

Eurofarma Laboratórios S.A.

**Informações trimestrais (ITR) individuais
e consolidadas em 31 de março de 2025
(reapresentadas)**

Conteúdo

Relatório de desempenho	3
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR	12
Informações trimestrais individuais e consolidadas	14
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas	39

Resultados 1T25



A **Eurofarma**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em **24 países**, reapresenta seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2025.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas, elaboradas de acordo com:

Normas Emitidas pelo

CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis

IASB International Accounting Standards Board

IFRS Normas Contábeis Internacionais "IFRS accounting standards"

Sumário Executivo¹

Destaques (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ%
	Reapresentado	Reapresentado	
Receita Líquida	3.059,4	2.830,6	8,1%
<i>Brasil</i>	2.368,4	2.221,0	6,6%
<i>Outros Países</i>	691,1	609,7	13,4%
Lucro Bruto	2.025,3	1.886,3	7,4%
<i>% Margem Bruta</i>	66,2%	66,6%	-0,4 p.p.
Despesas Operacionais	(1.466,3)	(1.325,7)	10,6%
<i>% Receita Líquida</i>	47,9%	46,8%	1,1 p.p.
Pesquisa e Desenvolvimento¹	181,5	153,9	17,9%
<i>% Receita Líquida</i>	5,9%	5,4%	0,5 p.p.
EBITDA	701,3	669,8	4,7%
<i>% Margem EBITDA</i>	22,9%	23,7%	-0,7 p.p.
EBITDA Ajustado²	869,4	811,9	7,1%
<i>% Margem EBITDA Ajustada</i>	28,4%	28,7%	-0,3 p.p.
Lucro Líquido	229,2	209,6	9,3%
<i>% Margem Líquida</i>	7,5%	7,4%	0,1 p.p.
Fluxo de Caixa Operacional (FCO)	510,5	529,5	-3,6%

¹Inclui o montante capitalizado como ativo intangível

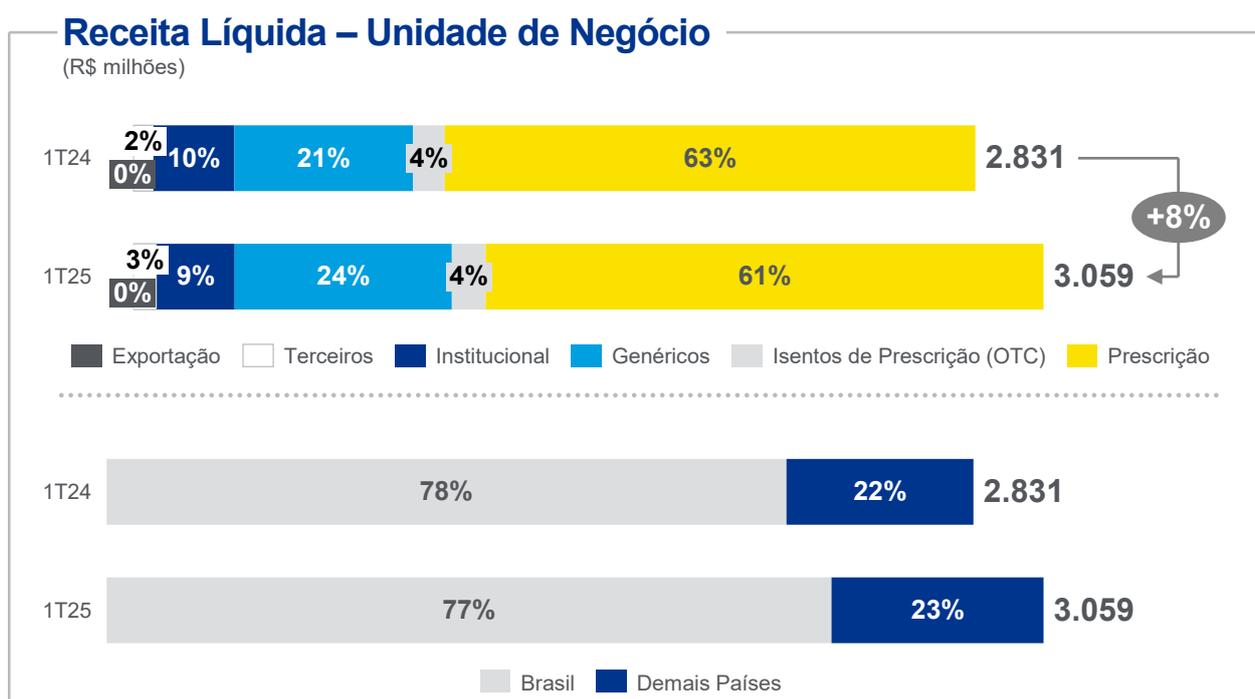
²Ajustado por P&D

No primeiro trimestre de 2025, a Eurofarma manteve sua trajetória de crescimento sustentável, com foco na Visão 2072, e consolidou sua posição como uma das maiores farmacêuticas da América Latina. Segundo dados de demanda da consultoria especializada IQVIA, em março de 2025 a Companhia se destacou nos segmentos de

¹ Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como *market share*, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

farmácia e prescrição na região com 3,8% e 4,5% de *market share*², respectivamente; além de ocupar a vice-liderança em genéricos com 10,2% de participação. Esse desempenho reflete o fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, bem como a consolidação da marca e o reconhecimento contínuo da qualidade e inovação de seus produtos por profissionais de saúde.

A receita líquida consolidada atingiu R\$ 3,1 bilhões no 1T25, um crescimento de 8% em relação ao 1T24, impulsionada principalmente, pelo desempenho de genéricos e prescrição. No Brasil, as vendas líquidas somaram R\$ 2,4 bilhões, 7% superiores ao 1T24 em decorrência, principalmente, de genéricos e prescrição que apresentaram desempenho superior ao crescimento do mercado. As operações internacionais, que atualmente alcançam 23 países, representaram 23% da receita total, totalizando R\$ 691 milhões, um avanço de 13% em relação ao 1T24 com destaque para Colômbia, México, América Central, Chile e Peru, que juntas concentraram mais de 80% do desempenho internacional.



