	7.506,4	6,5%
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	32,1	(134,0)	-123,9%
Endividamento pós-hedge	8.023,5	7.372,4	8,8%
EBITDA (UDM)	2.524,7	1.857,7	35,9%
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	3,18x	3,97x	-

* A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.

Ciclo de Conversão de Caixa

Em 30 de setembro de 2025, o capital de giro totalizou R\$ 4.016 milhões, equivalente a 33,6% da Receita Líquida dos últimos 12 meses, apresentando melhora em relação ao 4T24 (36,1%) e ao 3T24 (34,9%), indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro no 3T25 foi de 212 dias, redução de 16 dias frente ao 4T24 e de 15 dias em relação ao 3T24. Essa melhora foi impulsionada principalmente pela redução dos dias de estoque (219 no 4T24 vs 191 no 3T25), decorrente do maior volume de vendas e iniciativas para otimização do nível de estoque, reforçando a disciplina na gestão de capital de giro.

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Capital de Giro (R\$ milhões)	3.675,5	3.961,2	4.098,6	3.757,4	4.016,4
Contas a Receber	2.115,8	2.398,3	2.583,2	2.205,0	2.438,8
Estoques	2.195,5	2.290,9	2.178,2	2.203,0	2.170,1
Fornecedores	635,9	727,9	662,7	650,5	592,5
% da Receita Líquida UDM	34,9%	36,1%	36,6%	32,5%	33,6%
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	227	228	208	209	212
Contas a Receber	71	79	76	69	73
Estoques	219	219	190	200	191
Fornecedores	63	70	58	59	52

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Receita líquida	3.209,1	2.814,4	14,0%	8.982,4	7.998,2	12,3%
Custo dos produtos vendidos	(1.080,9)	(909,4)	18,9%	(3.068,0)	(2.710,0)	13,2%
Lucro bruto	2.128,2	1.905,0	11,7%	5.914,3	5.288,1	11,8%
Despesas	(1.410,9)	(1.546,5)	-8,8%	(4.478,5)	(4.394,4)	1,9%
Despesas de vendas	(1.043,6)	(1.054,9)	-1,1%	(3.128,4)	(3.035,1)	3,1%
Despesas administrativas	(595,9)	(510,9)	16,6%	(1.592,1)	(1.362,9)	16,8%
Perda esperada (impairment) do contas a receber	(11,8)	(5,5)	114,3%	(38,6)	(49,3)	-21,7%
Outras receitas (despesas)	240,5	24,8	871,4%	280,6	52,8	431,0%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	717,3	358,5	100,1%	1.435,8	893,7	60,7%
Resultado financeiro líquido	(315,6)	(229,2)	37,7%	(890,0)	(688,3)	29,3%
Despesas financeiras	(491,3)	(231,8)	111,9%	(1.367,5)	(995,8)	37,3%
Receitas financeiras	175,7	2,6	6630,2%	477,5	307,4	55,3%
Equivalência patrimonial	1,9	(0,3)	-676,2%	2,9	(1,8)	-256,1%
Resultado antes do IR e CS	403,6	128,9	213,0%	548,7	203,5	169,7%
Imposto de renda e contribuição social	(42,2)	13,5	-412,2%	(50,7)	(56,7)	-10,5%
Lucro líquido	361,4	142,4	153,7%	498,0	146,8	239,2%

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado
(R\$ milhões)

	set-25	dez-24	Δ%
	(reapresentado)		
Ativo	17.831	18.266	-2,4%
Circulante	6.267	7.170	-12,6%
Caixa e equivalentes de caixa	1.287	2.103	-38,8%
Contas a receber	2.439	2.398	1,7%
Estoques	2.170	2.291	-5,3%
Ativo fiscal corrente	197	139	41,1%
Impostos e contribuições a recuperar	55	84	-35,0%
Ativos mantidos para venda	10	11	-6,5%
Outras contas a receber	109	143	-23,5%
Não Circulante	11.563	11.096	4,2%
Contas a receber de clientes	3	4	-30,0%
Instrumentos financeiros derivativos	100	213	-53,0%
AFAC	0	0	0,0%
Títulos e valores mobiliários	56	49	14,2%
Ativo fiscal corrente	110	3	4122,3%
Ativo fiscal diferido	356	244	46,2%
Impostos e contribuições a recuperar	483	427	13,1%
Depósito judiciais	61	46	31,9%
Outras contas a receber	5	9	-43,7%
Investimentos	135	140	-3,4%
Imobilizado	3.849	3.492	10,2%
Arrendamentos por direito de uso	805	716	12,4%
Intangível	5.600	5.754	-2,7%
Passivo e Patrimônio Líquido	17.831	18.266	-2,4%
Circulante	3.226	11.216	-71,2%
Fornecedores	854	1.047	-18,4%
Instrumentos financeiros derivativos	132	79	67,7%
Empréstimos e financiamentos	532	1.804	-70,5%
Debêntures	102	6.419	-98,4%
Passivo de arrendamento por direito de uso	193	193	-0,1%
Salários, provisões e contribuições sociais	555	417	33,2%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	42	91	-54,0%
Passivo fiscal corrente	66	60	10,2%
Participação dos colaboradores no resultado	253	272	-7,1%
Dividendos a pagar	199	487	-59,1%
Outras contas a pagar	298	346	-14,0%
Não Circulante	9.672	2.205	338,6%
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	n.m.
Empréstimos e financiamentos	2.375	1.387	71,3%
Debêntures	6.270	-	n.m.
Passivo de arrendamento por direito de uso	660	559	18,0%
Passivo fiscal diferido	6	10	-41,6%
Passivo fiscal corrente	4	-	n.m.
Provisão para contingências	160	152	5,2%
Outras contas a pagar	198	98	102,8%
Patrimônio Líquido	4.932	4.845	1,8%
Capital social	1.206	1.206	0,0%
Reserva de lucros	2.772	2.772	0,0%
Lucros acumulados	488	-	n.m.
Ajustes de avaliação patrimonial	359	824	-56,5%
Reserva de capital	(8)	(9)	-2,8%
Participação de não controladores	117	52	123,6%

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhões)	3T25	3T24 (reapresentado)	Δ%	9M25	9M24 (reapresentado)	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais	502	524	-4,1%	1.744	1.441	21,0%
Resultado ajustado	771	516	49,3%	1.864	1.404	32,7%
Variação no capital circulante líquido	(233)	49	-572,6%	21	227	-90,8%
Imposto de renda e contribuição pagos	(35)	(42)	-16,3%	(141)	(189)	-25,8%
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(128)	(344)	-62,9%	(837)	(824)	1,6%
Aquisição de controladas	-	(5)	-100,0%	(11)	(27)	-57,3%
Aporte de capital em investidas	-	-	n.m.	(9)	-	n.m.
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	-	n.m.	(152)	-	n.m.
Aquisição de imobilizado e intangível	(209)	(340)	-38,6%	(744)	(797)	-6,7%
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(3)	(4)	-25,8%	(7)	(6)	17,6%
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	4	-100,0%	2	4	-39,5%
Resultado na venda de ativo imobilizado	84	2	4188,2%	84	2	4188,2%
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	(577)	189	-404,6%	(1.635)	(178)	821,1%
Empréstimos e financiamentos líquidos	(434)	285	-252,1%	(1.271)	6	-20106,3%
Dividendos e juros sobre capital próprio	(98)	(90)	8,1%	(285)	(122)	132,9%
Pagamento de instrumentos financeiros	(45)	(6)	680,1%	(78)	(61)	27,7%
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	(11)	(33)	-67,0%	(88)	52	-270,6%
Variação do caixa e equivalentes de caixa	(213)	337	-163,2%	(816)	492	-265,9%
Saldo no início do Período	1.500	1.816	-17,4%	2.103	1.661	26,7%
Saldo no final do Período	1.287	2.152	-40,2%	1.287	2.152	-40,2%

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 14 de novembro de 2025, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no período findo em 30 de setembro de 2025, contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes a legislação tributária de nossas subsidiárias localizadas no exterior. A contratação desses outros serviços foi aprovada pelo Comitê de Auditoria, após as devidas análises de independência e conflitos de interesses definidas na política interna da Companhia.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.



sua vida move a nossa



Relações com Investidores

ri.eurofarma.com.br

ri@eurofarma.com



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Eurofarma Laboratórios S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma contábil internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes individuais e consolidados

Chamamos atenção à nota explicativa n.º 2.c às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) que indica que, em decorrência dos ajustes descritos na referida nota explicativa, os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6


Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	989.212.309
Preferenciais	0
Total	989.212.309
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.379.599	16.926.314
1.01	Ativo Circulante	3.439.333	4.469.956
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.053	2.710
1.01.02	Aplicações Financeiras	361.188	1.438.794
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	361.188	1.438.794
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	361.188	1.438.794
1.01.03	Contas a Receber	1.466.967	1.379.707
1.01.03.01	Clientes	1.466.967	1.379.707
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	1.466.967	1.379.707
1.01.04	Estoques	1.348.477	1.450.469
1.01.04.01	Estoques	1.348.477	1.450.469
1.01.06	Tributos a Recuperar	184.214	74.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	184.214	74.057
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	140.673	67.966
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	43.541	6.091
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	68.434	124.219
1.01.08.03	Outros	68.434	124.219
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	68.434	124.219
1.02	Ativo Não Circulante	12.940.266	12.456.358
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	936.567	778.988
1.02.01.04	Contas a Receber	2.820	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	2.820	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	159.138	59.958
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	159.138	59.958
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	774.609	715.003
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	31.872	22.534
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	110.383	2.616
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	36.439	33.199
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	13.304	17.218
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	99.940	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	482.671	426.728
1.02.02	Investimentos	6.231.512	6.259.273
1.02.02.01	Participações Societárias	6.231.512	6.259.273
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	6.065	20.574
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.219.751	6.233.407
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	5.696	5.292
1.02.03	Imobilizado	4.001.803	3.525.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.162.023	1.025.656
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	589.339	505.719
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.250.441	1.994.115
1.02.04	Intangível	1.770.384	1.892.607
1.02.04.01	Intangíveis	1.770.384	1.892.607
1.02.04.01.02	Intangível	1.770.384	1.892.607

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.379.599	16.926.314
2.01	Passivo Circulante	2.308.027	10.219.453
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	592.025	523.226
2.01.01.01	Obrigações Sociais	67.914	100.995
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	67.914	100.995
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	524.111	422.231
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	348.567	219.022
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	175.544	203.209
2.01.02	Fornecedores	559.421	666.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	387.451	409.893
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	171.970	256.479
2.01.03	Obrigações Fiscais	37.425	39.503
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.558	3.974
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.558	3.974
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.297	34.075
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	31.297	34.075
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.570	1.454
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.570	1.454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	627.582	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	525.924	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	525.924	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	852.116
2.01.04.02	Debêntures	101.658	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	491.574	767.494
2.01.05.02	Outros	491.574	767.494
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	174.261	452.966
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	124.898	118.574
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	60.535	117.237
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	131.880	78.717
2.02	Passivo Não Circulante	9.256.320	1.914.047
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.643.520	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.373.660	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	980.455	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.393.205	420.009
2.02.01.02	Debêntures	6.269.860	0
2.02.02	Outras Obrigações	520.650	428.501
2.02.02.02	Outros	520.650	428.501
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	499.018	413.090
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	14.372	15.411
2.02.02.02.07	Contas a pagar investimento	7.260	0
2.02.04	Provisões	92.150	98.766
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	92.150	98.766
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.095	40.928
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	28.322	43.416
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	43.733	14.422

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	4.815.252	4.792.814
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.734	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.588	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.588	-29.998
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	329.244	816.192
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.143.670	5.995.738	1.860.197	5.384.924
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-782.538	-2.195.288	-595.100	-1.862.703
3.03	Resultado Bruto	1.361.132	3.800.450	1.265.097	3.522.221
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-698.408	-2.531.219	-933.080	-2.724.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-646.464	-1.944.252	-662.278	-1.954.591
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-434.415	-1.101.027	-343.372	-850.110
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.527	-9.857	-7.027	-47.758
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-2.527	-9.857	-7.027	-47.758
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	254.262	294.357	13.114	34.451
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.506	-21.292	-86	-5.563
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	147.242	250.852	66.569	99.145
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	662.724	1.269.231	332.017	797.795
3.06	Resultado Financeiro	-321.749	-879.334	-243.269	-701.348
3.06.01	Receitas Financeiras	153.968	417.964	-15.279	269.026
3.06.02	Despesas Financeiras	-475.717	-1.297.298	-227.990	-970.374
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	340.975	389.897	88.748	96.447
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.864	97.837	46.275	43.623
3.08.01	Corrente	-12.377	-12.377	0	0
3.08.02	Diferido	29.241	110.214	46.275	43.623
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	357.839	487.734	135.023	140.070
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	357.839	487.734	135.023	140.070
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	357.839	487.734	135.023	140.070
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-57.045	-373.685	-59.989	387.073
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-58.563	-395.097	-83.089	376.371
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	2.304	32.446	34.999	16.214
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-786	-11.034	-11.899	-5.512
4.03	Resultado Abrangente do Período	300.794	114.049	75.034	527.143

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.243.691	1.153.271
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.192.713	986.462
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	389.897	96.447
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	165.742	116.283
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	102.839	65.225
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	1.392	82
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-250.852	-99.145
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	654.210	896.426
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	103.847	10.442
6.01.01.08	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados IFRS 16	-1.468	-4.071
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	9.857	47.758
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	54.336	13.564
6.01.01.11	Provisão para Contingências	10.002	17.962
6.01.01.13	Ganho (perda) com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	198.388	-173.886
6.01.01.14	Ganho (perda) com investimentos	15.479	-756
6.01.01.15	Ganho (perda) com títulos de valores mobiliários	3.826	1.216
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.01.17	Crédito tributário relacionado a exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0
6.01.01.18	Resultado líquido por venda de imobilizado	-80.863	-1.085
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	82.766	218.762
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-106.424	7.678
6.01.02.02	Estoques	47.656	149
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	23.971	-32.234
6.01.02.04	Depósito para Recursos	-1.799	-1.750
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	37.340	-48.552
6.01.02.07	Fornecedores	-4.235	74.036
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-14.730	57.680
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	68.799	170.482
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	42.341	12.162
6.01.02.11	Contingências Pagas	-16.618	-20.191
6.01.02.12	Dividendos a pagar	6.465	-698
6.01.03	Outros	-31.788	-51.953
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-31.788	-51.953
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-737.668	-784.776
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-53.666	-80.901
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-626.289	-740.785
6.02.04	Dividendos Recebidos	33.285	37.934
6.02.06	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.772	-5.760
6.02.07	Outros valores recebidos de investidas	2.209	3.651

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.08	Aquisição de controladas	-167.298	0
6.02.09	Resultado na venda de ativo imobilizado	80.863	1.085
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.576.286	-129.140
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquido	624.569	209.898
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	4.431.305
6.03.04	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-922.701	-1.207.635
6.03.05	Pagamento debêntures (principal, juros e custos)	-777.905	-3.288.342
6.03.06	Pagamentos arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-136.646	-86.866
6.03.07	Pagamento arrendamentos	0	-1.285
6.03.08	Pagamento empréstimo com partes relacionadas	0	-2.350
6.03.09	Pagamento de instrumentos financeiros	-78.434	-61.405
6.03.10	Dividendos pagos	-26.924	-8.662
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-258.245	-113.798
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.070.263	239.355
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.441.504	1.297.420
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	371.241	1.536.775

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	487.734	-465.538	22.196
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	487.734	0	487.734
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-486.948	-486.948
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-395.097	-395.097
5.05.02.07	Opção de compra de controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.410	21.410
5.05.03.02	Ganho ou perda de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	21.410	21.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	0	0	0	242
5.06.04	Ganho e perda de participação de controladas	0	242	0	0	0	242
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	487.734	358.535	4.815.252

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.070	387.073	527.143
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.070	0	140.070
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376.371	376.371
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	376.371	376.371
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	10.702	10.702
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	10.702	10.702
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	140.070	413.350	4.508.441

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	6.984.009	5.996.284
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.698.373	6.007.759
7.01.02	Outras Receitas	285.636	-11.475
7.01.02.01	Outras Receitas	295.493	36.283
7.01.02.02	Perda Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-9.857	-47.758
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.881.678	-2.513.296
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.539.103	-1.541.388
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.342.575	-971.908
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.102.331	3.482.988
7.04	Retenções	-268.581	-181.508
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-268.581	-181.508
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.833.750	3.301.480
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	668.816	368.171
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	250.852	99.145
7.06.02	Receitas Financeiras	417.964	269.026
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.502.566	3.669.651
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.502.566	3.669.651
7.08.01	Pessoal	1.643.579	1.539.378
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.314.954	1.240.583
7.08.01.02	Benefícios	225.521	201.487
7.08.01.03	F.G.T.S.	103.104	97.308
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.003.649	981.755
7.08.02.01	Federais	519.312	525.888
7.08.02.02	Estaduais	481.602	453.817
7.08.02.03	Municipais	2.735	2.050
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.367.604	1.008.448
7.08.03.01	Juros	1.297.298	970.374
7.08.03.02	Aluguéis	49.014	32.511
7.08.03.03	Outras	21.292	5.563
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	487.734	140.070
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.734	140.070