O lucro bruto no 1T25 totalizou R\$ 2,0 bilhões, avanço de 7% em relação ao 1T24, com margem de 66%, mantendo estabilidade mesmo diante de um mix mais representativo de genéricos e dos impactos da depreciação do real sobre os custos dolarizados de insumos. O EBITDA³ do 1T25 foi de R\$ 701,3 milhões, 5% acima do ano anterior, com margem de 23%. O crescimento das vendas compensou parcialmente o aumento de 11% nas despesas operacionais, que totalizaram R\$ 1,5 bilhão (48% da receita líquida), refletindo, em parte, o reforço em P&D e despesas relacionadas à expansão estratégica da Companhia.

² Dados IQVIA PM MAT mar/25.

³ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas, das receitas financeiras, das depreciações e amortizações.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ%
	Reapresentado	Reapresentado	
Lucro Líquido	229,2	209,6	9,3%
IR/CSLL	72,4	88,8	-18,4%
Resultado Financeiro (líquido)	257,7	261,3	-1,4%
Depreciação e Amortização	142,0	110,1	28,9%
EBITDA	701,3	669,8	4,7%
<i>Margem EBITDA</i>	22,9%	23,7%	-0,7 p.p.
Despesas P&D	168,1	142,2	18,3%
EBITDA Ajustado	869,4	811,9	7,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	28,4%	28,7%	-0,3 p.p.

Em linha com sua vocação para a inovação, a Eurofarma investiu R\$ 182 milhões em pesquisa e desenvolvimento no período, um crescimento de 18% em relação ao 1T24, representando 6% da receita líquida. No trimestre, foram realizados 49 lançamentos de produtos, integrando um pipeline robusto com mais de 330 lançamentos previstos para 2025. O ecossistema de inovação da Eurofarma abrange iniciativas em genéricos e similares, produtos incrementais, licenciamento de novas tecnologias, desenvolvimento de moléculas inéditas e atuação via o fundo Eurofarma Ventures, voltado a startups de biotecnologia em estágio inicial.

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com endividamento bruto de R\$ 9,3 bilhões, uma redução de 2,7% em relação a dezembro de 2024. Em fevereiro, a Eurofarma exerceu sua opção de compra na Ocean Drop, consolidando sua participação como controladora da empresa, que atua no segmento de suplementação alimentar com base em nutrientes marinhos e personalização de vitaminas. A alavancagem, medida por dívida líquida/EBITDA, ficou em 4,08x.

Endividamento (R\$ milhões)	mar/25	dez/24	Δ%
	Reapresentado	Reapresentado	
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	9.348,0	9.609,6	-2,7%
Curto Prazo	7.998,7	8.222,9	-2,7%
Longo Prazo	1.349,3	1.386,8	-2,7%
Caixa e Equivalentes	1.560,6	2.103,2	-25,8%
Endividamento Líquido	7.787,4	7.506,4	3,7%
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	-79,5	-134,0	-40,7%
Endividamento pós-hedge	7.707,9	7.372,4	4,6%
EBITDA (UDM)	1.889,2	1.857,7	1,7%
Endividamento Líquido / EBITDA (UDM)	4,08x	3,97x	2,8%

O capital de giro atingiu R\$ 4,1 bilhões no 1T25, equivalente a 37% da receita líquida dos últimos 12 meses. O ciclo financeiro⁴ foi reduzido para 208 dias, uma melhora de 12 dias em relação ao 1T24 e 19 dias frente ao 4T24, refletindo um menor nível de estoques, resultado tanto do aumento das vendas quanto de iniciativas de eficiência e otimização operacional implementadas desde o ano anterior.

⁴ Ciclo financeiro é o ciclo de conversão de caixa calculado através da soma do contas a receber, estoques e fornecedores.

Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Ciclo de Conversão de Caixa	220	235	227	228	208
Contas a Receber	72	69	71	79	76
Estoques	205	223	219	219	190
Fornecedores	(58)	(56)	(63)	(70)	(58)
	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25
Capital de Giro	3.815,6	3.645,0	3.675,5	3.961,2	4.098,6
Contas a Receber	2.267,3	1.978,8	2.115,8	2.398,3	2.583,2
Estoques	2.153,8	2.230,0	2.195,5	2.290,9	2.178,2
Fornecedores	(605,5)	(563,8)	(635,9)	(727,9)	(662,7)
% Receita Líquida (UDM)	40,1%	36,6%	34,9%	36,1%	36,6%

Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador — marcado pelo menor reajuste de medicamentos desde 2018, inflação, altas taxas de juros e depreciação do real — a Eurofarma segue fortalecendo sua competitividade e compromisso com a geração de valor de longo prazo. A estratégia de diversificação geográfica, investimentos consistentes em inovação e ganhos de escala operacionais sustentam sua expansão, sempre orientada pelo princípio de crescimento sustentável.

A Companhia segue avançando na agenda ESG com estratégias e práticas integradas ao seu modelo de negócio e ao planejamento estratégico de longo prazo, com geração de valor compartilhado com seus Colaboradores e com toda a Sociedade. Em fevereiro, a Eurofarma lançou a edição 2025 da Cartilha de Sustentabilidade com os investimentos e resultados em ESG ao longo de 2024, mostrando de forma transparente todas as suas iniciativas.

Também em fevereiro, a Companhia realizou o lançamento de um projeto inovador de patrocínio a atletas brasileiros com potencial olímpico, o Time Eurofarma. A equipe é composta por esportistas de grande perspectiva nacional e internacional e retrata o apoio multidisciplinar que a Eurofarma busca oferecer ao esporte brasileiro.