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.830.568	18.265.951
1.01	Ativo Circulante	6.267.138	7.169.626
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	232.678	177.210
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.054.594	1.926.022
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.054.594	1.926.022
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.054.594	1.926.022
1.01.03	Contas a Receber	2.438.840	2.398.251
1.01.03.01	Clientes	2.438.840	2.398.251
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.438.840	2.398.251
1.01.04	Estoques	2.170.117	2.290.917
1.01.04.01	Estoques	2.170.117	2.290.917
1.01.06	Tributos a Recuperar	251.370	223.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	251.370	223.460
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	196.746	139.406
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	54.624	84.054
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	119.539	153.766
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	10.431	11.157
1.01.08.03	Outros	109.108	142.609
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	109.108	142.609
1.02	Ativo Não Circulante	11.563.430	11.096.325
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.173.944	993.865
1.02.01.04	Contas a Receber	2.820	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	2.820	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	356.370	243.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	356.370	243.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	814.754	746.107
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	55.655	48.743
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	110.497	2.617
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	60.796	46.098
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	5.186	9.204
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	9	9
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	99.940	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	482.671	426.728
1.02.02	Investimentos	135.197	139.916
1.02.02.01	Participações Societárias	135.197	139.916
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	129.486	134.609
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	5.696	5.292
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	15	15
1.02.03	Imobilizado	4.654.499	4.208.327
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.550.157	1.441.987
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	805.232	716.244
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.299.110	2.050.096
1.02.04	Intangível	5.599.790	5.754.217
1.02.04.01	Intangíveis	5.599.790	5.754.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Intangível	5.599.790	5.754.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.830.568	18.265.951
2.01	Passivo Circulante	3.225.983	11.215.507
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	808.063	689.051
2.01.01.01	Obrigações Sociais	104.248	132.532
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	104.248	132.532
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	703.815	556.519
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	450.919	284.176
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	252.896	272.343
2.01.02	Fornecedores	853.963	1.047.145
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	608.711	671.002
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	245.252	376.143
2.01.03	Obrigações Fiscais	108.062	150.848
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	54.089	106.232
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	41.685	90.598
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	9.454	11.482
2.01.03.01.04	Outros	2.950	4.152
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	52.299	43.130
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	52.299	43.130
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.674	1.486
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.674	1.486
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	633.807	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	532.149	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	358.928	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	173.221	852.116
2.01.04.02	Debêntures	101.658	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	822.088	1.105.605
2.01.05.02	Outros	822.088	1.105.605
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	199.261	487.490
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	192.964	193.218
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	247.656	346.180
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	132.025	78.717
2.01.05.02.08	Contas a pagar investimento	50.182	0
2.02	Passivo Não Circulante	9.672.455	2.205.363
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.644.841	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.374.981	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	981.777	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.393.204	420.009
2.02.01.02	Debêntures	6.269.860	0
2.02.02	Outras Obrigações	861.926	656.581
2.02.02.02	Outros	861.926	656.581
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	659.574	558.959
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	11.887	15.837
2.02.02.02.06	Contas a pagar investimento	186.090	81.785
2.02.02.02.08	Passivo Fiscal Corrente	4.375	0
2.02.03	Tributos Diferidos	5.878	10.062

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.878	10.062
2.02.04	Provisões	159.810	151.940
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	159.810	151.940
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	26.304	45.715
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	43.156	84.796
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	90.350	21.429
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.932.130	4.845.081
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de Capital entre Acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	487.734	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-100.439	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.588	-29.998
2.03.06.02	Opção de compra controlada	-91.851	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	421.095	816.192
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	116.878	52.267

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.209.071	8.982.351	2.814.355	7.998.170
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.080.918	-3.068.041	-909.354	-2.710.045
3.03	Resultado Bruto	2.128.153	5.914.310	1.905.001	5.288.125
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.408.944	-4.475.607	-1.546.856	-4.396.284
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.043.617	-3.128.395	-1.054.920	-3.035.113
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-595.911	-1.592.139	-510.859	-1.362.891
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-11.784	-38.579	-5.499	-49.285
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-11.784	-38.579	-5.499	-49.285
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	257.769	305.714	27.145	61.210
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.314	-25.083	-2.391	-8.363
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.913	2.875	-332	-1.842
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	719.209	1.438.703	358.145	891.841
3.06	Resultado Financeiro	-315.648	-889.963	-229.222	-688.345
3.06.01	Receitas Financeiras	175.659	477.494	2.610	307.421
3.06.02	Despesas Financeiras	-491.307	-1.367.457	-231.832	-995.766
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	403.561	548.740	128.923	203.496
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-42.167	-50.729	13.506	-56.670
3.08.01	Corrente	-83.084	-182.288	-52.733	-134.417
3.08.02	Diferido	40.917	131.559	66.239	77.747
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	361.394	498.011	142.429	146.826
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	361.394	498.011	142.429	146.826
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	357.839	487.734	135.023	140.070
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.555	10.277	7.406	6.756
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,3617	0,4931	0,1367	0,1418

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	361.394	498.011	142.429	146.826
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-50.088	-359.485	-65.128	342.953
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-51.606	-380.897	-88.228	332.251
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	2.304	32.446	34.999	16.214
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-786	-11.034	-11.899	-5.512
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	311.306	138.526	77.301	489.779
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	300.794	114.049	75.034	527.143
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.512	24.477	2.267	-37.364

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.744.220	1.441.482
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.863.904	1.404.203
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	548.740	203.496
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	274.237	217.131
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	154.922	106.188
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	14.269	0
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-2.875	1.842
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	681.763	906.174
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	104.041	20.991
6.01.01.08	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados IFRS 16	-1.394	-4.475
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	38.579	49.285
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	90.199	55.741
6.01.01.11	Provisão para Contingências	24.493	23.572
6.01.01.12	Ganho (perda) com investimentos	-11	-741
6.01.01.13	Ganho (perda) com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	198.515	-173.886
6.01.01.14	Ganho (perda) com Títulos e Valores Mobiliários	6.308	843
6.01.01.15	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.01.16	Créditos tributário relacionado a exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0
6.01.01.17	Resultado líquido por venda de imobilizado	-83.963	-1.958
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.916	226.644
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-70.102	-115.296
6.01.02.02	Estoques	41.001	-10.789
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	76.019	-68.379
6.01.02.04	Depósito para Recursos	-3.698	-4.900
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	46.578	-26.265
6.01.02.07	Fornecedores	-94.762	120.123
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-86.876	78.563
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	115.597	212.075
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	42.919	35.771
6.01.02.11	Contingências Pagas	-18.940	-23.939
6.01.02.12	Dividendos a pagar	-26.820	29.680
6.01.03	Outros	-140.600	-189.365
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-140.600	-189.365
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-836.809	-823.967
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-8.903	0
6.02.02	Aquisição de controladas	-11.396	-26.696
6.02.03	Combinação de Negócios, líquido de Caixa	-152.004	0
6.02.04	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-743.906	-797.120
6.02.05	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.772	-5.760

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.07	Outros valores recebidos de investidas	2.209	3.651
6.02.08	Resultado na venda de ativo imobilizado	83.963	1.958
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.635.001	-177.510
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquido	629.689	209.898
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	4.431.305
6.03.04	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-923.813	-1.207.635
6.03.05	Pagamento debêntures (principal, juros e custos)	-777.905	-3.288.342
6.03.06	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-199.369	-135.236
6.03.07	Pagamento arrendamentos	0	-1.285
6.03.08	Pagamento empréstimos com partes relacionadas	0	-2.350
6.03.09	Pagamento de instrumentos financeiros	-78.434	-61.405
6.03.10	Dividendos pagos	-26.924	-8.662
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-258.245	-113.798
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-88.370	51.803
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-815.960	491.808
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.103.232	1.660.644
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.287.272	2.152.452

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	487.734	-465.538	22.196	24.477	46.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	487.734	0	487.734	10.277	498.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-486.948	-486.948	14.200	-472.748
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-395.097	-395.097	14.200	-380.897
5.05.02.07	Opção de compra controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851	0	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.410	21.410	0	21.410
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	21.410	21.410	0	21.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	0	0	0	242	40.134	40.376
5.06.04	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242	-242	0
5.06.05	Aquisição de controlada com participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	64.137	64.137
5.06.06	Dividendos extraordinários	0	0	0	0	0	0	-23.761	-23.761
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	487.734	358.535	4.815.252	116.878	4.932.130

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	140.070	387.073	527.143	-37.364	489.779
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	140.070	0	140.070	6.756	146.826
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376.371	376.371	-44.120	332.251
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	376.371	376.371	-44.120	332.251
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	10.702	10.702	0	10.702
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	10.702	10.702	0	10.702
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	140.070	413.350	4.508.441	35.812	4.544.253

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	10.151.869	8.779.509
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.883.104	8.765.223
7.01.02	Outras Receitas	268.765	14.286
7.01.02.01	Outras Receitas	307.344	63.571
7.01.02.02	Perdas Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-38.579	-49.285
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.160.291	-3.824.542
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-2.109.042	-2.221.495
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.051.249	-1.603.047
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.991.578	4.954.967
7.04	Retenções	-429.159	-323.319
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-429.159	-323.319
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.562.419	4.631.648
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	480.369	305.579
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.875	-1.842
7.06.02	Receitas Financeiras	477.494	307.421
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.042.788	4.937.227
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.042.788	4.937.227
7.08.01	Pessoal	2.541.950	2.336.096
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.044.782	1.887.713
7.08.01.02	Benefícios	372.787	331.151
7.08.01.03	F.G.T.S.	124.381	117.232
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.527.339	1.386.792
7.08.02.01	Federais	991.289	895.429
7.08.02.02	Estaduais	529.998	486.922
7.08.02.03	Municipais	6.052	4.441
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.475.488	1.067.513
7.08.03.01	Juros	1.367.457	995.766
7.08.03.02	Aluguéis	82.948	63.384
7.08.03.03	Outras	25.083	8.363
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	498.011	146.826
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	487.734	140.070
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	10.277	6.756

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais)

1 Contexto Operacional

A Eurofarma Laboratórios S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto 100% nacional, sem ações negociadas em mercado, com sede na Avenida Vereador José Diniz, 3.465 – 18º andar – Santo Amaro – São Paulo – SP, que tem como objeto social a indústria, o comércio, o beneficiamento, a exportação e a importação de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário. A Companhia, fundada em 1972, tem como missão “promover o acesso à saúde e à qualidade de vida com tratamentos a preço justo e operação rentável, que assegure o crescimento sustentável da Companhia e o compartilhamento do valor gerado com colaboradores e a sociedade”. As informações trimestrais individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas e coligadas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem atuação em 24 países e tem 11 plantas fabris estrategicamente distribuídas na América Latina, posicionando-se com destaque no mercado farmacêutico por meio das unidades de negócios Prescrição Médica, Medicamentos Isentos de Prescrição, Genéricos, Hospitalar, Licitações, Oncologia, Serviços a Terceiros e Veterinária. O Grupo conta com um amplo portfólio que atende todas as especialidades médicas e é referência em sistema nervoso central, anti-infecciosos e medicamentos hormonais.

O Grupo não apresenta a informação por segmento conforme, definido no CPC 22/IFRS 8, pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

O Grupo possui, por meio de sua controladora Eurofarma Laboratórios S.A. e da sua controlada Momenta Farmacêutica, 5 unidades fabris no Brasil assim localizadas:

- **Unidade Itapevi:** Rodovia Presidente Castelo Branco, Km 35,6, Itaqui Itapevi – SP;
- **Unidade Ribeirão Preto:** Avenida Castelo Branco, 1.385, Parque industrial Lagoinha, Ribeirão Preto – SP;
- **Unidade Freguesia do Ó:** Rua Enéias Luís Carlos Barbanti, 216 – Freguesia do Ó, São Paulo – SP;
- **Unidade Rio de Janeiro:** Avenida Canal do Anil. 1263 – Anil, Rio de Janeiro – RJ.
- **Unidade Montes Claros (em construção):** Estr. da Produção - Montes Claros – MG.

Ainda, por meio de suas controladas no exterior, também possui 6 unidades fabris localizadas em 5 países da América Latina (Argentina, Chile, Colômbia, Peru e Guatemala).

Atualmente, o Grupo dispõe de 3 centros de distribuição, um localizado em Itapevi – SP, juntamente com a unidade fabril, outro na cidade de Varginha – MG e um em Cajamar – SP.

A Companhia possui participação acionária nas seguintes sociedades:

Controladas

Empresa	Atividade	País	Participação %	
			30/09/2025	31/12/2024
Momenta Farmacêutica Ltda.	Produção/comercialização	Brasil	99,99	99,99
Laboratório Eurofarma de México, Sociedade de Responsabilidade Limitada de Capital Variable	Comercialização	México	99,99	99,99
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	Comercialização	Venezuela	99,59	99,59
Eurofarma Colômbia S.A.S.	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Eurofarma Argentina S.A. (iv)	Industrialização/comercialização	Argentina	99,95	99,95
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	Importação/comercialização	Bolívia	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay S.A.	Industrialização/comercialização	Uruguai	100,00	100,00
Eurofarma Chile SpA	Industrialização/comercialização	Chile	99,96	99,96
Eurofarma Peru S.A.C.	Industrialização/comercialização	Peru	99,36	99,36
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	Industrialização/comercialização	Guatemala	99,99	99,99
Themaxis Limitada	Industrialização/comercialização	Colômbia	95,00	95,00
Eurofarma Paraguai S.A.	Importação/comercialização	Paraguai	99,99	99,99
Eurofarma S.A.	Importação/comercialização	Equador	99,99	99,99
Eurofarma Moçambique Lda.	Comercialização	Moçambique	99,00	99,00
Eurofarma Ventures LLC.	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia				
Investimento no Exterior	Fundo de investimento	Brasil	100,00	100,00
Supera Farma Laboratórios S.A. (i)	Industrialização/comercialização	Brasil	50,00	50,00
Momenta Farmacêutica S.A.S.	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Diplo Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Harpy Plus Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Eurofarma USA Corp	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Pearson Saúde Animal S.A.	Pesquisa e desenvolvimento de produtos e medicamentos	Brasil	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay Zona Franca	Industrialização/comercialização	Uruguai	100,00	100,00
Longdis S.A. (iv)	Participação em outras entidades	Brasil	99,78	99,78
Genfar S.A. (ii)	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A. (iii)	Comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Del Ecuador S.A.	Industrialização/comercialização	Equador	100,00	100,00
Genfar Del Peru S.A.C	Industrialização/comercialização	Peru	99,99	99,99
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	Industrialização/comercialização	Angola	99,81	99,81
Ocean Drop S.A. (iv)	Comercialização de suplementos alimentares	Brasil	84,86	26,78
Eurofarma Dermocosméticos e participações Ltda. (v)	Participação em outras sociedades	Brasil	100,00	-

- (i) A partir de 2019 a Companhia passou a consolidar as demonstrações financeiras da Supera Farma Laboratórios S.A., conforme acordo de acionistas assinado em 02 de janeiro de 2019, por meio do qual a Companhia passou a deter o controle operacional, indicando a presidência do Conselho de Administração e com direito ao voto de desempate na aprovação do orçamento, plano de investimentos e definição de política comercial.
- (ii) A Companhia possui a participação direta de 94,88% no capital da empresa e 5,12% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar Desarollo y Manufatura S.A, Genfar Del Peru S.A.C, Genfar Del Ecuador S.A. e Harpy Plus Participações Ltda.
- (iii) A Companhia possui a participação direta de 94,79% no capital da empresa e 5,21% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar S.A., Genfar Del Peru S.A.C, Genfar Del Ecuador S.A. e Harpy Plus Participações Ltda.
- (iv) Participação adquirida durante o trimestre findo em 31 de março de 2025, conforme mencionado na nota explicativa 1.1.
- (v) Empresa constituída em 2025, no contexto da aquisição mencionada na nota explicativa 1.1.

Controladas em conjunto

	País	Participação %	
		30/09/2025	31/12/2024
Oxygen Biotecnologia Ltda.	Brasil	50,00	50,00
PAI Eurofarma LLC (i)	EUA	-	50,00
Mentis Care, Inc. (iii)	EUA	50,00	-
Lumina Bio Inc. (ii)	EUA	51,00	-

- (i) Empresa diluída em 2025, conforme mencionado na nota explicativa 11.

- (ii) Empresa constituída 31 de janeiro de 2025, com o objetivo de desenvolvimento de projetos em terapia celular. Conforme o Acordo de Acionistas firmado em 04 de fevereiro de 2025, todas as decisões estratégicas, operacionais e financeiras deverão ser tomadas em comum acordo entre os acionistas. O Conselho de Administração será composto por quatro diretores, sendo dois indicados por cada acionista, todos com direito a voto. Em caso de empate na votação sobre qualquer matéria devidamente apresentada, a decisão será resolvida mediante discussão e acordo mútuo entre os respectivos Diretores Executivos de cada acionista envolvido.
- (iii) Empresa constituída 22 de abril de 2025, com o objetivo de efetuar pesquisa e desenvolvimento de produtos digitais de saúde. Conforme o Acordo de Acionistas firmado em 13 de junho de 2025, todas as decisões estratégicas, operacionais e financeiras deverão ser tomadas em comum acordo entre os acionistas. Em caso de empate na votação sobre qualquer matéria devidamente apresentada, a decisão será resolvida mediante discussão e acordo mútuo entre os acionistas.

Coligada

	Participação %
País	30/09/2025 31/12/2024
MTM Serviços de Informática S.A.	Brasil 20,00 20,00

1.1 Movimentações societárias

1.1.1 Combinação de negócios

Ocean Drop

Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R\$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso, a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A. A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, conforme demonstrado abaixo:

	Saldo na data de aquisição	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	76	-	76
Contas a receber de clientes	3.146	-	3.146
Estoques	2.621	-	2.621
Imobilizado	438	-	438
Direito de uso	436	16	452
Intangível (iii)	11	33.596	33.607
Demais ativos	293	-	293
Total líquido dos ativos identificáveis	7.021	33.612	40.633
Fornecedores	2.776	-	2.776
Empréstimos e financiamentos	3.259	-	3.259
Arrendamento	460	(8)	452
Contingências (iii)	1.359	534	1.893
Demais passivos	2.785	-	2.785
Patrimônio líquido	(3.618)	33.086	29.468
Total do passivo e patrimônio líquido	7.021	33.612	40.633

Com isso, o *goodwill* apurado foi de R\$ 66.334, conforme demonstrado a seguir:

	Valor justo
Valor justo da participação anterior – 26,78% (i)	28.926
Contraprestação em caixa	62.292
Participação de não controladores	4.584
Contraprestação transferida	95.802

	Valor justo
Patrimônio líquido na data de aquisição	(3.618)
Marca	20.174
Carteira de clientes	13.422
Contingências	(534)
Direito de uso	24
Total do goodwill (ii) (iii)	66.334

- (i) Na data da aquisição a Companhia possuía um investimento total de R\$ 14.241. Esse investimento foi ajustado a valor justo passando para R\$ 28.926, com isso registrou-se um ganho de R\$ 14.685 na conta de “Ganho na reavaliação de investimento pela aquisição de controle em etapas”, na demonstração de resultado na rubrica de “outros resultados operacionais”, mencionado na nota explicativa 25.
- (ii) O ágio na data de aquisição compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.
- (iii) Durante o terceiro trimestre de 2025, foi concluída a alocação definitiva dos valores de intangível, contingências e *goodwill*.

Durante o período não ocorreram gastos relacionados ao exercício da opção de compra.

O Grupo consolidou no período findo em 30 de setembro de 2025 os montantes de receita líquida e prejuízo de R\$ 23.859 e R\$ 4.988, respectivamente, referentes ao período de 1º de fevereiro de 2025 a 30 de setembro de 2025. Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2025, a Ocean Drop teria contribuído para o Grupo com receita líquida de R\$ 26.566 e prejuízo de R\$ 5.087.

Aporte de Capital

Após a aquisição a Companhia efetuou aumento de capital no valor de R\$ 8.942 (oito milhões novecentos e quarenta e dois mil reais), passando a deter 84,86% de participação no capital social da Ocean Drop. A Companhia registrou um ganho de R\$ 342 (trezentos e quarenta e dois mil) na reserva de capital tendo em vista a diluição de participação dos acionistas que não participaram do aumento de capital.

Grupo Dermage

Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda., adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ(coletivamente, “Dermage”), pelo valor de R\$156.000 (cento e cinquenta e seis milhões de reais). A Companhia possui opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por acionistas não controladores. Essa opção está vinculada a uma contraprestação estimada de R\$ 91.851, conforme previsto no contrato de aquisição, e poderá ser exercida dentro do prazo estipulado pelas partes.

A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, que estão em andamento, na data de divulgação dessas informações trimestrais. Os principais saldos estão demonstrados a seguir:

	Saldo na data de aquisição	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	3.812	-	3.812
Contas a receber de clientes	26.852	-	26.852
Estoques	7.779	14.269	22.048
Depósitos judiciais	9.426	-	9.426
Imobilizado	4.865	-	4.865
Direito de uso	9.357	-	9.357
Intangível	373	102.654	103.027
Demais ativos	10.302	-	10.302
Total líquido dos ativos identificáveis	72.766	116.923	189.689
 Passivo	 26.538	 -	 26.538
Patrimônio líquido	46.228	116.923	163.151
Total do passivo e patrimônio líquido	72.766	116.923	189.689

Com isso o ágio preliminar apurado foi de R\$ 58.109, conforme demonstrado a seguir:

	Valor justo
Patrimônio líquido na data de aquisição	46.228
Participação da Companhia sobre o Patrimônio Líquido (60%)	27.737
 Contraprestação transferida	 156.000
Estoque	8.562
Marca	44.419
Carteira de clientes	17.173
 Total do goodwill (iv)	 58.109

- (iv) O preço de compra será pago em 3 (três) parcelas, sendo a primeira no valor de R\$ 93.600 (noventa e três milhões e seiscentos mil reais) na data de fechamento da operação, a segunda no montante de R\$ 46.800 (quarenta e seis milhões e oitocentos mil reais) na data correspondente ao primeiro aniversário da data de fechamento e a terceira no montante de R\$ 15.600 (quinze milhões e seiscentos mil reais) na data correspondente ao segundo aniversário da data de fechamento. A segunda e a terceira parcela serão corrigidas por 100% da variação do CDI, calculados a partir da data de fechamento até a data dos efetivos pagamentos.

O ágio preliminar na data de aquisição foi de R\$ 58.109 e compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os gastos relacionados à aquisição de R\$ 2.654 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativa e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

O Grupo consolidou no período findo em 30 de setembro de 2025 os montantes de receita líquida e lucro líquido de R\$ 50.574 e R\$ 4.388, respectivamente, referentes ao período de 1º de junho de 2025 a 30 de setembro de 2025. Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2025, a Dermage teria contribuído para o Grupo com receita líquida de R\$ 94.183 e lucro líquido de R\$ 13.163.

2 Base para preparação

a. Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 14 de novembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 que estão disponíveis no site da Companhia, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

As políticas contábeis materiais, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

c. Retificação de erros dos saldos comparativos em 30 de setembro de 2024

(i) Amortização de mais valia

A Companhia identificou que a amortização das mais valias relacionadas à aquisição do Grupo Genfar, que teve início em outubro de 2024, deveria ter sido iniciada logo após a data de aquisição em setembro de 2023, com isso, a despesa de amortização das mais valias do imobilizado e do intangível foi apresentada a menor no período de 3 e 9 meses findos em 30 de setembro de 2024, por conseguinte, impacto na variação cambial, nos tributos diferidos previamente reconhecidos, no investimento e no resultado de equivalência.

(ii) Ajuste de imposto diferido

Revisão do imposto de renda diferido em função dos itens acima mencionados e recálculo das apurações.

(iii) Apuração de novo lucro e lucro por ação

Em decorrência dos ajustes mencionados anteriormente foi apurado um novo lucro líquido com efeito no lucro por ação.

(iv) Reclassificação de saldo de contingência

No período representado foi identificado que uma parte do saldo de contingência tributária estava classificado na rubrica de salários a pagar e por isso foi reclassificado.

As tabelas abaixo mostram o resumo os impactos nas demonstrações financeiras do Grupo, considerando os impactos de imposto de renda e variação cambial:

Demonstrações de resultados

Em milhares de reais

	30 de setembro 2024											
	Controladora			Consolidado			Impactos da retificação de erros		Impactos da retificação de erros		Impactos da retificação de erros	
	Anteriormente apresentado 01/01/2024 a 30/09/2024		Ajustes 30/09/2024	Anteriormente apresentado 01/07/2024 a 30/09/2024		Ajustes 30/09/2024	Anteriormente apresentado 01/01/2024 a 30/09/2024		Anteriormente apresentado 01/07/2024 a 30/09/2024		Anteriormente apresentado 01/07/2024 a 30/09/2024	
Despesas administrativas	(850.110)	-	(850.110)	(343.372)	-	(343.372)	(1.314.942)	(47.949)	(1.362.891)	(494.501)	(16.358)	(510.859)
Resultado de equivalência patrimonial	(i) 147.094	(47.949)	99.145	82.927	(16.358)	66.569	(1.842)	-	(1.842)	(332)	-	(332)
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	(ii) 47.051	(3.428)	43.623	25.347	20.928	46.275	81.175	(3.428)	77.747	45.311	20.928	66.239
Lucro líquido do período	(iii) 191.447	(51.377)	140.070	130.453	4.570	135.023	198.203	(51.377)	146.826	137.859	4.570	142.429
Resultado atribuído para:												
Acionistas controladores							191.447	(51.377)	140.070	130.453	4.570	135.023
Acionistas não controladores							6.756	-	6.756	7.406	-	7.406
Lucro por ação básico e diluído												
Lucro básico por ação	(iii)						0,1939	(0,0520)	0,1418	0,1321	0,0046	0,1367
Lucro diluído por ação	(iii)						0,1939	(0,0520)	0,1418	0,1321	0,0046	0,1367

Demonstração dos resultados Abrangentes
Em milhares de reais

30 de setembro de 2024	Controladora						Consolidado					
	Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
	Anteriormente apresentado 01/01/2024	Ajustes	Reapresentado 01/01/2024	Anteriormente apresentado 01/07/2024	Ajustes	Reapresentado 01/07/2024	Anteriormente apresentado 01/01/2024	Ajustes	Reapresentado 01/01/2024	Anteriormente apresentado 01/07/2024	Ajustes	Reapresentado 01/07/2024
	a 30/09/2024	a 30/09/2024	a 30/09/2024									
Lucro líquido do período	191.447	(51.377)	140.070	130.453	4.570	135.023	198.203	(51.377)	146.826	137.859	4.570	142.429
Itens que podem ser reclassificados para o resultado												
Resultados abrangentes												
Ajuste acumulado de conversão	(i)	390.752	(14.381)	376.371	1.643	(84.732)	(83.089)	346.632	(14.381)	332.251	(3.496)	(84.732)
Resultado abrangente do período		592.901	(65.758)	527.143	155.196	(80.162)	75.034	555.537	(65.758)	489.779	157.463	(80.162)
Resultado abrangente do período atribuível aos:	(iii)											77.301
Acionistas controladores	(iii)						592.901	(65.758)	527.143	155.196	(80.162)	75.034
Acionistas não controladores	(iii)						(37.364)	-	(37.364)	2.267	-	2.267

Demonstrações do valor adicionado
 Em milhares de reais

30 de setembro de 2024

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Retenções							
Depreciação e amortização	(i)	181.508	-	181.508	275.370	47.949	323.319
Valor adicionado recebido em transferência							
Resultado de equivalência patrimonial	(i)	147.094	(47.949)	99.145	(1.842)	-	(1.842)
Valor adicionado total a distribuir		<u>3.717.600</u>	<u>(47.949)</u>	<u>3.669.651</u>	<u>4.985.176</u>	<u>(47.949)</u>	<u>4.937.227</u>
Impostos, taxas e contribuições							
Federais		522.460	3.428	525.888	892.001	3.428	895.429
Remuneração de capitais próprios							
Lucros retidos do período	(ii)	191.447	(51.377)	140.070	191.447	(51.377)	140.070
Valor adicionado distribuído		<u>3.717.600</u>	<u>(47.949)</u>	<u>3.669.651</u>	<u>4.985.176</u>	<u>(47.949)</u>	<u>4.937.227</u>

Demonstrações dos fluxos de caixa
 Em milhares de reais

30 de setembro de 2024

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Fluxo de caixa das atividades operacionais							
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(ii)	144.396	(47.949)	96.447	251.445	(47.949)	203.496
Depreciação e amortização	(i)	116.283	-	116.283	169.182	47.949	217.131
Provisão para contingências	(iv)	34.634	(16.672)	17.962	40.244	(16.672)	23.572
Estoques	(i)	149	-	149	(15.854)	5.065	(10.789)
Salários, provisões e encargos sociais	(iv)	153.810	16.672	170.482	195.403	16.672	212.075
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas no exterior		--	--	--	<u>56.868</u>	<u>(5.065)</u>	<u>51.803</u>

3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas informações trimestrais estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 2b** - consolidação: determinação se o Grupo detém de fato controle sobre uma investida;
- **Nota explicativa 11** – "equivalência patrimonial em investidas: determinação se o Grupo tem influência significativa sobre uma investida;
- **Nota explicativa 14** – prazo do arrendamento de direito de uso: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de setembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 1.1** - Aquisição de controlada: valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados em base provisória;
- **Nota explicativa 8** - A provisão para redução ao valor realizável dos estoques é calculada levando em consideração, principalmente, a data de vencimento dos produtos bem como produtos bloqueados por desvios de qualidade;
- **Nota explicativa 10.b** – Imposto de renda e contribuição social diferidos – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- **Nota explicativa 13** – Imobilizado – Premissas em relação à determinação da vida útil do imobilizado para fins de depreciação;

- **Nota explicativa 21** – Provisão para contingências – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Notas explicativas 6 e 27** - Perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- **Nota explicativa 27f** – Contabilidade de hedge: mensuração do valor justo das operações com instrumentos financeiros derivativos;
- **Nota explicativa 13 e 15** – Teste de redução ao valor recuperável (“*Impairment*”): os saldos de imobilizado e de intangível, principalmente o ágio têm seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente.

4 Novas normas e interpretações ainda não adotadas

Uma série de novas normas foram efetivas para períodos iniciados após 1º de janeiro de 2025. O Grupo adotou essas normas na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas.

As seguintes normas novas foram adotadas e não trouxeram impacto significativo nas informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia:

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1);
- Acordos de financiamento de fornecedores (“Risco Sacado”) (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	941	2.710	223.291	177.210
Numerários em trânsito	9.112	-	9.387	-
Aplicações financeiras	<u>361.188</u>	<u>1.438.794</u>	<u>1.054.594</u>	<u>1.926.022</u>
Total	<u>371.241</u>	<u>1.441.504</u>	<u>1.287.272</u>	<u>2.103.232</u>

As aplicações financeiras são de alta liquidez e prontamente conversíveis em caixa, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Em 30 de setembro de 2025 as aplicações financeiras estavam substancialmente alocadas em certificados de depósitos bancários (CDB), compromissadas e letras financeiras (LF), com remuneração média ponderada de 99,3% do CDI (96,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Numerários em trânsito referem-se aos recebimentos dos últimos dias do mês, tendo em vista a liquidação de boletos floating em D+1.

A exposição do Grupo aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos financeiros encontra-se divulgada na nota explicativa 27.

6 Contas a receber de clientes

a. Contas a receber de clientes

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	1.435.850	1.316.939	2.489.403	2.424.804
Mercado externo	4.197	4.278	63.980	50.127
Partes relacionadas mercado interno	20 51.730	59.461	4.350	5.387
Partes relacionadas mercado externo	20 43.761	58.950	-	-
Perdas esperadas (“ <i>impairment</i> ”) de contas a receber	(65.751)	(55.894)	(116.073)	(78.040)
Total	1.469.787	1.383.734	2.441.660	2.402.278
Ativo circulante	1.466.967	1.379.707	2.438.840	2.398.251
Ativo não circulante	2.820	4.027	2.820	4.027

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais individuais e consolidadas é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima, líquida das perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber, conforme demonstrado no quadro de composição por vencimento dos valores vencidos e a vencer do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	1.428.742	1.350.997	2.246.926	2.193.074
Vencidos até 30 dias	27.041	25.565	102.500	128.590
Vencidos de 31 a 60 dias	5.732	3.646	27.905	41.269
Vencidos de 61 a 90 dias	8.840	3.646	25.410	28.183
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	9.628	4.935	25.448	22.227
Vencidos de 181 a 360 dias (i)	5.376	33.503	72.654	47.185
Vencidos há mais de 361 dias (i)	50.179	17.336	56.890	19.790
Total	1.535.538	1.439.628	2.557.733	2.480.318

(i) Também inclui na Controladora títulos vencidos acima de 90 dias com partes relacionadas do Grupo em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 315 (não há títulos vencidos acima de 90 dias em 31 de dezembro de 2024).

b. Perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber

Movimentação das perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período		(55.894) (78.040)
Perdas esperadas (“ <i>impairment</i> ”) de contas a receber	(31.892)	(111.422)
Valores baixados / variação cambial	-	546
Reversão das perdas esperadas (“ <i>impairment</i> ”) de contas a receber (i)	22.035	72.843
Saldo no final do período	(65.751)	(116.073)

(i) Provisão constituída de acordo com a taxa média ponderada de perda estimada, por faixa de vencimento, que no decorrer do período foi revertida à medida em que os títulos foram regularizados pelos clientes.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

Composição por vencimento dos valores vencidos incluídos nas perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	(809)	(79)	(22.560)	(14.031)
Vencidos até 30 dias	-	-	(594)	(562)
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	(353)	(1.117)
Vencidos de 61 a 90 dias	(74)	(41)	(596)	(720)
Vencidos de 91 a 180 dias	(9.456)	(4.935)	(9.920)	(5.765)
Vencidos de 181 a 360 dias	(5.233)	(33.503)	(26.368)	(36.142)
Acima de 361 dias	(50.179)	(17.336)	(55.682)	(19.703)
Total	(65.751)	(55.894)	(116.073)	(78.040)

A constituição e a baixa das perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber foram registradas no resultado do período em rubrica específica, denominada “Perda esperada (“*impairment*”) de contas a receber”.