Na frente ambiental, o destaque foi para a conquista, pela primeira vez, da nota B no CDP (Carbon Disclosure Project). A conquista da nota B reconhece o empenho da Companhia na medição, gestão e transparência de suas emissões de gases de efeito estufa (GEE), bem como de suas estratégias de mitigação de impactos climáticos. A classificação posiciona a empresa acima da média do setor farmacêutico e do recorte regional da América Latina. Por fim, mas não menos importante, o primeiro trimestre foi de muitos reconhecimentos internacionais da Companhia relacionados à boa gestão de seu maior ativo: os colaboradores Eurofarma. Durante o período, a Eurofarma conquistou o selo GPTW® (Great Place to Work) no Peru, Colômbia, Chile, Equador e América Central, reafirmando sua busca contínua para ser um dos melhores lugares para trabalhar em todos os países onde opera.

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada	1T25	1T24	Δ%
(R\$ milhões)	Reapresentado	Reapresentado	
Receita líquida	3.059,4	2.830,6	8,1%
Custo dos produtos vendidos	(1.034,2)	(944,4)	9,5%
Lucro bruto	2.025,3	1.886,3	7,4%
Despesas	(1.466,3)	(1.325,7)	10,6%
Despesas de vendas	(995,6)	(918,0)	8,5%
Despesas administrativas	(480,5)	(406,6)	18,2%
Perda esperada (impairment) do contas a receber	(16,5)	(7,7)	112,8%
Outras receitas (despesas)	26,3	6,7	295,3%
Resultado operacional antes do resultado financeiro	558,9	560,6	-0,3%
Resultado financeiro líquido	(257,7)	(261,3)	-1,4%
Despesas financeiras	(434,6)	(321,0)	35,4%
Receitas financeiras	176,9	59,7	196,5%
Equivalência patrimonial	0,4	(0,9)	-
Resultado antes do IR e CS	301,6	298,4	1,1%
Imposto de renda e contribuição social	(72,4)	(88,8)	-18,4%
Lucro líquido	229,2	209,6	9,3%

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhões)	mar/25 Reapresentado	dez/24 Reapresentado	Δ%
Ativo	17.750	18.266	-2,8%
Circulante	6.603	7.170	-7,9%
Caixa e equivalentes de caixa	1.561	2.103	-25,8%
Contas a receber	2.583	2.398	7,7%
Estoques	2.178	2.291	-4,9%
Ativo fiscal corrente	120	139	-14,0%
Impostos e contribuições a recuperar	45	84	-46,5%
Ativos mantidos para venda	11	11	-4,2%
Outras contas a receber	106	143	-25,9%
Não Circulante	11.146	11.096	0,5%
Contas a receber de clientes	4	4	-7,7%
Instrumentos financeiros derivativos	170	213	-20,1%
AFAC	0	0	0,0%
Títulos e valores mobiliários	57	49	16,5%
Ativo fiscal corrente	4	3	51,6%
Ativo fiscal diferido	265	244	8,7%
Impostos e contribuições a recuperar	435	427	1,8%
Depósito judiciais	48	46	3,8%
Outras contas a receber	9	9	-6,5%
Investimentos	127	140	-9,4%
Imobilizado	3.623	3.492	3,7%
Arrendamentos por direito de uso	680	716	-5,0%
Intangível	5.726	5.754	-0,5%
Passivo e Patrimônio Líquido	17.750	18.266	-2,8%
Circulante	10.711	11.216	-4,5%
Fornecedores	957	1.047	-8,6%
Instrumentos financeiros derivativos	90	79	14,8%
Empréstimos e financiamentos	1.644	1.804	-8,9%
Debêntures	6.354	6.419	-1,0%
Passivo de arrendamento por direito de uso	183	193	-5,4%
Salários, provisões e contribuições sociais	408	417	-2,2%
Imposto de renda e contribuição social a recolher	108	91	19,1%
Passivo fiscal corrente	85	60	41,5%
Participação dos colaboradores no resultado	215	272	-21,0%
Dividendos a pagar	383	487	-21,4%
Outras contas a pagar	283	346	-18,2%
Não Circulante	2.149	2.206	-2,6%
Empréstimos e financiamentos	1.349	1.387	-2,7%
Debêntures	0	0	#DIV/0!
Passivo de arrendamento por direito de uso	536	559	-4,0%
Passivo fiscal diferido	11	10	5,5%
Provisão para contingências	155	152	2,0%
Outras contas a pagar	97	98	-0,4%
Patrimônio Líquido	4.890	4.845	0,9%
Capital social	1.206	1.206	0,0%
Reserva de lucros	2.772	2.772	0,0%
Lucros acumulados	224	0	-
Ajustes de avaliação patrimonial	630	824	-23,6%
Reserva de capital	(8)	(9)	-2,8%
Participação de não controladores	67	52	29,1%

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado	1T25	1T24	Δ%
(R\$ milhões)	Reapresentado	Reapresentado	
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	511	530	-3,6%
Resultado ajustado	741	712	4,0%
Variação no circulante líquido	(203)	(106)	90,3%
Imposto de renda e contribuição pagos	(28)	(76)	-63,8%
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	(348)	(217)	60,2%
Aquisição de controladas	0	0	-
Aporte de capital em investidas	(5)	0	-
Combinação de negócios, líquido de caixa	(62)	(5)	1261,1%
Aquisição de imobilizado e intangível	(279)	(213)	31,2%
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(3)	0	-
Outros valores recebidos de investidas	0	0	-
Recebimento pela dissolução de participação em investida	2	0	-
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos	(636)	39	-
Empréstimos e financiamentos líquidos	(516)	55	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	(93)	(16)	473,2%
Pagamento de instrumentos financeiros	(27)	0	-
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	(69)	52	-
Variação do caixa e equivalentes de caixa	(543)	403	-
Saldo no início do exercício	2.103	1.661	26,7%
Saldo no final do exercício	1.561	2.064	-24,4%

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 01 de setembro de 2025, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2003, a Companhia informa que no trimestre findo em 31 de março de 2025 contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos relacionados a legislação tributária de nossas subsidiárias localizadas no exterior. Esses outros serviços foram aprovados pelo comitê de auditoria após as devidas análises de independência e conflitos de interesses definidas na política interna da Companhia. A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Eurofarma Laboratórios S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a norma contábil internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - Reapresentação das informações intermediárias

Chamamos atenção à nota explicativa nº 2.c. às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) que foram alteradas e estão sendo reapresentadas para refletir os ajustes descritos na referida nota explicativa. Em 15 de maio de 2025 emitimos relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR sem modificação sobre as informações contábeis intermediárias da Companhia, que ora estão sendo reapresentadas. Nosso novo relatório, que substitui o anterior, não contém qualquer modificação.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 01 de setembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Índice

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	1
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Pareceres e Declarações

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	23
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.444.081	16.926.314
1.01	Ativo Circulante	3.927.295	4.469.956
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.207	2.710
1.01.01.01	Caixa e Bancos	563	2.710
1.01.01.02	Numerários em trânsito	26.644	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	797.367	1.438.794
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	797.367	1.438.794
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	797.367	1.438.794
1.01.03	Contas a Receber	1.645.841	1.379.707
1.01.03.01	Clientes	1.645.841	1.379.707
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	1.645.841	1.379.707
1.01.04	Estoques	1.315.084	1.450.469
1.01.04.01	Estoques	1.315.084	1.450.469
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.913	74.057
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	69.913	74.057
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	57.056	67.966
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	12.857	6.091
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.883	124.219
1.01.08.03	Outros	71.883	124.219
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	71.883	124.219
1.02	Ativo Não Circulante	12.516.786	12.456.358
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	781.550	778.988
1.02.01.04	Contas a Receber	3.717	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	3.717	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	82.388	59.958
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.388	59.958
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	695.445	715.003
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	29.971	22.534
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	3.900	2.616
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	34.258	33.199
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	22.897	17.218
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	169.853	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	434.566	426.728
1.02.02	Investimentos	6.188.530	6.259.273
1.02.02.01	Participações Societárias	6.188.530	6.259.273
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	6.165	20.574
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.179.249	6.233.407
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	3.116	5.292
1.02.03	Imobilizado	3.645.467	3.525.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.043.630	1.025.657
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	479.270	505.719
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.122.567	1.994.114
1.02.04	Intangível	1.901.239	1.892.607
1.02.04.01	Intangíveis	1.901.239	1.892.607

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Intangível	1.901.239	1.892.607

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.444.081	16.926.314
2.01	Passivo Circulante	9.773.009	10.219.453
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	449.269	523.226
2.01.01.01	Obrigações Sociais	65.873	100.995
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	65.873	100.995
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	383.396	422.231
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	234.091	219.022
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	149.305	203.209
2.01.02	Fornecedores	600.110	666.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	411.478	409.893
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	188.632	256.479
2.01.03	Obrigações Fiscais	104.612	39.503
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	62.565	3.974
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	48.421	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	14.140	3.974
2.01.03.01.04	Outros	4	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	40.377	34.075
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	40.377	34.075
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.670	1.454
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.670	1.454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.997.269	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.643.053	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	864.480	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	778.573	852.116
2.01.04.02	Debêntures	6.354.216	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	621.749	767.494
2.01.05.02	Outros	621.749	767.494
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	358.537	452.966
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	118.792	118.574
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	54.058	117.237
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	90.362	78.717
2.02	Passivo Não Circulante	1.848.664	1.914.047
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.347.570	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.347.570	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	958.091	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	389.479	420.009
2.02.02	Outras Obrigações	410.090	428.501
2.02.02.02	Outros	410.090	428.501
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	389.295	413.090
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	20.795	15.411
2.02.04	Provisões	91.004	98.766
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	91.004	98.766
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	32.711	40.928
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.866	43.416
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	15.427	14.422

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	4.822.408	4.792.814
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	223.783	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-13.081	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-13.081	-29.998
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	642.723	854.071

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.135.297	2.001.268
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-760.378	-676.726
3.03	Resultado Bruto	1.374.919	1.324.542
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-876.055	-816.866
3.04.01	Despesas com Vendas	-605.983	-587.697
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-320.988	-232.776
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-4.585	-5.547
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-4.585	-5.547
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	23.650	4.301
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.956	-2.460
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	34.807	7.313
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	498.864	507.676
3.06	Resultado Financeiro	-257.802	-261.237
3.06.01	Receitas Financeiras	158.351	48.704
3.06.02	Despesas Financeiras	-416.153	-309.941
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	241.062	246.439
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.279	-37.200
3.08.01	Corrente	-48.421	-56.851
3.08.02	Diferido	31.142	19.651
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	223.783	209.239
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	223.783	209.239
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2262	0,2119
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2262	0,2119

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	223.783	209.239
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-194.430	169.789
4.02.01	Varição Cambial de Investidas no Exterior	-211.348	182.031
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	25.632	-18.549
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-8.714	6.307
4.03	Resultado Abrangente do Período	29.353	379.028

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	343.175	423.741
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	564.278	572.310
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	241.062	246.439
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	55.429	36.391
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	32.959	30.790
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	1.367	28
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-34.807	-7.313
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	178.512	297.102
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	3.597	631
6.01.01.08	Resultado líquido da baixa de ativos por direito de uso	-317	198
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	4.585	5.547
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	17.973	4.608
6.01.01.11	Provisão para Contingências	-2.654	3.498
6.01.01.13	Ganho (perda) com investimentos	-51	384
6.01.01.14	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	80.131	-48.398
6.01.01.15	Ganho (perda) de títulos valores mobiliários	1.177	2.405
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-221.103	-122.058
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-275.921	-167.204
6.01.02.02	Estoques	117.412	71.308
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	3.318	29.728
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-655	-1.233
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	32.211	3.008
6.01.02.07	Fornecedores	-25.345	-92.289
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	16.505	8.401
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	-73.956	-8.727
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-8.489	46.137
6.01.02.11	Contingências Pagas	-5.108	-10.028
6.01.02.12	Dividendos a Pagar	-1.075	-1.159
6.01.03	Outros	0	-26.511
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-26.511
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-344.546	-180.148
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-23.899	0
6.02.02	Combinação de Negócios, Líquido de Caixa	-62.292	0
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-267.072	-208.082
6.02.04	Dividendos Recebidos	10.000	27.934
6.02.06	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-3.492	0
6.02.07	Recebimento pela dissolução de participação em investida	2.209	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-615.559	51.912
6.03.02	Captação de Debêntures	0	2.983.166
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-178.356	-185.351