Taxa ponderada da perda estimada por faixa de vencimento

Controladora	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada
A vencer	0%	1.428.742	(809)
Vencidos até 30 dias	0%	27.041	-
Vencidos de 31 a 60 dias	0%	5.732	-
Vencidos de 61 a 90 dias	1%	8.840	(74)
Vencidos de 91 a 180 dias	98%	9.628	(9.456)
Vencidos de 181 a 360 dias	97%	5.376	(5.233)
Acima de 361 dias	100%	50.179	(50.179)
Total		1.535.538	(65.751)

Consolidado	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada
A vencer	1%	2.246.926	(22.560)
Vencidos até 30 dias	1%	102.500	(594)
Vencidos de 31 a 60 dias	1%	27.905	(353)
Vencidos de 61 a 90 dias	2%	25.410	(596)
Vencidos de 91 a 180 dias	39%	25.448	(9.920)
Vencidos de 181 a 360 dias	36%	72.654	(26.368)
Acima de 361 dias	98%	56.890	(55.682)
Total		2.557.733	(116.073)

7 Outras contas a receber

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a funcionários	8.406	44.343	15.911	54.764
Partes relacionadas	20 37.328	68.700	12.079	33.338
Adiantamentos diversos	14.036	498	53.917	27.328
Garantias	-	-	2.052	2.273
Despesas antecipadas	8.357	4.818	15.725	10.847
Investimentos conversíveis em ações (i)	-	-	10.281	13.084
Direito de crédito	-	5.556	-	5.556
Outras contas a receber	307	304	4.329	4.623
Total	68.434	124.219	114.294	151.813
Ativo circulante	68.434	124.219	109.108	142.609
Ativo não circulante	-	-	5.186	9.204

(i) Saldo proveniente da consolidação do fundo Neuron Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia que possui investimentos conversíveis em ações de companhias de capital fechado.

8 Estoques

a. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	658.678	627.397	1.170.706	1.103.600
Produtos em elaboração	101.849	93.665	123.782	109.951
Matérias primas	360.557	467.715	530.743	645.451
Materiais de embalagens	139.557	144.771	187.644	198.168
Outros estoques	34.183	37.548	79.689	116.070
Importações em andamento	53.653	79.373	77.553	117.677
Total	1.348.477	1.450.469	2.170.117	2.290.917

A provisão para redução ao valor realizável é calculada considerando a data de vencimento dos produtos e produtos bloqueados por desvios de qualidade. A provisão constituída em 30 de setembro de 2025 comprehende o montante de R\$ 73.879 na Controladora e R\$ 141.709 no Consolidado (R\$ 39.986 na Controladora e R\$ 108.657 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), registrada no custo do período, apresentou a seguinte movimentação:

b. Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período	(39.986)	(108.657)
Baixa para destruição	20.443	57.147
Adição e variação cambial	(54.336)	(90.199)
Saldo no final do período	(73.879)	(141.709)

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

9 Ativo e Passivo fiscal corrente

a. Ativo fiscal corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar - IVA	30.539	30.327	73.468	84.023
ICMS a recuperar - CIAP	5.682	4.430	10.849	4.624
INSS a recuperar	5.578	20.471	6.131	22.090
PIS e COFINS a recuperar (i)	198.094	8.373	201.558	11.387
IPI a recuperar	10.807	6.727	11.544	7.370
IRRF	-	-	1.181	632
Outros impostos	356	254	2.512	11.897
Total	251.056	70.582	307.243	142.023
Ativo circulante	140.673	67.966	196.746	139.406
Ativo não circulante	110.383	2.616	110.497	2.617

(i) Refere-se, substancialmente, ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

b. Passivo fiscal corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS / IVA a recolher	31.297	34.075	56.675	43.130
PIS e COFINS a recolher	3.970	3.141	8.677	7.176
IPI a recolher	2	-	102	-
IRRF retido na fonte	586	833	674	4.306
ISS a recolher	1.570	1.454	1.674	1.486
Outros	-	-	2.950	4.152
Total	37.425	39.503	70.752	60.250
Passivo circulante	37.425	39.503	66.377	60.250
Passivo não circulante	-	-	4.375	-

10 Imposto de renda e contribuição social

a. Corrente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a compensar	43.541	6.091	52.333	84.054
Saldo negativo de IRPJ e CSLL de exercícios anteriores (i)	482.671	426.728	484.962	426.728
Total	526.212	432.819	537.295	510.782
Ativo circulante	43.541	6.091	54.624	84.054
Ativo não circulante	482.671	426.728	482.671	426.728

(i) Saldo negativo de IRPJ e CSLL devido recolhimento a maior. A compensação será realizada após deferimento dos pedidos de crédito dos órgãos competentes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	41.685	90.598
Total	—	—	41.685	90.598

Reconciliação da taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)	30/09/2025	30/09/2024 (Reapresentado)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	389.897	96.447	548.740	203.496
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(132.565)	(32.792)	(186.571)	(69.188)
Equivalência patrimonial	97.303	50.269	9.016	2.500
Subvenção (iv)	80.977	83.199	96.228	89.645
Efeito de alíquota de imposto de renda de entidades no exterior	-	-	(7.146)	(2.944)
Incentivo à inovação tecnológica (i)	70.618	-	70.618	-
Despesas de natureza permanente (ii)	(18.973)	(23.600)	(26.284)	(36.333)
Imposto diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal	-	(32.824)	-	(32.824)
Imposto diferido não reconhecido (iii)	-	-	(7.493)	(6.910)
Outros	477	(629)	903	(616)
Imposto de renda e contribuição social	97.837	43.623	(50.729)	(56.670)
Correntes	(12.377)	-	(182.288)	(134.417)
Diferidos	110.214	43.623	131.559	77.747
Aliquota efetiva	(25%)	(48%)	9%	25%

- (i) A rubrica “incentivo à inovação tecnológica” refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor entre 60% e 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas pela referida Lei.
- (ii) Referem-se às despesas com doações de medicamentos, despesas com incineração, excesso de amostras grátis, ajustes de inventários, multas e outros valores indevidutíveis.
- (iii) Imposto diferido não reconhecido, por subsidiárias do exterior por não ser provável a apuração de lucro tributável futuro.
- (iv) A lei 14.789/23 revogou a exclusão das receitas de subvenções decorrentes de incentivos fiscais estaduais das bases de cálculo do IRPJ/CSLL na apuração anual, porém permitiu a exclusão nas estimativas mensais.

b. Diferidos

Os valores de imposto de renda e contribuição social diferido são provenientes de diferenças temporárias. Esses créditos são apresentados pelo seu valor líquido de realização no não circulante e serão compensáveis com resultados tributáveis futuros, sendo registrados até o limite estimado de realização.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Perdas esperadas (“ <i>impairment</i> ”) de contas a receber	7.107	3.755	21.293	10.030
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	25.119	13.595	46.668	25.024
Provisão para contingências	31.331	33.581	60.709	54.342
Provisão para vendas não entregues	-	-	9.767	9.909
Provisão para perdas com ativos intangíveis	5.530	5.530	-	2.471
Provisão para perda com investimento	10.992	10.992	11.953	11.727
Provisão de amostra grátis	26.416	33.852	33.120	71.184
Provisão para participação no resultado	59.235	-	70.072	1.518
Provisão para descontos comerciais	-	-	26.290	24.846
Amortização ágio / Mais valia	3.724	-	6.960	-
Resultado de direito de uso de arrendamento	-	-	-	4.960
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	43.327	22.017
Outras diferenças temporárias	11.432	33.941	38.476	62.230
Total ativo fiscal diferido	180.886	135.246	368.635	300.258
Amortização ágio / Mais valia	-	(13.570)	-	(13.571)
Resultado de direito de uso por arrendamento	(5.982)	(7.680)	(4.453)	-
Resultado de hedge	(853)	(45.557)	(853)	(45.557)
Provisão para perdas com ativos intangíveis	-	-	(1.885)	-
Depreciação e amortização fiscal	(14.913)	(8.481)	(10.952)	(7.461)
Total passivo fiscal diferido	(21.748)	(75.288)	(18.143)	(66.589)
Total líquido	159.138	59.958	350.492	233.669
Total ativo fiscal diferido	159.138	59.958	356.370	243.731
Total passivo fiscal diferido	-	-	(5.878)	(10.062)
Total líquido	159.138	59.958	350.492	233.669

Movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período	59.958	233.669
Reconhecimento no resultado	110.214	131.559
Variação cambial	-	(3.702)
Reconhecimento em outros resultados abrangentes	(11.034)	(11.034)
Saldo no final do período	159.138	350.492

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

11 Investimentos

A composição e as movimentações dos investimentos societários estão demonstradas a seguir:

Movimentação dos investimentos na controladora

	31/12/2024	Aquisição de controlada/ Constituição de empresa	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações(i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	30/09/2025
Supera Farma Laboratórios S.A.	51.162	-	-	19.893	-	(23.761)	47.294	-	47.294
Eurofarma Guatemala S.A.	882.895	-	-	64.674	(126.608)	-	820.961	-	820.961
Eurofarma Peru S.A.C.	212.436	-	-	10.992	(14.794)	-	208.634	-	208.634
Eurofarma de México S. de RL de CV	340.316	-	-	66.508	(10.269)	-	396.555	-	396.555
Momenta Farmacêutica Ltda.	172.037	-	-	29.332	-	-	201.369	-	201.369
Momenta Colômbia S.A.S.	12	-	-	-	(1)	-	11	-	11
Eurofarma Colômbia S.A.S.	227.316	-	-	13.154	(9.644)	-	230.826	-	230.826
Eurofarma Argentina S.A.	262.073	-	-	7.993	(48.475)	(16.904)	204.687	-	204.687
Eurofarma Uruguay S.A.	74.794	-	-	(3.091)	(4.247)	-	67.456	-	67.456
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(514)	-	-	(799)	42	-	(1.271)	1.271	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	24.129	-	-	1.847	(3.542)	-	22.434	-	22.434
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	(8.006)	-	-	(10.082)	15.683	-	(2.405)	2.405	-
Eurofarma Paraguay S.A.	5.644	-	14.852	(1.005)	(209)	(1)	19.281	-	19.281
Eurofarma S.A.	6.712	-	6.363	(2.642)	(1.350)	40	9.123	-	9.123
Oxygen Biotecnologia S.A.	2.553	-	-	3.143	-	-	5.696	-	5.696
Eurofarma Chile SpA.	342.399	-	-	47.113	(41.858)	(17)	347.637	-	347.637
Eurofarma Moçambique Lda.	(232)	-	-	(4.277)	270	-	(4.239)	4.239	-
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia	34.865	-	-	(2.642)	-	585	32.808	-	32.808
PAI Eurofarma LLC	2.739	-	-	-	(542)	(2.197)	-	-	-
Diplo Participações Ltda.	1.144.656	-	10	(99)	(20.315)	-	1.124.252	-	1.124.252
Harpy Plus Participações Ltda.	245.046	-	-	(7)	-	-	245.039	-	245.039
Eurofarma USA Corp	56.526	-	1.887	(20.050)	(6.389)	-	31.974	-	31.974
Pearson Saúde Animal S.A.	147.737	-	-	105	-	-	147.842	-	147.842
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	62.292	8.942	(5.586)	-	14.343	94.259	-	94.259
Eurofarma Ventures LLC.	101.643	-	21.452	(105)	(16.765)	-	106.225	-	106.225
MTM Serviços de Informática Ltda.	6.306	-	-	(241)	-	-	6.065	-	6.065
Longdis S.A.	88	-	160	(179)	-	-	69	-	69
Genfar S.A. (ii)	1.304.837	-	-	16.371	(55.881)	-	1.265.327	-	1.265.327
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	315.479	-	-	(3.177)	(13.390)	-	298.912	-	298.912
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	51.643	-	-	12.754	(8.098)	-	56.299	-	56.299

	31/12/2024	Aquisição de controlada/ Constituição de empresa	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações(i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	30/09/2025
Genfar del Perú S.A.C.(ii)	228.305	-	-	16.654	(15.878)	-	229.081	-	229.081
Pharmaeuro Laboratórios, LDA	657	-	-	(1.379)	(5)	-	(727)	727	-
Lumina Bio, Inc	-	281	-	-	-	-	281	-	281
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. (iv)	-	93.610	-	(4.320)	-	(91.862)	(2.572)	2.572	-
Mentis Care, Inc	-	11.115	-	-	-	-	11.115	-	11.115
Total	6.250.521	167.298	53.666	250.852	(382.267)	(119.774)	6.220.298	11.214	6.231.512

- (i) Refere-se substancialmente: (i) ao ganho na valorização da participação da Ocean Drop ao valor justo decorrente de sua aquisição, passando a ser uma controlada; (ii) ao recebimento pela realização do investimento na PAI Eurofarma LLC (iii) amortização de mais valia de ativos identificados na combinação de negócios de empresas que já foram incorporadas e (iv) Ajuste reflexo de equivalência de valor lançado no patrimônio líquido da investida Eurofarma Dermocosméticos relacionado a opção de compra da ações remanescente dos acionistas minoritários.
- (ii) Inclui a amortização de mais valia dos ativos identificados na combinação de negócios.
- (iii) Refere-se a aquisição e aumento de capital mencionado na nota explicativa 1.1.
- (iv) Refere-se a constituição de controlada no contexto da combinação de negócios mencionada na nota explicativa 1.1.

Movimentação dos investimentos não eliminados no consolidado

	31/12/2024	Aporte de capital/ Constituição de empresa	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações (f)	30/09/2025
Orygen Biotecnologia S.A. (a)	2.553	-	3.143	-	-	5.696
PAI Eurofarma LLC (b)	2.739	-	-	(542)	(2.197)	-
Ocean Drop S.A. (c)	14.268	-	(27)	-	(14.241)	-
MTM Serviços de Informática Ltda. (d)	6.306	-	(241)	-	-	6.065
Rome Therapeutics Inc. (e)	30.968	-	-	(4.370)	-	26.598
Abcuro Inc. (e)	18.577	10.493	-	(3.403)	-	25.667
DiveGen Cayman Holding Corp (e)	3.096	-	-	(437)	-	2.659
Walden Biosciences, Inc (e)	24.769	-	-	(3.495)	-	21.274
PsiVant Therapeutics, Inc (e)	5.663	3.424	-	(1.008)	-	8.079
Abata Therapeutics, Inc (e)	18.577	1.249	-	(2.715)	-	17.111
Volnay Therapeutics, Inc (e)	12.385	-	-	(1.748)	-	10.637
Lumina Bio, Inc	-	281	-	-	-	281
Mentis Care, Inc	-	11.115	-	-	-	11.115
Total	139.901	26.562	2.875	(17.718)	(16.439)	135.182

(a) "Joint Venture" entre Eurofarma Laboratórios S.A. e Biolab Sanus Farmacêutica Ltda. O objetivo da empresa é o desenvolvimento e produção de medicamentos biossimilares.

- (b) PAI-Eurofarma LLC: "Joint venture" entre Eurofarma Laboratórios S.A. e PAI Holdings, LLC com o objetivo de desenvolver produtos, adquirir marcas/registros e comercializar produtos farmacêuticos no mercado americano, operações encerradas em fevereiro/2025.
- (c) Investimento em coligada, a startup catarinense Ocean Drop, é uma companhia especializada em produtos de suplementação alimentar com base em nutrientes marinhos (marca Ocean Drop) e personalização de vitaminas (marca OMV). Durante o primeiro trimestre de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas.
- (d) Investimento na coligada MTM Serviços de Informática Ltda., que tem como objeto social o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda.
- (e) Investimento de Venture Capital, através da controlada Eurofarma Ventures LLC., alinhado à estratégia da Companhia de investir em startups de biotecnologia.
- (f) Refere-se substancialmente a baixa da Ocean Drop que passou a ser consolidada e a liquidação do investimento na PAI.

12 Títulos e valores mobiliários

Controladora	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	30/09/2025
Abingworth Bioventure 8 LP (a)	5.253	1.158	1.551	-	(2.833)	5.129
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (c)	9.730	5.614	4.557	-	(993)	18.908
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (d)	7.551	-	-	284	-	7.835
Total	22.534	6.772	6.108	284	(3.826)	31.872

Consolidado	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	30/09/2025
Abingworth Bioventure 8 LP (a)	5.253	1.158	1.551	-	(2.833)	5.129
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (c)	9.730	5.614	4.557	-	(993)	18.908
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (d)	9.060	-	-	340	-	9.400
Neuron Ventures (b)	24.700	-	-	-	(2.482)	22.218
Total	48.743	6.772	6.108	340	(6.308)	55.655

- (a) Abingworth Bioventure 8 LP fundo de investimento Venture Capital em empresas de Biotecnologia no exterior.
- (b) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um fundo Corporate Venture Capital (CVC), constituído em 08 de abril de 2019, cujo objetivo é investir em startups com alto potencial de crescimento e inovação, com investimento em títulos e valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de empresas fechadas. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.
- (c) CO Invest II Grids III Investors Ltd., situado na Ilhas Virgens Britânicas, com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de Companhias fechadas.
- (d) Investimento na Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica através da implantação e exploração das centrais geradoras. No Consolidado inclui a participação que a controlada Momenta possui nessa operação.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

13 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

Controladora

Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	30/09/2025
Terrenos	11.786	-	(9)	-	11.777
Edificações	56.536	-	-	109	56.645
Instalações	16.664	5	(14)	69	16.724
Máquinas e equipamentos	1.077.767	14.246	(1.080)	121.318	1.212.251
Móveis e utensílios	46.217	2.005	(1.684)	8.180	54.718
Veículos	23.278	579	(379)	-	23.478
Veículos arrendados	6.541	-	(1.796)	-	4.745
Equipamentos de informática	80.251	4.585	(245)	7.797	92.388
Benfeitorias em propriedade de terceiros	146.260	1.066	(9.791)	69.493	207.028
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	1.031
Imobilizado em andamento (i)	1.994.115	463.292	-	(206.966)	2.250.441
Aeronave	240.553	-	(49.688)	-	190.865
Total	3.700.999	485.778	(64.686)	-	4.122.091
 Depreciação	 31/12/2024	 Adições	 Baixas	 Transf.	 30/09/2025
Edificações	(35.244)	(515)	-	-	(35.759)
Instalações	(6.827)	(914)	7	-	(7.734)
Máquinas e equipamentos	(466.552)	(49.345)	339	-	(515.558)
Móveis e utensílios	(21.664)	(3.240)	1.100	-	(23.804)
Veículos	(12.636)	(4.731)	379	-	(16.988)
Veículos arrendados	(6.542)	-	1.796	-	(4.746)
Equipamentos de informática	(49.196)	(8.140)	231	-	(57.105)
Benfeitorias em propriedade de terceiros	(32.700)	(15.237)	9.791	-	(38.146)
Bens em poder de terceiros	(178)	(65)	-	-	(243)
Aeronave	(49.689)	(9.543)	49.688	-	(9.544)
Total	(681.228)	(91.730)	63.331	-	(709.627)
 Total do imobilizado líquido	 3.019.771	 394.048	 (1.355)	 -	 3.412.464

(i) Refere-se, substancialmente, a máquinas e equipamentos adquiridos no exterior, construções realizadas no parque industrial de Itapevi e benfeitorias em terreno em Montes Claros (MG) com entrega da primeira fase em outubro de 2025.