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.06	Pagamento debêntures (principal e juros)	-274.578	-2.688.441
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso	-42.626	-40.120
6.03.08	Pagamento arrendamentos	0	-1.055
6.03.10	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-93.355	-12.908
6.03.11	Pagamento de instrumentos financeiros, líquidos	-26.644	0
6.03.12	Dividendos pagos	0	-3.379
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-616.930	295.505
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.441.504	1.297.420
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	824.574	1.592.925

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	242	0	223.783	-194.431	29.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	223.783	0	223.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	242	0	0	-211.348	-211.106
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-211.348	-211.348
5.05.02.06	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	16.917	16.917
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	16.917	16.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	223.783	629.642	4.822.408

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	209.239	169.789	379.028
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	209.239	0	209.239
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	182.031	182.031
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	182.031	182.031
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-12.242	-12.242
5.05.03.02	Ganhos ou Perdas de Derivativos, Líquido de Impostos	0	0	0	0	-12.242	-12.242
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	209.239	196.066	4.360.326

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.398.671	2.221.071
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.379.213	2.222.317
7.01.02	Outras Receitas	19.458	-1.246
7.01.02.01	Outras Receitas	24.043	4.301
7.01.02.02	Perdas Esperadas (impairment) do Contas a Receber	-4.585	-5.547
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-964.511	-803.411
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-549.218	-573.127
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-415.293	-230.284
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.434.160	1.417.660
7.04	Retenções	-88.387	-67.181
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-88.387	-67.181
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.345.773	1.350.479
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	193.158	56.017
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	34.807	7.313
7.06.02	Receitas Financeiras	158.351	48.704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.538.931	1.406.496
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.538.931	1.406.496
7.08.01	Pessoal	496.296	487.177
7.08.01.01	Remuneração Direta	401.604	393.460
7.08.01.02	Benefícios	65.184	63.329
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.508	30.388
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	384.942	382.100
7.08.02.01	Federais	215.130	230.508
7.08.02.02	Estaduais	169.102	151.019
7.08.02.03	Municipais	710	573
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	433.910	327.980
7.08.03.01	Juros	416.153	309.941
7.08.03.02	Aluguéis	14.801	15.579
7.08.03.03	Outras	2.956	2.460
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	223.783	209.239
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	223.783	209.239

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.749.529	18.265.951
1.01	Ativo Circulante	6.603.171	7.169.626
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	169.925	177.210
1.01.01.01	Caixa e Bancos	142.970	177.210
1.01.01.02	Numerários em trânsito	26.955	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.390.703	1.926.022
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.390.703	1.926.022
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.390.703	1.926.022
1.01.03	Contas a Receber	2.583.161	2.398.251
1.01.03.01	Clientes	2.583.161	2.398.251
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.583.161	2.398.251
1.01.04	Estoques	2.178.164	2.290.917
1.01.04.01	Estoques	2.178.164	2.290.917
1.01.06	Tributos a Recuperar	164.903	223.460
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	164.903	223.460
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	119.946	139.406
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	44.957	84.054
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	116.315	153.766
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	10.683	11.157
1.01.08.03	Outros	105.632	142.609
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	105.632	142.609
1.02	Ativo Não Circulante	11.146.358	11.096.325
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	990.325	993.865
1.02.01.04	Contas a Receber	3.717	4.027
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	3.717	4.027
1.02.01.07	Tributos Diferidos	264.934	243.731
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	264.934	243.731
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	721.674	746.107
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	56.797	48.743
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	3.968	2.617
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	47.856	46.098
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	8.606	9.204
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	9	9
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	169.872	212.708
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	434.566	426.728
1.02.02	Investimentos	126.773	139.916
1.02.02.01	Participações Societárias	126.773	139.916
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	123.642	134.609
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	3.116	5.292
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	15	15
1.02.03	Imobilizado	4.302.936	4.208.327
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.449.458	1.441.988
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	680.194	716.244
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.173.284	2.050.095

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	5.726.324	5.754.217
1.02.04.01	Intangíveis	5.726.324	5.754.217
1.02.04.01.02	Intangível	5.726.324	5.754.217

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.749.529	18.265.951
2.01	Passivo Circulante	10.711.138	11.215.507
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	622.806	689.051
2.01.01.01	Obrigações Sociais	93.938	132.532
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	93.938	132.532
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	528.868	556.519
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	313.626	284.176
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	215.242	272.343
2.01.02	Fornecedores	957.001	1.047.145
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	645.138	671.002
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	311.863	376.143
2.01.03	Obrigações Fiscais	193.137	150.848
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	131.644	106.232
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	107.884	90.598
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	19.428	11.482
2.01.03.01.04	Outros	4.332	4.152
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	59.801	43.130
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	59.801	43.130
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.692	1.486
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.692	1.486
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.998.692	8.222.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.644.476	1.804.244
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	865.373	952.128
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	779.103	852.116
2.01.04.02	Debêntures	6.354.216	6.418.614
2.01.05	Outras Obrigações	939.502	1.105.605
2.01.05.02	Outros	939.502	1.105.605
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	383.061	487.490
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	182.737	193.218
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	283.326	346.180
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	90.378	78.717
2.02	Passivo Não Circulante	2.148.500	2.205.363
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.349.293	1.386.780
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.349.293	1.386.780
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	959.813	966.771
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	389.480	420.009
2.02.02	Outras Obrigações	633.674	656.581
2.02.02.02	Outros	633.674	656.581
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	536.457	558.959
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	97.217	97.622
2.02.03	Tributos Diferidos	10.611	10.062
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.611	10.062
2.02.04	Provisões	154.922	151.940
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	154.922	151.940
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	37.739	45.715

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	94.948	84.796
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	22.235	21.429
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.889.891	4.845.081
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598
2.03.02.07	Transações de Capital entre Acionistas	-8.356	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	2.771.817	2.771.817
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.204.747	1.204.747
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	223.783	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-13.081	-29.998
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-13.081	-29.998
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	604.844	816.192
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	67.483	52.267

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.059.428	2.830.633
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.034.176	-944.366
3.03	Resultado Bruto	2.025.252	1.886.267
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.465.923	-1.326.581
3.04.01	Despesas com Vendas	-995.616	-918.011
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-480.529	-406.585
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-16.463	-7.737
3.04.03.01	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	-16.463	-7.737
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	28.868	9.435
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.578	-2.785
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	395	-898
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	559.329	559.686
3.06	Resultado Financeiro	-257.741	-261.334
3.06.01	Receitas Financeiras	176.886	59.668
3.06.02	Despesas Financeiras	-434.627	-321.002
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	301.588	298.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-72.407	-88.767
3.08.01	Corrente	-105.913	-103.916
3.08.02	Diferido	33.506	15.149
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	229.181	209.585
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	229.181	209.585
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	223.783	209.239
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.398	346
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2262	0,2119
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2262	0,2119

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	229.181	209.585
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-190.995	183.248
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-207.912	195.490
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	25.631	-18.549
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-8.714	6.307
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.186	392.833
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.353	379.028
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	8.833	13.805

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	510.504	529.513
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	740.663	712.238
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	301.588	298.352
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	91.879	68.071
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	50.106	42.039
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-395	898
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outras Obrigações	181.089	303.750
6.01.01.07	Resultado Líquido por Venda de Imobilizado e Intangível Baixados	3.787	3.347
6.01.01.08	Resultado líquido da baixa de ativos por direito de uso	-336	197
6.01.01.09	Perda Esperada (impairment) do Contas a Receber	16.463	7.737
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	23.939	24.151
6.01.01.11	Provisão para Contingências	6.551	9.310
6.01.01.13	Ganho (perda) com investimentos	-12	315
6.01.01.14	Ganhos com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	80.129	-48.398
6.01.01.15	Ganhos (perdas) com Títulos e Valores Mobiliários	560	2.469
6.01.01.16	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-202.566	-106.469
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-204.728	-254.232
6.01.02.02	Estoques	91.435	62.558
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	58.076	12.974
6.01.02.04	Depósito para Recursos	-1.313	-1.282
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	37.678	17.802
6.01.02.07	Fornecedores	-49.215	-16.183
6.01.02.08	Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	-32.694	33.950
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	-66.815	-13.880
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-18.579	63.847
6.01.02.11	Contingências Pagas	-5.336	-10.865
6.01.02.12	Dividendos a Pagar	-11.075	-1.158
6.01.03	Outros	-27.593	-76.256
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-27.593	-76.256
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-347.956	-217.181
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-5.478	0
6.02.02	Combinação de Negócios, Líquido de Caixa	-62.216	-4.571
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-278.979	-212.610
6.02.05	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-3.492	0
6.02.06	Recebimento pela dissolução de participação em investida	2.209	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-636.332	38.633
6.03.02	Captação de Debêntures	0	2.983.166
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-178.554	-184.000
6.03.06	Pagamento debêntures (principal e juros)	-274.578	-2.688.441
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso	-63.201	-53.399

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.08	Pagamento arrendamentos	0	-1.055
6.03.09	Pagamento empréstimos com partes relacionadas	0	-1.351
6.03.10	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-93.355	-12.908
6.03.12	Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	-26.644	0
6.03.13	Dividendos pagos	0	-3.379
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-68.820	52.395
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-542.604	403.360
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.103.232	1.660.644
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.560.628	2.064.004

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	242	0	223.783	-194.431	29.594	15.216	44.810
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	223.783	0	223.783	5.398	229.181
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	242	0	0	-211.348	-211.106	9.818	-201.288
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-211.348	-211.348	3.436	-207.912
5.05.02.06	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242	-242	0
5.05.02.07	Aquisição de controlada com participação de não-controladores	0	0	0	0	0	0	6.624	6.624
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	16.917	16.917	0	16.917
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	16.917	16.917	0	16.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	2.771.817	223.783	629.642	4.822.408	67.483	4.889.891

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	209.239	169.789	379.028	13.805	392.833
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	209.239	0	209.239	346	209.585
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	169.789	169.789	13.459	183.248
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	182.031	182.031	13.459	195.490
5.05.02.06	Ganhos e perdas de hedge	0	0	0	0	-12.242	-12.242	0	-12.242
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	209.239	196.066	4.360.326	86.981	4.447.307

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	3.377.084	3.093.295
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.364.153	3.091.597
7.01.02	Outras Receitas	12.931	1.698
7.01.02.01	Outras Receitas	29.394	9.435
7.01.02.02	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	-16.463	-7.737
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.359.381	-1.243.701
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-725.682	-798.729
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-633.699	-444.972
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.017.703	1.849.594
7.04	Retenções	-141.985	-110.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-141.985	-110.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.875.718	1.739.484
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	177.281	58.770
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	395	-898
7.06.02	Receitas Financeiras	176.886	59.668
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.052.999	1.798.254
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.052.999	1.798.254
7.08.01	Pessoal	800.457	720.101
7.08.01.01	Remuneração Direta	652.358	586.938
7.08.01.02	Benefícios	112.288	96.428
7.08.01.03	F.G.T.S.	35.811	36.735
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	560.606	519.982
7.08.02.01	Federais	374.541	357.504
7.08.02.02	Estaduais	183.634	161.502
7.08.02.03	Municipais	2.431	976
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	462.755	348.586
7.08.03.01	Juros	434.627	321.002
7.08.03.02	Aluguéis	25.550	24.799
7.08.03.03	Outras	2.578	2.785
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	229.181	209.585
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	223.783	209.239
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	5.398	346

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 01 de setembro de 2025.