Consolidado

Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Grupo Dermage	Variação cambial	30/09/2025
Terrenos	56.260	-	(9)	-	-	-	(2.971)	53.280
Edificações	187.795	179	(34)	1.887	-	178	(8.686)	181.319
Instalações	114.992	11.431	(14)	691	-	133	(5.618)	121.615
Máquinas e equipamentos	1.441.005	23.170	(3.444)	133.088	92	845	(49.915)	1.544.841
Móveis e utensílios	67.857	2.988	(1.767)	8.435	163	1.274	(1.785)	77.165
Veículos	45.170	2.376	(1.510)	141	-	92	(2.899)	43.370
Veículos arrendados	9.130	-	(1.831)	-	-	-	(558)	6.741
Equipamentos de informática	127.212	9.699	(1.057)	7.826	117	2.216	(4.083)	141.930
Benfeitorias em propriedade de terceiros	222.294	1.216	(9.924)	70.684	-	5.208	(9.257)	280.221
Bens em poder de terceiros	1.031	134	-	-	161	-	-	1.326
Imobilizado em andamento (i)	2.050.096	480.516	-	(222.611)	-	-	(8.891)	2.299.110
Aeronave	240.553	-	(49.688)	-	-	-	-	190.865
Outras imobilizações	94	-	-	-	-	-	330	424
Total	4.563.489	531.709	(69.278)	141	533	9.946	(94.333)	4.942.207

	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Grupo Dermage	Variação cambial	30/09/2025
Depreciação								
Edificações	(69.309)	(2.811)	29	-	-	(28)	2.886	(69.233)
Instalações	(53.803)	(4.018)	7	-	-	(91)	11.899	(46.006)
Máquinas e equipamentos	(669.764)	(65.586)	2.699	-	(22)	(376)	15.537	(717.512)
Móveis e utensílios	(35.168)	(4.398)	1.170	-	(24)	(672)	1.264	(37.828)
Veículos	(27.215)	(6.135)	1.389	(140)	-	(92)	1.857	(30.336)
Veículos arrendados	(9.098)	-	1.832	-	-	-	525	(6.741)
Equipamentos de informática	(80.305)	(13.451)	989	-	(40)	(1.680)	2.024	(92.463)
Benfeitorias em propriedade de terceiros	(76.878)	(19.060)	9.924	(1)	-	(2.141)	5.135	(83.021)
Bens em poder de terceiros	(178)	(71)	-	-	(8)	-	-	(257)
Aeronave	(49.688)	(9.543)	49.688	-	-	-	-	(9.543)
Total	(1.071.406)	(125.073)	67.727	(141)	(94)	(5.080)	41.127	(1.092.940)
Total do imobilizado líquido	3.492.083	406.636	(1.551)		439	4.866	(53.206)	3.849.267

(i) Refere-se, substancialmente, às máquinas e equipamentos adquiridos no exterior, construções realizadas no parque industrial de Itapevi e benfeitorias em terreno em Montes Claros (MG) com entrega da primeira fase em outubro de 2025.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

14 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso

O Grupo mantém contratos de arrendamento, substancialmente, de veículos e imóveis.

O ativo de direito de uso é mensurado pelo método de custo subtraindo-se as depreciações e “*impairment*” e corrigido por qualquer mensuração do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente a valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo.

Remensurações ocorrem quando há alterações contratuais como valor do aluguel, índices de correção, taxas de juros e atualizações monetárias.

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento à contratos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor, que incluem equipamentos de TI e materiais de escritório. Esses pagamentos são reconhecidos como despesas ao longo do prazo do arrendamento.

a. Ativos de direito de uso

A movimentação do direito de uso por arrendamentos é a seguinte:

Custo	Controladora				30/09/2025			
	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas				
Imóveis	375.091	137.654	17.678	-	530.423			
Veículos (i)	302.330	38.671	-	(29.140)	311.861			
Total	677.421	176.325	17.678	(29.140)	842.284			
Amortização								
Imóveis	(52.054)	(44.805)	-	-	(96.859)			
Veículos (i)	(119.648)	(58.034)	-	21.596	(156.086)			
Total	(171.702)	(102.839)	-	21.596	(252.945)			
Total do direito de uso líquido	505.719	73.486	17.678	(7.544)	589.339			
Consolidado								
Custo	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	Ocean Drop	Grupo Dermage	Variação cambial	30/09/2025
Imóveis	550.486	156.845	23.968	-	595	16.584	(14.400)	734.078
Veículos (i)	477.434	77.990	281	(59.252)	-	-	(9.391)	487.062
Outros	1.322	-	-	-	-	-	(188)	1.134
Total	1.029.242	234.835	24.249	(59.252)	595	16.584	(23.979)	1.222.274
Amortização								
Imóveis	(111.960)	(59.944)	-	-	(159)	(7.226)	3.200	(176.089)
Veículos (i)	(200.322)	(94.607)	-	50.115	-	-	4822	(239.992)
Outros	(716)	(371)	-	-	-	-	126	(961)
Total	(312.998)	(154.922)	-	50.115	(159)	(7.226)	8.148	(417.042)
Total do direito de uso líquido	716.244	79.913	24.249	(9.137)	436	9.358	(15.831)	805.232

(i) Os valores dos veículos são atualizados conforme negociação que acontece com a locadora mensalmente, dado ao volume de veículos que são adicionados ou excluídos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

b. Passivo de arrendamento por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	623.916	531.664	852.538	752.177
Passivo circulante	124.898	118.574	192.964	193.218
Passivo não circulante	499.018	413.090	659.574	558.959

Movimentação arrendamentos por direito de uso:

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento no início do período	531.664	752.177
Adições	176.325	234.811
Remensurações	17.678	24.250
Ocean Drop	-	460
Grupo Dermage	-	10.404
Baixas	(9.012)	(10.531)
Pagamentos	(92.739)	(142.507)
Juros pagos	(43.907)	(56.862)
Juros apropriados	43.907	56.862
Variação cambial	-	(16.526)
Saldo no final do período	623.916	852.538
Passivo circulante	124.898	192.964
Passivo não circulante	499.018	659.574

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

Taxa de desconto

Veículos	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Eurofarma Laboratórios	19,44	4 anos
Momenta	19,94	4 anos
Pearson Saúde Animal	18,95	4 anos
Eurofarma Uruguai	10,25	4 anos
Eurofarma México	12,03	4 anos
Eurofarma Colômbia	8,00	5 anos
Eurofarma Equador	10,21	4 anos
Eurofarma Costa Rica	7,30	4 anos
Eurofarma Guatemala	7,42	4 anos
Eurofarma Peru	4,83	5 anos
Eurofarma Chile	3,82	4 anos
Eurofarma Panamá	7,30	4 anos
Eurofarma Paraguai	4,40	3 anos
Medimetriks	0,65	4 anos
Genfar	9,00	4 anos
Moçambique	22,47	4 anos
Angola	23,50	4 anos
Venezuela	9,37	3 anos
Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Campo Belo – SP	2,96	14 anos
Sede administrativa Brooklin – SP	8,34	5 anos
Sede administrativa Itaporanga – SP (22 andar)	16,18	3 anos
Sede administrativa Itaporanga – SP (18 andar)	13,49	3 anos
Planta industrial e administrativa Itapevi - SP	5,40	12 anos
Planta industrial e administrativa Freguesia do Ó – SP	1,68	3 anos
Centro de distribuição Varginha – MG	16,78	5 anos
Unidade das Nações Unidas – SP	12,03	5 anos
Unidade Rio de Janeiro - RJ	12,03	5 anos
Unidade Valda – RJ	13,29	4 anos
Galpão Cajamar 1 e 2	13,12	5 anos
Armazém Eurofarma Chile	4,40	2 anos
Sede administrativa Paraguai	5,00	5 anos
Planta industrial Chile SpA	2,09	30 anos
Sede administrativa Bolívia	3,00	3 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	10 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	4 anos
Sede administrativa México	17,80	5 anos
Sede administrativa Moçambique	27,60	2 anos
Sede administrativa Equador	9,33	7 anos
Sede administrativa Medimetriks	0,65	4 anos
Sede administrativa Medimetriks	1,07	2 anos
Sede administrativa Venezuela	16,00	2 anos
Sede administrativa Angola	23,50	2 anos
Sede administrativa Genfar Equador	9,00	2 anos

c. Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização na Controladora e no Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	31.488	115.842	46.056	150.439
2027	96.966	83.029	136.770	108.616
2028	64.471	47.359	105.133	71.872
2029 em diante	306.093	166.860	371.615	228.032
Passivo não circulante	499.018	413.090	659.574	558.959

15 Intangível

Movimentações do intangível

Controladora	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Custo				
Sistemas e aplicativos - Softwares	84.717	25.733	(15.054)	95.396
Marcas e patentes industriais (i)	614.649	6.827	-	621.476
Licenças	395.232	21.721	(89.823)	327.130
Carteira de clientes	321.201	-	-	321.201
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(12.669)	70.573
Cláusula de não competição	65.354	-	-	65.354
Ágio	468.794	-	-	468.794
Total	2.033.189	54.281	(117.546)	1.969.924

Amortização	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Sistemas e aplicativos - Softwares	(49.696)	(38.703)	15.054	(73.345)
Licenças	(5.685)	(6.854)	-	(12.539)
Carteira de clientes	(59.059)	(15.124)	-	(74.183)
Desenvolvimento de novos produtos	-	(3.529)	-	(3.529)
Cláusula de não competição	(26.142)	(9.802)	-	(35.944)
Total	(140.582)	(74.012)	15.054	(199.540)
Total do intangível líquido	1.892.607	(19.731)	(102.492)	1.770.384

(i) O Grupo mantém nesta linha as provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R\$ 16.266 em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

Custo	31/12/2024	Consolidado						
		Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Grupo Dermage	Variação Cambial e ajuste de inflação	30/09/2025
Sistemas e aplicativos Softwares	101.028	27.538	(15.672)	-	28	416	(395)	112.943
Marcas e patentes industriais vida útil indefinida	2.545.861	7.814	-	(39)	20.180	74.362	(55.730)	2.592.448
Marcas e patentes industriais vida útil definida (ii)	887.419	551	-	-	-	-	(115.944)	772.026
Licenças	445.023	21.814	(89.823)	39	-	-	(6.678)	370.375
Carteira de clientes	352.801	-	-	-	13.422	28.622	(171)	394.674
Registro sanitários	677.072	-	-	-	-	-	(28.811)	648.261
Cláusula de não competição	164.102	-	-	-	-	-	(13.018)	151.084
Ágio	918.558	-	-	-	66.334	58.109	(23.543)	1.019.458
Ponto comercial	-	-	-	-	-	2.994	-	2.994
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(12.669)	-	-	-	-	70.573
Total	6.175.106	57.717	(118.164)	-	99.964	164.503	(244.290)	6.134.836

Amortização	31/12/2024	Adições	Baixas	Ocean Drop	Grupo Dermage	Variação Cambial e ajuste de inflação	30/09/2025
Sistemas e aplicativos - Softwares	(58.249)	(41.271)	15.672	(23)	(390)	317	(83.944)
Marcas e patentes industriais (ii)	(112.304)	(6.831)	-	-	-	12.203	(106.932)
Carteira de clientes	(89.877)	(19.012)	-	-	-	80	(108.809)
Licenças	(6.296)	(6.943)	-	-	-	51	(13.188)
Desenvolvimento de novos Produtos	-	(3.529)	-	-	-	-	(3.529)
Cláusula de não competição	(69.530)	(22.437)	-	-	-	5.953	(86.014)
Registros Sanitários	(84.633)	(49.140)	-	-	-	4.121	(129.652)
Ponto comercial	-	(1)	-	-	(2.977)	-	(2.978)
Total	(420.889)	(149.164)	15.672	(23)	(3.367)	22.725	(535.046)
Total do intangível líquido	5.754.217	(91.447)	(102.492)	99.941	161.136	(221.565)	5.599.790

(ii) O Grupo mantém nesta linha as provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R\$ 30.870 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 32.727 em 31 de dezembro de 2024.

16 Fornecedores e outras contas a pagar

a. Fornecedores

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	160.004	166.103	346.944	351.498
Fornecedores de serviço	187.509	214.295	261.435	319.203
Operação de risco sacado mercado interno (i)	-	299	-	299
Mercado externo	158.651	242.177	245.252	376.143
Partes relacionadas mercado interno	20	39.938	29.196	332
Partes relacionadas mercado externo	20	13.319	14.302	-
Total	559.421	666.372	853.963	1.047.145

(i) O Grupo mantinha convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera de forma significativa os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financeiro aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, na rubrica de "Fornecedores. A taxa de desconto era de 1,16% em 31 de dezembro de 2024.

b. Outras contas a pagar

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despachante aduaneiro a pagar	-	7.056	2.376	7.702
Partes relacionadas	20	9.379	610	5.827
Contas a pagar investimentos (iv)		7.260	-	236.272
Provisões diversas (i)		44.146	103.334	227.741
Receita diferida (ii)		7.778	11.277	8.268
Patrimônio líquido negativo (iii)	11	11.214	8.752	-
Adiantamento de Clientes		761	783	1.338
Outras		1.629	836	13.993
Total	82.167	132.648	495.815	443.802
Passivo circulante		60.535	117.237	297.838
Passivo não circulante		21.632	15.411	197.977
				97.622

(i) Provisões diversas como despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefone, serviços de manutenção e profissionais, seguros e comissões.

(ii) Contrato referente gestão de folha de pagamento.

(iii) Refere-se a provisão para investimentos com Patrimônio líquido negativo.

(iv) Refere-se, substancialmente a: (i) valores a pagar pela aquisição da controlada Medmetriks, com vencimento em 2026 na Controladora (ii) saldo a pagar pela aquisição do Grupo Dermage e (iii) saldo a pagar na aquisição de investimento na investida Abcuro.

17 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	1.200	268	5.327	5.323
Provisão para férias e 13º salário	347.367	218.754	445.592	278.853
Encargos sociais e trabalhistas	<u>67.914</u>	<u>100.995</u>	<u>104.248</u>	<u>132.532</u>
Total	<u>416.481</u>	<u>320.017</u>	<u>555.167</u>	<u>416.708</u>

18 Empréstimos e financiamentos

Composição dos empréstimos e financiamentos

	Indexador	Encargos financeiros - %	Garantias	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional:								
Notas promissórias comerciais	CDI	CDI+1,34% a.a.	Não possui garantia	2026	-	-	1.014	-
BNB	IPCA	IPCA + 0,7416% a.a. CDI + 2,40% a.a.	Carta de fiança bancária	2030	305.148	212.682	305.148	212.682
		CDI + 8,70% a.a. 19,703% a.a.	Stand by letter Garantia FGI					
Capital de giro	CDI	21,556% a.a.	Aval pessoal dos avalistas	2026 a 2029	124.889	772.350	127.164	772.350
Máximo - partes relacionadas – Orygen	TR	TR + 4% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2025 a 2026	5.903	5.656	5.903	5.656
IFC	CDI	CDI + 1,40% a.a.	Nota promissória	2030	700.494	730.072	700.494	730.072
BNDES	TR	TR + 2,2% a.a.	Fiança bancária	2039	200.982	198.139	200.982	198.139
Total					1.337.416	1.918.899	1.340.705	1.918.899
Moeda estrangeira:								
FINIMP	US\$	12,27% a.a. 4,97% a.a. 4,8705% a.a.	Standby Letter	2025 a 2026	-	1.228	281	1.228
Capital de giro	US\$	4,5475% a.a. 3,519% a.a. 5,822% a.a.	Standby Letter	2026 a 2029	1.197.981	846.973	1.201.957	846.973
EXIM BNDES	US\$	5,2265% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2027 a 2028	364.187	423.924	364.187	423.924
Total					1.562.168	1.272.125	1.566.425	1.272.125
Total Geral					2.899.584	3.191.024	2.907.130	3.191.024
Passivo circulante					525.924	1.804.244	532.149	1.804.244
Passivo não circulante					2.373.660	1.386.780	2.374.981	1.386.780

Cláusulas restritivas

O Grupo possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x e outras obrigações não financeiras.

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

	Controladora	Consolidado
Saldos no início do período	3.191.024	3.191.024
Captações	619.898	625.018
Aquisição Ocean Drop	-	3.259
Juros	206.857	207.185
Variação monetária e cambial	(200.165)	(200.214)
Gastos a transcorrer	4.671	4.671
Amortizações e pagamentos de juros	(922.701)	(923.813)
Saldo no final do período	2.899.584	2.907.130

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

Os vencimentos do passivo não circulante, estão demonstrados a seguir:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	77.773	157.909	78.035	157.909
2027	748.653	354.186	749.411	354.186
2028	792.110	404.788	792.262	404.788
2029	431.404	169.473	431.553	169.473
2030	188.449	166.983	188.449	166.983
2031	15.459	15.250	15.459	15.250
2032 a 2039	119.812	118.191	119.812	118.191
Passivo não circulante	2.373.660	1.386.780	2.374.981	1.386.780

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez decorrentes destes empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota explicativa 27.