Roberto Rabello Otero
Diretor de Relacionamento com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as Informações trimestrais individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 01 de setembro de 2025.

Roberto Rabello Otero
Diretor de Relacionamento com Investidores

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais)

1 Contexto Operacional

A Eurofarma Laboratórios S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto 100% nacional, sem ações negociadas em mercado. Na data de divulgação dessa demonstração financeira o endereço da Companhia foi alterado passando a ser na Avenida Vereador José Diniz, 3.465 – 18º andar – Santo Amaro – São Paulo – SP, que tem como objeto social a indústria, o comércio, o beneficiamento, a exportação e a importação de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário. A Companhia, fundada em 1972, tem como missão “promover o acesso à saúde e à qualidade de vida com tratamentos a preço justo e operação rentável, que assegure o crescimento sustentável da Companhia e o compartilhamento do valor gerado com colaboradores e a sociedade”. As informações trimestrais individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas e coligadas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem atuação em 24 países e tem 11 plantas fabris estrategicamente distribuídas na América Latina, posicionando-se com destaque no mercado farmacêutico por meio das unidades de negócios Prescrição Médica, Medicamentos Isentos de Prescrição, Genéricos, Hospitalar, Licitações, Oncologia, Serviços a Terceiros e Veterinária. O Grupo conta com um amplo portfólio que atende todas as especialidades médicas e é referência em sistema nervoso central, anti-infecciosos e medicamentos hormonais.

O Grupo não apresenta a informação por segmento conforme, definido no CPC 22/IFRS 8, pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

O Grupo possui, por meio de sua controladora Eurofarma Laboratórios S.A. e da sua controlada Momenta Farmacêutica, 5 unidades fabris no Brasil assim localizadas:

- **Unidade Itapevi:** Rodovia Presidente Castelo Branco, Km 35,6, Itaquí Itapevi – SP;
- **Unidade Ribeirão Preto:** Avenida Castelo Branco, 1.385, Parque industrial Lagoinha, Ribeirão Preto – SP;
- **Unidade Freguesia do Ó:** Rua Enéias Luís Carlos Barbanti, 216 – Freguesia do Ó, São Paulo – SP;
- **Unidade Rio de Janeiro:** Avenida Canal do Anil. 1263 – Anil, Rio de Janeiro – RJ.
- **Unidade Montes Claros (em construção):** Estr. da Produção - Montes Claros – MG.

Ainda, por meio de suas controladas no exterior, também possui 6 unidades fabris localizadas em 5 países da América Latina (Argentina, Chile, Colômbia, Peru e Guatemala).

Atualmente, o Grupo dispõe de 3 centros de distribuição, um localizado em Itapevi – SP, juntamente com a unidade fabril, outro na cidade de Varginha – MG e um em Cajamar – SP.

A Companhia possui participação acionária nas seguintes sociedades:

Controladas

Empresa	Atividade	País	Participação %	
			31/03/2025	31/12/2024
Momenta Farmacêutica Ltda. Laboratório Eurofarma de México, Sociedade de Responsabilidade Limitada de Capital Variable	Produção/comercialização	Brasil	99,99	99,99
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	Comercialização	México	99,99	99,99
Eurofarma Colômbia S.A.S.	Comercialização	Venezuela	99,59	99,59
Eurofarma Argentina S.A. (iv)	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	Industrialização/comercialização	Argentina	99,95	99,95
Eurofarma Uruguay S.A.	Importação/comercialização	Bolívia	99,99	99,99
Eurofarma Chile SpA	Industrialização/comercialização	Uruguai	100,00	100,00
Eurofarma Peru S.A.C.	Industrialização/comercialização	Chile	99,96	99,96
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	Industrialização/comercialização	Peru	99,36	99,36
Themaxis Limitada	Industrialização/comercialização	Guatemala	99,99	99,99
Eurofarma Paraguay S.A.	Industrialização/comercialização	Colômbia	95,00	95,00
Eurofarma S.A.	Importação/comercialização	Paraguai	99,99	99,99
Eurofarma Moçambique Lda.	Importação/comercialização	Equador	99,99	99,99
Eurofarma Ventures LLC.	Comercialização	Moçambique	99,00	99,00
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Investimento no Exterior	Fundo de investimento	Brasil	100,00	100,00
Supera Farma Laboratórios S.A. (i)	Industrialização/comercialização	Brasil	50,00	50,00
Momenta Farmacêutica S.A.S.	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Diplo Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Harpy Plus Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Eurofarma USA Corp	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Pearson Saúde Animal S.A.	Pesquisa e desenvolvimento de produtos e medicamentos	Brasil	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay Zona Franca	Industrialização/comercialização	Uruguay	100,00	100,00
Longdis S.A. (iv)	Participação em outras entidades	Brasil	99,78	99,78
Genfar S.A. (ii)	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A. (iii)	Comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Del Ecuador S.A.	Industrialização/comercialização	Equador	100,00	100,00
Genfar Del Peru S.A.C	Industrialização/comercialização	Peru	99,99	99,99
Pharmaceuto Laboratórios, Ltd.	Industrialização/comercialização	Angola	99,80	99,80
Ocean Drop S.A. (iv)	Comercialização de suplementos alimentares	Brasil	84,86	26,78
Eurofarma Dermocosméticos e participações LTDA. (v)	Participação em outras sociedades	Brasil	100,00	-

(i) A partir de 2019 a Companhia passou a consolidar as demonstrações financeiras da Supera Farma Laboratórios S.A., conforme acordo de acionistas assinado em 02 de janeiro de 2019, por meio do qual a Companhia passou a deter o controle operacional, indicando a presidência do Conselho de Administração e com direito ao voto de desempate na aprovação do orçamento, plano de investimentos e definição de política comercial.