19 Debêntures

Composição de debêntures

Modalidade	Taxa média	Garantia	Vencimento	Controladora e Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024
Debêntures 7º emissão	CDI + 1,30% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	3.014.493	3.101.260
Custos de captação a apropriar				(26.490)	(30.118)
Debêntures 8º emissão	CDI + 1,25% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2028	1.461.124	1.500.616
Custos de captação a apropriar				(4.431)	(5.554)
Debêntures 9º emissão	CDI + 0,95% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	1.933.459	1.859.135
Custos de captação a apropriar				(6.637)	(6.725)
Total				6.371.518	6.418.614
Passivo circulante				101.658	6.418.614
Passivo não circulante				6.269.860	-

Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado
Saldos no início do período	6.418.614
Juros pagos	(777.905)
Juros provisionados	697.066
Custos e encargos de captação apropriados	33.743
Saldo no final do período	6.371.518

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

Os vencimentos referentes ao saldo de debêntures, exceto os respectivos custos de captação, estão demonstrados no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
Ano	2025	2024
2028	1.450.000	-
2029	1.616.667	-
2030	1.616.667	-
2031	1.616.666	-
Passivo não circulante	6.300.000	-

Cláusulas restritivas

As debêntures da 7º e 8º emissões possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, apurado semestralmente observando os seguintes limites: (i) para o encerramento do exercício social a findar-se em de 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de 6 (seis) meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deve ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social encerrado a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e a partir dessa data deve ser menor que 3,30x; (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deve ser menor que 3,30x.

As debêntures da 9ª emissão possuem cláusulas restritivas (“covenants”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x calculada a cada encerramento de exercício e outras obrigações não financeiras.

20 Partes relacionadas

a. Transações e saldos

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do período, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas.

Eurofarma Laboratórios S.A.
 Informações trimestrais individuais e
 consolidadas em 30 de setembro de 2025

	30/09/2025						
	Controladora			Consolidado			
	Saldos		Transações	Saldos		Transações (Receitas)/ Despesas/ custos	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	
Eurofarma Argentina S.A. (v)	2.706	(10.291)	(2.997)	3.033	-	-	-
Eurofarma Uruguay S.A. (v)	8.153	-	(11.095)	16.889	-	-	-
Supera Farma Laboratórios S.A. (iii)	40.615	(1.251)	(85.339)	51.176	-	-	(2.241)
Eurofarma Colômbia S.A.S. (ii)	2.473	(3.316)	(15.804)	16.995	-	-	-
Themaxis Colômbia (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (ii)	3.912	-	(10.904)	11.921	-	-	-
Eurofarma Venezuela Casa de Representacion (i)	8.254	-	(2.197)	1.307	-	-	-
Laboratórios Eurofarma							
Bolívia S.A. (ii)	3.779	-	(4.738)	5.027	-	-	-
Eurofarma Paraguay (ii)	3.754	(9.091)	(5.307)	7.795	-	-	-
Eurofarma Guatemala (ii)	3.741	-	(18.638)	20.981	-	-	-
Eurofarma Peru (ii)	2.065	-	(10.701)	12.655	-	-	-
Momenta Farmacêutica Ltda. (v)	1.568	(38.355)	(8.633)	8.891	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	2.126	-	(2.813)	3.227	-	-	-
Eurofarma Moçambique (i)	10.021	-	(6.106)	816	-	-	-
Eurofarma Costa Rica S.A (ii)	13	-	-	-	-	-	-
Eurofarma Panamá S.A (ii)	51	-	(278)	331	-	-	-
Harpy Plus Participações (v)	10	-	(1)	-	-	-	-
Eurofarma Chile SpA. (ii)	2.477	-	(22.656)	24.636	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A. (v)	30.464	-	(47.750)	46.780	-	-	-
Dipl. Participações Ltda. (v)	32	-	(2)	-	-	-	-
Medimetrics Pharmaceuticals, Inc (ii)	1.399	-	(1.490)	1.008	-	-	-
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	462	-	-	-	-	-	-
Genfar Colombia (ii)	85	-	(816)	1.200	-	-	-
Genfar Perú (ii)	(7)	-	(285)	323	-	-	-
Genfar Equador (ii)	167	-	(729)	813	-	-	-
Longdis S.A. (xi)	28	-	(1)	-	-	-	-
Eurof. Uruguay Zona Franca (i)	1.355	-	-	-	-	-	-
Total Controladas	129.712	(62.304)	(259.280)	235.804	9	-	(2.241)
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	606	-	-	-	606
Oxygen Biotecnologia Ltda. (vi)	-	(5.903)	-	5.334	-	(5.903)	5.334
Conte Biancamo Fundo de Investimento Imobiliário (x)	12.049	-	-	36.145	12.049	-	36.145
Conte Capital S.A. (ix)	(18)	-	(163)	1.743	(18)	-	1.580
Conte Rosso Fundo de Investimento Imobiliário (x)	-	-	-	1.710	-	-	1.710
Instituto Eurofarma (viii)	72	-	(77)	20.100	72	-	20.023
Magabi Pesquisas Clínicas e Farmacêuticas Ltda. (vii)	4.308	(332)	(60)	12.703	4.308	(332)	12.643
Outros investimentos	16.411	(6.235)	(300)	78.341	16.411	(6.235)	78.041
Total	146.123	(68.539)	(259.580)	314.145	16.420	(6.235)	75.800
	30/09/2025						
	Controladora			Consolidado			
	Saldos		Transações	Saldos		Transações (Receitas)/ Despesas/ custos	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	
Contas a receber de clientes	95.491	-	-	-	4.350	-	-
Outras contas a receber	37.328	-	-	-	12.061	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	13.304	-	-	-	9	-	-
Total do ativo	146.123	-	-	-	16.420	-	-
Fornecedores	-	(53.257)	-	-	-	(332)	-
Outras contas a pagar	-	(9.379)	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	(5.903)	-	-	-	(5.903)	-
Total do passivo	-	(68.539)	-	-	-	(6.235)	-
Receitas de vendas	-	-	(254.687)	-	-	-	-
(Receitas) despesas financeiras	-	-	-	246	-	-	246
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(2.424)	-	-	-	(300)
Outras receitas	-	-	(2.469)	-	-	-	(2.241)
Total das receitas	-	-	(259.580)	246	-	-	(2.295)

30/09/2025

Controladora				Consolidado		
Saldos		Transações		Saldos		Transações (Receitas)/ Despesas/ custos
Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	12.761	-	-
Custos	-	-	-	222.233	-	-
Outras despesas	-	-	-	809	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	78.095	-	78.095
Total das despesas	-	-	-	313.898	-	78.095

- (i) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital
- (ii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas.
- (iii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos.
- (iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.
- (v) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de *back-office* e compartilhamento de despesas.
- (vi) Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022 aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R\$ 11.750 mil e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato.
- (vii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado, prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.
- (viii) Eurofarma Laboratórios é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.
- (ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01/01/2017 a 31/12/2026 (10 anos).
- (x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.
- (xi) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo, prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.

31/12/2024

	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos	Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receita/despesa e outros
Eurofarma Argentina (v)	2.082	(6.619)	(3.242)	3.048	-	-	-
Eurofarma Uruguai (i)	6.091	-	(13.956)	18.073	-	-	-
Supera Farma Laboratórios (iii)	34.540	(2.241)	-	721	-	-	-
Supera RX Medicamentos (ii)	16.552	-	(95.429)	59.171	-	-	-
Eurofarma Colômbia (v)	4.966	(8.292)	(14.843)	15.822	-	-	-
Themaxis Limitada (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (ii)	5.093	-	(11.238)	11.266	-	-	-
Eurofarma Venezuela (ii)	10.878	-	(1.246)	1.396	-	-	-
Eurofarma Bolívia (ii)	3.360	-	(3.508)	3.508	-	-	-
Eurofarma Paraguai S.A (i)	5.587	-	(5.648)	6.470	-	-	-
Eurofarma Guatemala Sociedad Anónima (ii)	13.980	-	(27.271)	28.219	-	-	-
Eurofarma Peru (ii)	7.176	-	(11.083)	12.317	-	-	-
Momenta Farmacêutica (iii)	2.138	(26.952)	(9.602)	9.534	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	5.687	-	(5.326)	5.303	-	-	-
Eurofarma Moçambique Ltda. (i)	3.934	-	(3.803)	2.169	-	-	-
Eurofarma Costa Rica (ii)	576	-	(731)	784	-	-	-
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Eurofarma Chile (ii)	6.693	-	(23.530)	27.014	-	-	-
Pearson Saúde Animal (v)	36.203	(2)	(70.362)	67.587	-	-	-
Diplo Participações (i) / (iv)	2	-	(2)	-	-	-	-
Genfar Del Peru S.A.C(ii)	29	-	(120)	13	-	-	-
Genfar Equador (ii)	-	-	(208)	-	-	-	-
Longdis (i) / (iv)	28	-	(2)	-	-	-	-
Total Controladas	165.604	(44.106)	(301.152)	272.415	9	-	-
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	318	-	-	318
Oxygen Biotecnologia (vi)	-	(5.656)	-	5.643	-	(5.656)	5.643
Conte Biancamo FII (x)	33.254	-	-	7.700	33.254	-	-

31/12/2024

	Controladora				Consolidado			
	Saldos		Transações		Saldos		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receita/despesa e outros	
Conte Capital (ix)	38	-	(202)	2.181	38	-	-	-
Instituto Eurofarma (viii)	72	-	(98)	26.802	72	-	-	-
Magabi Pesquisas Clínicas (vii)	5.361	(2)	(140)	16.353	5.361	-	-	-
Outros investimentos	38.725	(5.658)	(440)	58.997	38.725	(5.656)	5.961	
Total	204.329	(49.764)	(301.592)	331.412	38.734	(5.656)	5.961	

31/12/2024

	Controladora				Consolidado			
	Saldos		Transações		Saldos		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receitas/ Despesas/ custos	
Contas a receber de clientes	118.411	-	-	-	5.387	-	-	-
Outras contas a receber (xi)	68.700	-	-	-	33.338	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital								
Total do ativo	17.218	-	-	-	9	-	-	-
Total do ativo	204.329	-	-	-	38.734	-	-	-
Fornecedores	-	(43.498)	-	-	-	-	(2)	-
Outras contas a pagar	-	(610)	-	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	(5.656)	-	-	-	-	(5.656)	-
Total do passivo	-	(49.764)	-	-	-	-	(5.658)	-
Receitas de vendas	-	-	(298.249)	-	-	-	-	-
(Receitas) despesas financeiras	-	-	(64)	296	-	-	-	296
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(3.215)	-	-	-	-	(376)
Outras receitas	-	-	(64)	-	-	-	-	(64)
Total das receitas	-	-	(301.592)	296	-	-	-	(144)
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	16.598	-	-	-	-
Custos	-	-	-	253.206	-	-	-	-
Outras despesas	-	-	-	1.678	-	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	59.634	-	-	-	58.701
Total das despesas	-	-	-	331.116	-	-	-	58.701

- (i) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital
- (ii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas.
- (iii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos.
- (iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.
- (v) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de back-office e compartilhamento de despesas.
- (vi) Operação referente a empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022. Aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R\$ 11.750, com pagamento mensal do principal no valor da parcela de R\$ 150 e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato e prestação de serviços.
- (vii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado.
- (viii) A Companhia é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.
- (ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).
- (x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.
- (xi) Refere-se a valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel e valores de dividendos a receber.

b. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração (diretores estatutário e conselho de administração) inclui salários, benefícios e participação nos lucros e está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários e benefícios de curto prazo	16.780	18.896	21.078	23.076
Total	16.780	18.896	21.078	23.076

c. Controladora e controladora final

A parte controladora final da Companhia pertence a Santos - Fundo de Investimentos em Ações, que detém 99,9999999% e Maurizio Billi que detém 0,0000001% de seu capital social.

d. Dividendos recebidos

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 a Companhia recebeu a título de dividendos o valor de R\$ 33.285 da controlada Supera, relacionado a dividendos provisionados em 2024 (R\$ 37.934 em 30 de setembro de 2024).

21 Provisão para contingências

As provisões são reconhecidas, em linha com os requisitos do CPC 25/IAS 37, quando o Grupo tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos.

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível.

Com base na opinião de seus assessores legais, a Administração mantém provisão para contingências em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

A composição das provisões por natureza é demonstrada a seguir:

a. Composição da provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas (ii)	28.322	43.416	43.156	84.796
Cíveis (iii)	43.733	14.422	90.350	21.429
Tributárias (i)	20.095	40.928	26.304	45.715
Total	92.150	98.766	159.810	151.940

(i) Tributárias
 Referem-se a processos fiscais, principalmente, de execução fiscal visando a cobrança de débitos de Contribuições previdenciárias.

(ii) Trabalhistas
 Referem-se a diversas reclamações trabalhistas relacionadas à alegação de não pagamento de verbas trabalhistas e obrigações trabalhistas, que foram provisionadas pelo Grupo com base em uma estimativa de perda preparada pelos seus assessores jurídicos.

(iii) Cíveis e administrativas
 Referem-se, substancialmente, a processos administrativos movidos pelo órgão regulamentador (Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA).

O Grupo Eurofarma mantém depósitos judiciais em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$ 36.439 na controladora e R\$ 60.796 no consolidado (R\$ 33.199 na controladora e R\$ 46.098 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

b. Movimentação do montante provisionado na controladora e no consolidado

Controladora	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamento	30/09/2025
Tributárias	40.928	9	3.561	(15.203)	(973)	28.322
Trabalhista	43.416	19.378	5.889	(9.305)	(15.645)	43.733
Cíveis e administrativas	14.422	2.384	4.587	(1.298)	-	20.095
Total	98.766	21.771	14.037	(25.806)	(16.618)	92.150

Consolidado	31/12/2024	Adições	Ocean Drop	Grupo Dermage	Atualização monetária/cambial	Reversões	Pagamento	30/09/2025
Tributárias	45.715	10.656	1.140	-	3.355	(16.737)	(973)	43.156
Trabalhista	84.796	39.142	-	425	7.242	(23.288)	(17.967)	90.350
Cíveis e administrativas	21.429	2.766	219	-	4.271	(2.381)	-	26.304
Total	151.940	52.564	1.359	425	14.868	(42.406)	(18.940)	159.810

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício, originalmente emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

c. Processo com classificação de perda possível

O Grupo está sendo reclamado em determinadas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões. Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	273.843	254.144	395.763	387.823
Cíveis (ii)	30.092	30.092	30.092	30.092
Tributárias (iii) e (iv)	267.306	373.605	293.579	397.967
Total	571.241	657.841	719.434	815.882

(i) As reclamações trabalhistas ajuizadas contra o Grupo estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de horas extras; diferenças de pagamentos variáveis (premiações); adicional de insalubridade; e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária;

- (ii) Os processos de natureza cível, referem-se, principalmente, a pedidos indenizatórios fundados em relações de consumo; desacordos comerciais com fornecedores; e acidentes de trânsito;
- (iii) As demandas tributárias referem-se a processos administrativos movidos pelo Grupo em questionamento de autos de infração emitidos em processos de fiscalização, cujos objetos o Grupo não concorda, e outros processos movidos para questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos;
- (iv) Em setembro de 2025, foi julgada procedente, em sua totalidade, a Ação Anulatória proposta pela Eurofarma, com decisão que determinou o cancelamento dos débitos de IRPJ e CSLL relacionados ao Processo Administrativo Fiscal (PAF) nº 16327-720170/2021-02, cuja causa estava atualizada em R\$ 116.356.

22 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Controladora, subscrito e integralizado, é de R\$ 1.205.522, representado por 989.212.309 ações ordinárias sem valor nominal, distribuídas conforme abaixo:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Número de ações	%	Número de ações	%
Santos - Fundo de Investimentos em Ações	989.212.308	99,9999999	989.212.308	99,9999999
Maurizio Billi	1	0,0000001	1	0,0000001
Total	<u>989.212.309</u>	<u>100,0000000</u>	<u>989.212.309</u>	<u>100,0000000</u>

b. Reservas de lucros

O saldo das reservas de lucros é composto por reserva legal, reserva de incentivos fiscais e lucros retidos.

O estatuto social da Companhia determina que, dos lucros líquidos apurados, são deduzidos obrigatoriamente: a) 5% para reserva legal; b) 25% como dividendo mínimo obrigatório aos acionistas; e c) o restante terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, respeitadas as disposições legais aplicáveis.

A reserva legal é constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, com base em 5% do lucro líquido de cada exercício até atingir 20% do capital social.

A reserva de lucros retidos refere-se ao saldo do lucro a ser destinado pela Assembleia Geral. Em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$ 2.771.817 (R\$ 2.771.817 em 2024).

c. Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se ao efeito das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior. Quando da alienação ou baixa dos investimentos em controladas no exterior, caso ocorra, o efeito sobre o ganho ou a perda será revertido para o resultado do exercício.

Opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por acionistas não controladores, da empresa Dermage.

d. Reserva de capital

Transações de capital entre acionistas

Refere-se a: (i) transações da Companhia com acionistas não controladores da empresa Laboratórios Euromed Chile S.A (Eurofarma Chile SpA antiga Eurofarma Chile S/A), referente à aquisição de 40% da participação remanescente das ações da controlada em agosto de 2014 e (ii) aquisição das ações da Ocean Drop pertencentes às controladas Neuro e (iii) ganho no aumento de participação no capital da Ocean Drop.

e. Dividendos e juros sobre capital próprio

Os dividendos a pagar e os juros sobre capital próprio são destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia tem registrado no passivo o valor de R\$ 174.261 na controladora e R\$ 199.261 no consolidado relacionado a dividendos e JCP declarados e aprovados em períodos anteriores (R\$ 452.966 na controladora e R\$ 487.490 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

f. Participação de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido.

Em 30 setembro de 2025, a Companhia possui o valor de R\$ 116.878 (R\$ 52.267 em 31 de dezembro de 2024) relacionado à participação de não controladores.

g. Resultado por ação

Os dados do resultado por ação são apresentados por tipo e natureza de ação.

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade de ações do período.

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
	(reapresentado)	
Lucro líquido do período	(a)	487.734
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	(b)	989.212
Lucro básico e diluído por ação ordinária	(a) / (b)	0,4931
		0,1418

23 Receita líquida

a. Reconciliação da receita líquida

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de vendas - mercado interno		6.552.612	5.846.197	10.827.414	9.501.884
Receita de vendas - mercado externo		7.843	10.704	245.110	204.505
Receita de vendas - partes relacionadas	20	254.687	222.032	-	-
		6.815.142	6.078.933	11.072.524	9.706.389
Impostos sobre vendas		(702.635)	(622.835)	(900.753)	(767.053)
Devoluçãoes, descontos e abatimentos		(116.769)	(71.174)	(1.189.420)	(941.166)
Total		5.995.738	5.384.924	8.982.351	7.998.170

A receita operacional líquida compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e mercadorias no curso normal das atividades da Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos e descontos e no consolidado, líquido também de eliminações de vendas entre empresas controladas.

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (alíquotas de 4% a 20%), substituição tributária do ICMS, impostos municipais sobre serviços (alíquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (alíquotas de 1,65% ou 2,10%) e COFINS (alíquotas de 7,60% ou 9,90%) e IPI (alíquotas de 0% a 22%).

A Companhia não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisão de devoluções de vendas na data do levantamento das informações trimestrais individuais e consolidadas.

A Companhia possui 2 clientes que individualmente representam mais que 10% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R\$ 2.875.930 (R\$ 2.631.767 em 30 de setembro de 2024).

O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente:

- (i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e
- (ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligados a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

Em relação a localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 74,42% e 73,89% da receita líquida consolidada, para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, respectivamente.

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Brasil	6.684.318	5.909.833
Internacional	2.298.033	2.088.337
Total	8.982.351	7.998.170

A segregação da receita líquida por unidade de negócios é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Prescrição /Farma	5.150.387	4.730.280
OTC	430.986	342.967
Genéricos	2.292.907	1.846.406
Hospitalar	301.183	315.899
Serviços Terceiros	189.356	177.284
Licitação	301.308	312.187
Oncologia	217.293	172.887
Veterinária/Pearson	90.961	91.208
Exportação	7.970	9.052
Total	8.982.351	7.998.170

b. Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente.

c. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais da Companhia e sua controlada Momenta Farmacêutica são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições estão satisfeitas. A Companhia tem incentivo fiscal do ICMS, concedido pelo governo do Estado de Minas Gerais. Os efeitos desse cálculo são registrados no resultado do período na rubrica “deduções de vendas”, sendo o crédito efetuado mensalmente de acordo com a emissão de notas fiscais tributadas pelo ICMS.

A controlada Supera RX possui com o Estado de Minas Gerais, um Termo de Acordo de Regime Especial (TARE) que autoriza a escriturar como crédito fiscal de ICMS o equivalente a 4% (quatro por cento) sobre a comercialização de medicamentos para outra unidade da Federação e apenas sobre produtos com conteúdo de importação igual ou inferior a 40% (quarenta por cento) de acordo com a resolução do Senado nº 13, de 2012.

24 Custo e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024 (reapresentado)	30/09/2025	30/09/2024 (reapresentado)
Custo dos insumos	(1.485.341)	(1.293.642)	(2.311.402)	(2.090.906)
Custo de mão de obra direta	(130.829)	(112.064)	(135.730)	(124.603)
Custo indireto de fabricação	(519.512)	(404.332)	(540.236)	(420.975)
Depreciação e amortização	(59.606)	(52.665)	(80.673)	(73.561)
Total do custo dos produtos vendidos	(2.195.288)	(1.862.703)	(3.068.041)	(2.710.045)
Despesas com salários, férias e encargos	(1.477.069)	(1.417.426)	(2.219.986)	(2.075.346)
Despesas com propaganda e publicidade	(396.947)	(405.904)	(672.501)	(702.905)
Despesas com prestação de serviços (i)	(292.919)	(258.135)	(423.752)	(363.881)
Despesas com viagens	(123.663)	(124.078)	(165.151)	(162.072)
Despesas com fretes e carretos	(95.862)	(76.000)	(165.038)	(125.671)
Despesas com funcionários	(149.893)	(122.631)	(267.272)	(222.213)
Despesas com depreciação e amortização	(208.975)	(128.843)	(348.486)	(249.758)
Despesas com outros impostos e taxas	(80.430)	(90.604)	(116.629)	(126.924)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024 (reapresentado)	30/09/2025	30/09/2024 (reapresentado)
Despesas com energia, gás e telefone	(7.213)	(14.937)	(25.116)	(29.185)
Despesas com manutenção	(22.063)	(17.570)	(32.667)	(36.114)
Despesas com aluguéis	(3.628)	(3.893)	(23.664)	(26.096)
Outras despesas (ii)	(186.617)	(144.680)	(260.272)	(277.839)
Total das despesas de vendas e administrativas	(3.045.279)	(2.804.701)	(4.720.534)	(4.398.004)
Despesa de vendas	(1.944.252)	(1.954.591)	(3.128.395)	(3.035.113)
Despesas administrativas	(1.101.027)	(850.110)	(1.592.139)	(1.362.891)
Total das despesas de vendas e administrativas	(3.045.279)	(2.804.701)	(4.720.534)	(4.398.004)

(i) Refere-se a serviços tomados de diversas naturezas como, pesquisa científica, análise e validação de produtos, consultoria de informática, entre outras;

(ii) Refere-se a substancialmente a material de laboratório e auxiliares de produção, doações para o Instituto Eurofarma e despesas com processos jurídicos;

25 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado na venda de ativo imobilizado	79.584	1.058	80.820	1.743
Resultado líquido na baixa de arrendamentos	1.468	4.071	1.394	4.475
Ressarcimento de seguros fornecedores	8.164	3.129	9.294	3.339
Ganho na aquisição de controle em etapas	1.1	14.685	-	14.685
Crédito tributário (ii)	170.233	460	170.274	1.383
Recuperação de despesas (i)	12.837	21.413	17.516	45.745
Dividendos	20	2.241	2.241	-
Partes Relacionadas	20	228	64	64
Apropriação de receita diferida		3.500	3.500	3.720
Outras receitas		1.417	756	5.770
Total receita	294.357	34.451	305.714	61.210
Outras despesas				
Partes relacionadas	20	(809)	(1.170)	-
Provisão para perda no investimento		(15.479)	-	(15.486)
Despesas com produtos e ressarcimento a clientes		(5.004)	(4.393)	(9.597)
Total despesa		(21.292)	(5.563)	(25.083)
Total líquido		273.065	28.888	280.631
				52.847

(i) Referem-se a solicitação de reembolso de gastos diversos com terceiros.

(ii) Referem-se, substancialmente, ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

26 Resultado financeiro

a. Receitas financeiras

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado de hedge	-	112.481	14	112.481
Variação cambial ativa	230.498	29.685	248.968	37.267
Ganhos com aplicação financeira	87.209	107.434	125.747	135.240
Juros com partes relacionadas	20	64	-	-
Atualização monetária (i)	98.523	17.771	99.575	19.128
Juros recebidos	1.543	1.288	1.645	1.728
Descontos obtidos	191	303	1.545	1.577
Total receitas financeiras	417.964	269.026	477.494	307.421

(i) Referem-se, substancialmente, ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

b. Despesas financeiras

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros e comissões sobre empréstimos e financiamentos	(907.059)	(715.152)	(907.481)	(715.185)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	20	(246)	(229)	(246)
Resultado de hedge		(276.822)	-	(276.963)
Atualização monetária sobre impostos		(275)	(4.713)	(741)
Descontos concedidos		(168)	(153)	(1.902)
Variação cambial passiva		(12.052)	(217.366)	(36.050)
Juros sobre arrendamento a pagar		-	(39)	-
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	14.b	(43.907)	(28.626)	(56.862)
Outras despesas		(56.769)	(4.096)	(87.212)
Total despesas financeiras		(1.297.298)	(970.374)	(1.367.457)
Total resultado financeiro líquido		(879.334)	(701.348)	(889.964)
				(688.345)

27 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Controladora 30/09/2025							
	Valor contábil			Valor justo				
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	941	-	941	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	9.112	-	9.112	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	361.188	-	361.787	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.469.787	-	1.469.787	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	14.343	-	14.343	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	13.304	-	13.304	-	-	-
Total	-	-	1.868.675	-	1.868.675	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.129	-	-	-	5.129	-	5.129	5.129
CO Invest II Grids III Investors Ltd	18.908	-	-	-	18.908	-	18.908	18.908
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.835	-	-	-	7.835	-	7.835	7.835
Total	31.872	-	-	-	31.872	-	31.872	31.872
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(559.421)	(559.421)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(2.899.584)	(2.899.584)	(2.646.952)	-	(2.646.952)
Debêntures	-	-	-	(6.371.518)	(6.371.518)	(6.205.435)	-	(6.205.435)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(46.536)	(46.536)	-	-	-
Total	-	-	-	(9.877.059)	(9.877.059)	(8.852.387)	-	(8.852.387)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-	-	-	(7.260)	-	(7.260)	(7.260)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(31.940)	-	-	(31.940)	(31.940)	-	(31.940)
Total	(7.260)	(31.940)	-	-	(39.200)	(31.940)	(7.260)	(39.200)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Consolidado 30/09/2025							
	Valor contábil				Valor justo			
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	223.291	-	223.291	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	9.387	-	9.387	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.054.594	-	1.054.594	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.441.660	-	2.441.660	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	58.246	-	58.246	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	-	-	3.787.187	-	3.787.187	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.129	-	-	-	5.129	-	5.129	5.129
CO Invest II Grids III Investors Ltd	18.908	-	-	-	18.908	-	18.908	18.908
Assurá 4 Subholding I Energia S.A	9.400	-	-	-	9.400	-	9.400	9.400
Investimento em venture capital (Neuron)	22.218	-	-	-	22.218	-	22.218	22.218
Investimentos conversíveis em ações	10.281	-	-	-	10.281	-	10.281	10.281
Total	65.936	-	-	-	65.936	-	65.936	65.936
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(853.963)	(853.963)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(2.907.130)	(2.907.130)	(2.654.499)	-	(2.654.499)
Debêntures	-	-	-	(6.371.518)	(6.371.518)	(6.205.435)	-	(6.205.435)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(245.448)	(245.448)	-	-	-
Total	-	-	-	(10.378.059)	(10.378.059)	(8.859.934)	-	(8.859.934)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(242.099)	-	-	-	(242.099)	-	(242.099)	(242.099)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(32.085)	-	-	(32.085)	(32.085)	-	(32.085)
Total	(242.099)	(32.085)	-	-	(274.184)	(32.085)	(242.099)	(274.184)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Controladora 31/12/2024							
	Valor contábil			Valor justo				
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	2.710	-	2.710	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	1.438.794	-	1.438.794	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.383.734	-	1.383.734	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	6.358	-	6.358	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	17.218	-	17.218	-	-	-
Total	-	-	2.848.814	-	2.848.814	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.730
Assurá 4 Subholding I Energia S.A.	7.552	-	-	-	7.552	-	7.552	7.551
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	22.534	133.991	-	-	156.525	133.991	22.534	156.525
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(666.372)	(666.372)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(112.006)	(112.006)	-	-	-
Total	-	-	-	(10.388.016)	(10.388.016)	(8.663.542)	-	(8.663.542)

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

	Consolidado 31/12/2024							
	Valor contábil				Valor justo			
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	177.210	-	177.210	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.926.022	-	1.926.022	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.402.278	-	2.402.278	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	37.507	-	37.507	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	-	-	4.543.026	-	4.543.026	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.729
Assurá 4 Subholding I Energia S.A.	9.061	-	-	-	9.061	-	9.061	9.061
Investimento em venture capital (Neuron)	24.700	-	-	-	24.700	-	24.700	24.700
Investimentos conversíveis em ações	13.084	-	-	-	13.084	-	13.084	13.084
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	61.827	133.991	-	-	195.818	133.991	61.827	195.818
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.047.145)	(1.047.145)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(350.029)	(350.029)	-	-	-
Total	-	-	-	(11.006.812)	(11.006.812)	(8.663.542)	-	(8.663.542)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(81.785)	-	-	-	(81.785)	-	(81.785)	-
Total	(81.785)	-	-	-	(81.785)	-	(81.785)	-

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Mensuração do valor justo

Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 2 e 3, assim como os inputs significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Premissas
Contraprestação contingente	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontando por uma taxa ajustada ao risco. Os pagamentos futuros foram estimados com base em um modelo de simulação de Monte Carlo.	Interpolação das DI e taxa de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data base conforme informado pela B3 e interpolação da curva de créditos para cada data base conforme informado pela AMBIMA
Investimento em venture capital (Neuron) e investimentos conversíveis em ações	Os valores justos compreendem que o preço pago nas negociações das ações de companhias de capital fechado suporta o valor de mercado apresentado nas demonstrações financeiras dos investimentos. O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As expectativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de swap, preços futuros e taxas de juros de empréstimos bancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para finalidade de especificar os swaps de taxa de juros.	O Fundo Neuron investe em ações de companhias de capital fechado que são avaliadas a valor justo por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa.
Swap de taxa de juros		Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data base, conforme informado pela B3.

c. Gerenciamento de Risco

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) Risco de crédito
- (ii) Risco de liquidez
- (iii) Risco de mercado
- (iv) Risco cambial
- (v) Risco de taxa de juros

d. Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo adota uma política de gerenciamento de risco com o objetivo de controlar ou mitigar os riscos aos quais está exposta. A Política de Gerenciamento de Riscos tem por objetivo assegurar que os riscos inerentes às atividades do Grupo sejam identificados, avaliados, tratados, monitorados e comunicados. A abordagem do Grupo é integrar o gerenciamento de riscos no dia a dia na conduta dos seus negócios por meio de um processo estruturado e de acultramento.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de relatório foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	371.241	1.441.504	1.287.272	2.103.232
Contas a receber de clientes	1.469.787	1.383.734	2.441.660	2.402.278
Outras contas a receber	14.343	6.358	58.246	37.507
Títulos e valores mobiliários	31.872	22.534	55.655	48.743
Investimentos conversíveis em ações	-	-	10.281	13.084
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	133.991
Total	1.887.243	2.988.121	3.853.114	4.738.835

Contas a receber

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito na qual os novos clientes são analisados individualmente quanto à sua condição financeira antes do Grupo apresentar sua proposta de limite de crédito e termos de pagamento.

A política de vendas do Grupo está subordinada às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas vendas (pulverização do risco). As perdas estimadas são integralmente provisionadas. A Companhia tem contas a receber com dois clientes que representam mais de 10% do total do contas a receber em 2025 e em 2024.

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter concentração de investimentos em um único grupo econômico. De acordo com a Política de Aplicações Financeiras, o Grupo não poderá alocar recursos em investimentos financeiros em instituições financeiras sem nota de crédito e/ou que não tenham ao mínimo rating A-, em escala local, emitida por uma das principais agências de classificação de risco de crédito. Como o objetivo do Grupo é manter a liquidez de seus recursos, deverão ser priorizadas aplicações financeiras com liquidez imediata. No entanto, quando o fluxo de caixa permitir e com disciplina financeira, estão autorizadas operações com carência (período em que o Investimento Financeiro não pode ser resgatado) de até 90 dias, a ser aprovado pela área Financeira Corporativa. Ademais, o Grupo monitora constantemente as notas das instituições parceiras para determinar se as avaliações de riscos publicadas permanecem as mesmas ou se houve um aumento significativo no risco dessas, a fim de remanejar suas aplicações financeiras, caso necessárias. O Grupo considera que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Títulos e valores mobiliários

Investimento nos fundos: a) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, sendo a Eurofarma o único cotista; b) Abingworth Bioventure 8 LP Fundo de investimento Venture Capital para empresas de Biotech no exterior; c) CO Invest II Grids III Investors Ltd. com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de Companhias fechadas e d) Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica.

(ii) Risco de liquidez

Risco de o Grupo não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A abordagem do Grupo no gerenciamento do risco de liquidez é garantir o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade de caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, de forma a garantir a liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais:

Passivos financeiros	Controladora 30/09/2025					Acima de 5 anos
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	
Fornecedores	559.421	559.421	559.421	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.271.102	13.215.305	1.644.254	1.714.919	7.175.482	2.680.650
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	31.940	3.626	(144.165)	(6.154)	153.945	-
Arrendamentos por direito de uso	623.916	948.624	186.894	152.512	108.978	500.240
Contas a pagar pela aquisição de controladas	7.260	7.260	-	7.260	-	-
Outras contas a pagar	43.536	43.536	43.536	-	-	-
Total	10.537.175	14.777.772	2.289.940	1.868.537	7.438.405	3.180.890

Passivos financeiros	Consolidado 30/09/2025					
	Saldo contábil	Fluxo Contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	853.963	853.963	853.963	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.278.648	13.226.140	1.652.288	1.716.774	7.176.428	2.680.650
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	32.085	3.762	(144.029)	(6.154)	153.945	-
Arrendamento por direito de uso	852.538	1.198.332	252.009	201.417	157.139	587.767
Outras contas a pagar	245.448	245.448	245.448	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	242.099	242.099	225.372	16.727	-	-
Total	11.504.781	15.769.744	3.085.051	1.928.764	7.487.512	3.268.417

Passivos financeiros	Controladora 31/12/2024					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	666.372	666.372	666.372	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamentos por direito de uso	531.664	653.450	163.352	145.556	204.346	140.196
Outras contas a pagar	112.006	112.006	112.006	-	-	-
Total	10.785.689	15.548.537	2.444.484	1.858.191	7.113.119	4.132.743

Passivos financeiros	Consolidado 31/12/2024					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	1.047.145	1.047.145	1.047.145	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamento por direito de uso	752.177	882.080	230.455	183.914	266.485	201.226
Outras contas a pagar	350.029	350.029	350.029	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	81.785	81.785	81.785	-	-	-
Total	11.706.783	16.477.748	3.212.168	1.896.549	7.175.258	4.193.773

Os fluxos de entradas/(saídas), divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros não derivativos mantidos para fins de gerenciamento de risco e que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

Conforme divulgado nas notas explicativas 18 e 19, o Grupo tem empréstimos bancários e debêntures com cláusula contratual restritiva (*covenant*). O não cumprimento futuro desta cláusula contratual restritiva pode exigir que o Grupo pague o empréstimo e debêntures antes da data indicada na tabela acima.

(iii) Risco de mercado

Risco de mercado é risco das oscilações nos preços de mercado nos instrumentos financeiros ativos e passivos do Grupo. O objetivo do gerenciamento de risco é garantir que o risco esteja alinhado com os parâmetros definidos pela Administração. A análise está sendo realizada entre instrumento de taxa fixa e variável.

e. Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Grupo. O resultado do Grupo é suscetível a variações significativas, em virtude dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os saldos a pagar: (i) fornecedores estrangeiros de insumos (denominados principalmente em dólares americanos) e (ii) de empréstimos e financiamentos bancários denominados em dólares norte-americanos.

(i) Exposição ao risco cambial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

	Controladora		
	30/09/2025		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	723	57	4.197
Fornecedores	(25.717)	(29.395)	(158.651)
Empréstimos e financiamentos	(294.586)	-	(1.566.787)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(31.940)
Exposição líquida	(319.580)	(29.338)	(1.753.181)

	Controladora		
	31/12/2024		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	667	13	4.278
Fornecedores	(36.406)	(31.087)	(242.177)
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	(1.277.478)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	133.991
Exposição líquida	(242.064)	(31.074)	(1.381.386)

Consolidado

30/09/2025	USD	Euro	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguai	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolívar Venezolano	Kwanza	Reais
Contas a receber de clientes	23.238	57	7.057.400	13.738.314	275.489.786	222.194	47.608	677.406	66.615	12.431	11.745.279	375.998	11.845	22.686	-	901.489
Fornecedores	(43.300)	(29.510)	(1.675.766)	(1.490.211)	(62.746.113)	(18.091)	(12.426)	(95.250)	(3.354)	(419)	(371.040)	(39.926)	(37.594)	(1.595)	(1.927)	(546.730)
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.571.042)
Instrumentos financeiros derivativos	(294.639)	(637)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.085)
Exposição Líquida	(314.701)	(30.090)	5.381.634	12.248.103	212.743.673	204.103	35.182	582.156	63.261	12.012	11.374.239	336.072	(25.749)	21.091	(1.927)	(1.248.368)

Consolidado

31/12/2024	USD	Euro	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguai	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolívar Venezolano	Reais
Contas a receber de clientes	23.934	13	8.818.696	12.689.517	239.519.309	200.157	29.035	1.104.967	65.907	11.184	6.515.924	507.414	6.731	4.213	959.326
Fornecedores	(60.139)	(31.139)	(869.836)	(602.458)	(58.126.247)	(18.487)	(12.614)	(105.747)	(2.774)	(255)	(305.835)	(41.422)	(892)	26	(695.146)
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.277.478)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.991
Exposição Líquida	(242.530)	(31.126)	7.948.860	12.087.059	181.393.062	181.670	16.421	999.220	63.133	10.929	6.210.089	465.992	5.839	4.239	(879.307)

O Grupo está exposto a variação cambial das dívidas contratadas em moedas estrangeiras conforme quadro acima. Para as dívidas mais expressivas em moeda estrangeira o Grupo realiza a contratação de Swap. O valor nocional do Swap é de U\$292.574 e R\$1.556.765, respectivamente (U\$202.469 e R\$1.056.766 em 31 de dezembro de 2024).

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo e mensalmente são apurados os valores justos e as variações são registradas a resultado.

(ii) Análise de sensibilidade do risco cambial

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Para análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente. Como referência aos demais cenários, foram considerados a deterioração e apreciação sobre taxa de câmbio utilizada para apuração dos apresentados nos registros contábeis.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários apresentados em 30 de setembro de 2025 (desvalorização de (14,20%) e (14,33%); e valorização de 14,20% e 14,33%) em 31 de dezembro de 2024 (desvalorização de (0,11%) e (0,11%); e valorização de 0,11% e 0,11%). As taxas de estresse são apuradas comparando a taxa de câmbio da data-base com a taxa máxima registrada nos últimos 12 meses e com a taxa máxima dos últimos 3 anos. Considerando esse critério as análises de sensibilidade não são representativas.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários:

	Controladora 30/09/2025			
	Desvalorização (14,20%)	Desvalorização (14,33%)	Valorização 14,20%	Valorização 14,33%
Dólar	241.360	243.570	(241.360)	(243.570)
Euro	26.002	26.240	(26.002)	(26.240)
Exposição líquida	267.362	269.810	(267.362)	(269.810)
Consolidado 30/09/2025				
	Desvalorização (14,20%)	Desvalorização (14,33%)	Valorização 14,20%	Valorização 14,33%
Dólar	237.675	239.850	(237.675)	(239.850)
Euro	26.668	26.912	(26.668)	(26.912)
Peso Argentino	(2.967)	(2.994)	2.967	2.994
Peso Chileno	(9.621)	(9.710)	9.621	9.710
Peso Colombiano	(40.874)	(41.248)	40.874	41.248
Peso Uruguai	(3.869)	(3.905)	3.869	3.905
Quetzal	(3.471)	(3.503)	3.471	3.503
Colón Costa Rica	(877)	(885)	877	885
Novo Sol	(13.785)	(13.912)	13.785	13.912
Peso Boliviano	(1.324)	(1.336)	1.324	1.336
Guarani	(1.221)	(1.232)	1.221	1.232
Peso Mexicano	(13.839)	(13.966)	13.839	13.966
Bolívar Venezolano	(90)	(91)	90	91
Metical	307	310	(307)	(310)
Kwanza	2	2	(2)	(2)
Exposição líquida	172.714	174.292	(172.714)	(174.292)

	Controladora 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,11%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,11%
Dólar	5.385	5.385	(5.385)	(5.385)
Euro	220	220	(220)	(220)
Exposição líquida	5.605	5.605	(5.605)	(5.605)

	Consolidado 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,11%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,11%
Dólar	5.388	5.388	(5.388)	(5.388)
Euro	220	220	(220)	(220)
Peso Argentino	(53)	(53)	53	53
Peso Chileno	(83)	(83)	83	83
Peso Colombiano	(281)	(281)	281	281
Peso Uruguai	(28)	(28)	28	28
Quetzal	(15)	(15)	15	15
Colón Costa Rica	(13)	(13)	13	13
Novo Sol	(114)	(114)	114	114
Peso Boliviano	(11)	(11)	11	11
Guarani	(5)	(5)	5	5
Peso Mexicano	(153)	(153)	153	153
Bolívar Venezuelano	(1)	(1)	1	1
Metical	(1)	(1)	1	1
Exposição líquida	4.850	4.850	(4.850)	(4.850)

(iii) Risco de Taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentariam as despesas financeiras relativas a passivos captados no mercado.

Os valores em exposição de taxas de juros do Grupo são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por CDI, TR e IPCA, que compreendem os saldos de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar.

Exposição ao risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros do Grupo remunerados por juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Caixa e bancos	941	2.710	223.291	177.210
Numerário em trânsito	9.112	-	9.387	-
<i>Passivos financeiros:</i>				
Arrendamento por direito de uso	(623.916)	(531.664)	(852.538)	(752.177)
Capital de giro em USD	(1.197.980)	(846.973)	(1.197.980)	(846.973)
Capital de giro em EURO	-	-	(3.976)	-
Capital de giro em REAIS	-	-	(1.221)	-
FINIMP	-	(1.228)	(281)	(1.228)
EXIM em USD BNDES	(364.187)	(423.924)	(364.187)	(423.924)

Instrumento com taxa de juros pós-fixada

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Aplicações financeiras - CDI	361.188	1.438.794	1.054.594	1.926.022
Instrumentos financeiros - CDI	-	133.991	-	133.991
Investimentos conversíveis em ações	-	-	10.281	13.084
<i>Passivos financeiros:</i>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - CDI	(7.196.902)	(7.921.037)	(7.198.970)	(7.921.037)
Empréstimos e financiamentos - IPCA	(305.148)	(212.682)	(305.148)	(212.682)
Empréstimos e financiamentos - TR	(206.885)	(203.795)	(206.885)	(203.795)
Instrumento derivativo - CDI	(31.940)	-	(32.085)	-
Exposição líquida	(9.555.717)	(8.565.808)	(8.865.718)	(8.111.509)

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pré-fixada

O Grupo não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final da data-base não impactaria o resultado do Grupo.

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pós-fixada

Uma alteração de 100 pontos base nas taxas de juros pós-fixadas, na data do balanço, teria aumentado (reduzido) do resultado do período pelos montantes demonstrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de câmbio, permaneceriam constantes.

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
30 de setembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	998	(1.000)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(40.582)	41.565
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.199)	9.081
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(19.955)	20.471
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(60.738)	70.117

	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
30 de setembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	2.884	(1.294)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(40.583)	41.566
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.199)	9.081
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(19.955)	20.471
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(58.453)	69.824

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	6.676	(1.237)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.865)	66.269
	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	7.183	(1.613)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.358)	65.893

f. Contabilidade de hedge

O Grupo mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. De acordo com as características do hedge, O Grupo possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 38 (IAS 39). O Grupo designa certos derivativos como instrumentos de fluxo de caixa. Para as operações de Swap de dívida em moeda estrangeira que são designadas para *hedge accounting*, o Grupo documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de hedge e os itens objeto de hedge, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de hedge, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de hedge; o Grupo faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de hedge, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de hedge sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de hedge durante o período para o qual o hedge é designado, e se os resultados reais de cada hedge estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

Em 30 de setembro de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge accounting*, e não identificou impactos relevantes nas relações de hedge, nem tampouco inefetividade relacionada. A avaliação da efetividade das relações de hedge com o reconhecimento no resultado do período da parcela inefetiva decorrente da alteração da taxa de referência está em monitoramento constante pela administração para que seja realizado o registro quando a incerteza não estiver mais presente (isto é, quando concluída a substituição contratual da taxa) ou quando a relação de proteção for descontinuada).

Derivativos

No período findo em 30 de setembro de 2025 foram realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos de *Swap Cambial*.

As referidas operações em aberto foram realizadas para proteger as oscilações de passivos denominados em moeda estrangeira relativos às rubricas de empréstimos e financiamentos. Elas não são utilizadas para fins especulativos e são caracterizadas por serem instrumentos financeiros de alta correlação com os passivos a que estão vinculadas.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os saldos registrados são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	99.940	212.708	99.940	212.708
Passivo circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	(131.880)	(78.717)	(132.025)	(78.717)
Saldo líquido	(31.940)	133.991	(32.085)	133.991

Essas operações podem ser resumidas conforme a seguir:

Saldos em 30 de setembro de 2025					Controladora	Consolidado		
Contratos de Swap					Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)		
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento				
Santander	4131	Ativa	Dólares	2029	740.802	740.802		
		Passiva	CDI +		(738.626)	(738.626)		
			Total		2.176	2.176		
Santander	4131	Ativa	Dólares	2028	487.464	487.464		
		Passiva	CDI +		(518.705)	(518.705)		
			Total		(31.241)	(31.241)		
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	2027	163.337	163.337		
		Passiva	CDI +		(155.907)	(155.907)		
			Total		7.430	7.430		
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	2028	208.593	208.593		
		Passiva	CDI +		(218.898)	(218.898)		
			Total		(10.305)	(10.305)		
Itaú	4131	Ativa	EUR	2026	-	4.023		
		Passiva	CDI +		-	(4.143)		
			Total		-	(120)		
Total contratos de Swap					(31.940)	(32.060)		
Total contratos de termo de dólar					-	(25)		
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					(31.940)	(32.085)		

Saldos em 31 de dezembro de 2024

						Controladora	Consolidado
						Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Contratos de Swap							
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento			
Santander	4131	Ativa Passiva	Dólares CDI +	2029	853.318 (765.775)	853.318 (765.775)	
			Total		87.543	87.543	
Itaú	Exim/2023	Ativa Passiva	Dólares CDI +	2027	186.362 (156.237)	186.362 (156.237)	
			Total		30.125	30.125	
Itaú	Exim/2024	Ativa Passiva	Dólares CDI +	2028	234.678 (218.355)	234.678 (218.355)	
			Total		16.323	16.323	
Total contratos de Swap						133.991	133.991
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos						133.991	133.991

Em 30 de setembro de 2025, o resultado de instrumentos derivativos contratados pelo Grupo totalizaram uma despesa de R\$ 276.822 na Controladora e R\$ 276.963 no consolidado (receita de R\$ 112.481 em 30 de setembro de 2024 na controladora e no consolidado).

28 Informações suplementares dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reconciliações entre as adições do imobilizado e intangível e adições do fluxo de caixa:				
Aquisição de imobilizado e intangível	(670.273)	(717.881)	(731.220)	(774.257)
Investimento aportado Marcas - PAI	-	(3.891)	-	(3.891)
Imobilizado e intangível a pagar	35.061	(19.013)	35.103	(18.972)
Capitalização empréstimo	8.923	-	8.923	-
Investimento a pagar Grupo Dermage	-	-	(62.400)	-
Aquisição Ocean Drop e Dermage	-	-	5.688	-
Total das adições do imobilizado e intangível	(626.289)	(740.785)	(743.906)	(797.120)
Reconciliações entre os investimentos e as adições do fluxo de caixa:				
Total de adições dos investimentos	(220.964)	(61.829)	(26.562)	(26.696)
Empréstimo parte relacionada – capitalizado	-	3.610	-	-
Pagamento remanescente pela aquisição da Genfar	-	(22.682)	-	-
Investimento a pagar	-	-	6.263	-
Total aporte de capital em investidas	(220.964)	(80.901)	(20.299)	(26.696)
Reconciliações entre combinação de negócios e as adições do fluxo de caixa:				
Total de combinação de negócios	-	-	(214.404)	-
Investimento a pagar	-	-	62.400	-
Total combinação de negócios	(152.004)	(152.004)	(152.004)	(152.004)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reconciliação entre JCP e dividendos a pagar e as exclusões do fluxo de caixa:				
Dividendos a pagar	(284.008)	(123.158)	(284.008)	(123.158)
JCP e dividendos provisionados	(1.161)	698	(1.161)	698
Total dividendos e JCP pagos	(285.169)	(122.460)	(285.169)	(122.460)
Reconciliação entre dividendos recebidos e as exclusões do fluxo de caixa:				
Dividendos declarados	33.285	68.376	-	-
Dividendos a receber	-	(30.442)	-	-
Dividendos recebidos	33.285	37.934	-	-
Reconciliação entre captação de empréstimo e financiamento e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de empréstimos	619.898	206.766	625.018	206.766
Gastos a transcorrer	4.671	3.133	4.671	-
Aquisição Ocean Drop	-	-	3.259	3.133
Total de captação de empréstimos e financiamentos	624.569	209.899	632.948	209.899
Reconciliação entre captação de debêntures e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de debêntures	-	4.450.000	-	4.450.000
Gastos a transcorrer	-	(6.502)	-	(6.502)
Deságio de debêntures	-	(12.193)	-	(12.193)
Total de captação de debêntures	-	4.431.305	-	4.431.305
Outras transações que não afetaram caixa:				
Adições do ano decorrentes do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos	194.003	115.032	259.069	176.972
	194.003	115.032	259.069	176.972

29 Eventos subsequentes

Em 20 de outubro de 2025, foi realizada a liberação integral do montante de R\$ 150.000 (cento e cinquenta milhões de reais), referente à Cédula de Crédito Bancário emitida em 30 de setembro de 2025 junto ao Itaú Unibanco S.A., no âmbito de operação de financiamento com recursos do BNDES – FINAME, a taxa final de juros de IPCA + 9,4462% a.a., com prazo de vencimento de 6 (seis) meses, com amortização e pagamento de juros em parcela única (“bullet”) ao final do período.

Em outubro de 2025, a nova unidade fabril localizada em Montes Claros (Minas Gerais) entrou parcialmente em operação.