(ii) A Companhia possui a participação direta de 94,88% no capital da empresa e 5,12% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar Desarrollo y Manufatura S.A, Genfar Del Peru S.A.C, Genfar Del Ecuador S.A. e Harpy Plus Participações Ltda.

(iii) A Companhia possui a participação direta de 94,79% no capital da empresa e 5,21% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar S.A., Genfar Del Peru S.A.C, Genfar Del Ecuador S.A. e Harpy Plus Participações Ltda.

(iv) Participação adquirida durante o trimestre findo em 31 de março de 2025, conforme mencionado na nota explicativa 1.1.

(v) Empresa constituída em 2025.

Controladas em conjunto

	País	Participação %	
		31/03/2025	31/12/2024
Orygen Biotecnologia Ltda.	Brasil	50,00	50,00
PAI Eurofarma LLC	EUA	50,00	50,00

Coligada

	País	Participação %	
		31/03/2025	31/12/2024
MTM Serviços de Informática S.A.	Brasil	20,00	20,00

1.1 Movimentações societárias

1.1.1 Combinação de negócios

Ocean Drop

Em 17 de fevereiro a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R\$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A. passando a ser sua Controladora. A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, conforme demonstrado abaixo:

	Saldo na data de aquisição	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	76	-	76
Contas a receber de clientes	3.146	-	3.146
Estoques	2.621	-	2.621
Imobilizado	438	-	438
Direito de uso	436	16	452
Intangível	11	46.584	46.595
Demais ativos	293	-	293
Total líquido dos ativos identificáveis	7.021	46.600	53.621
Fornecedores	2.776	-	2.776
Empréstimos e financiamentos	3.259	-	3.259
Arrendamento	460	(8)	452
Contingências	1.359	408	1.767
Demais passivos	2.785	-	2.785
Patrimônio líquido	(3.618)	46.200	42.582
Total do passivo e patrimônio líquido	7.021	46.600	53.621

Com isso o *goodwill* apurado foi de R\$ 55.261, conforme demonstrado a seguir:

	Valor justo
Valor justo da participação anterior – 26,78% (i)	28.926
Contraprestação em caixa	62.292

Participação de não controladores	6.625
Contraprestação transferida	97.843
Patrimônio líquido na data de aquisição	(3.618)
Marca	33.139
Carteira de clientes	13.445
Contingências	(408)
Direito de uso	24
Goodwill (ii)	55.261

- (i) Na data da aquisição a Companhia possuía um investimento total de R\$ 14.241. Esse investimento foi ajustado a valor justo passando para R\$ 28.926, com isso registrou-se um ganho de R\$ 14.685 registrado na conta de “Ganho na reavaliação de investimento pela aquisição de controle em etapas”, na demonstração de resultados na rubrica de “outros resultados operacionais”, mencionado na nota explicativa 25.
- (ii) O ágio na data de aquisição compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Durante o trimestre não ocorreram gastos relacionados ao exercício da opção de compra.

O Grupo consolidou no período findo em 31 de março de 2025 os montantes de receita líquida e prejuízo de R\$ 6.156 e R\$ 608, respectivamente, referentes ao período de 1º de fevereiro de 2025 a 31 de março de 2025. Caso a aquisição tivesse ocorrido no início de 2025, a Ocean Drop teria contribuído para o Grupo com receita líquida de R\$ 8.829 e prejuízo de R\$ 707.

Aporte de Capital

Após a aquisição a Companhia efetuou aumento de capital no valor de R\$ 8.942 (oito milhões novecentos e quarenta e dois mil reais), passando a deter 84,86% de participação no capital social da Ocean Drop. A Companhia registrou um ganho de R\$ 342 (trezentos e quarenta e dois mil reais) na reserva de capital tendo em vista a diluição de participação dos acionistas que não participaram do aumento de capital.

2 Base para preparação

a. Declaração de conformidade

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 01 de setembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários

sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 que estão disponíveis no site da Companhia, emitidas em 26 de março de 2025 e reapresentadas em 21 de agosto de 2025.

As políticas contábeis materiais, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

c. Retificação de erros

(i) Amortização de mais valia da Genfar

A Companhia identificou que a amortização das mais valias relacionadas a aquisição do Grupo Genfar, que teve início em outubro de 2024, deveria ter sido iniciada logo após a data de aquisição em setembro de 2023, com isso: (i) as despesas de amortização das mais valias do ativo imobilizado e do ativo intangível foram reconhecidas a menor em 2024; (ii) por conseguinte, impacto na variação cambial, nos tributos diferidos previamente reconhecidos, no investimento e no resultado de equivalência.

(ii) Alocação e amortização de mais valia da Ocean Drop

A Companhia identificou que a alocação e amortização das mais valias relacionadas à aquisição do controle da Ocean Drop deveria ter sido iniciada após a data de aquisição do controle em fevereiro de 2025, com isto a despesa de amortização foi apresentada a menor no período de 3 meses findos em 31 de março de 2025.

(iii) Reclassificação de empréstimos e debêntures para curto prazo

Em 27 de junho de 2025, foram realizadas assembleias gerais de debenturistas referentes às 7ª e 8ª emissões de debêntures da Companhia para: (i) aprovação da não declaração de vencimento antecipado, em razão da não observância do índice financeiros de Dívida Líquida/ EBITDA inferior ou igual a 4x, relacionado ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e (ii) definição de novos limites e data de apuração do índice financeiro de Dívida Líquida / EBITDA. Em 27 de junho de 2025, também foi realizada a assembleia geral de debenturistas referentes a 9ª emissão de debêntures da Companhia onde também obtida a aprovação da não declaração de vencimento antecipado.

Adicionalmente ao observado acima, a Companhia também obteve, aprovação da não declaração de vencimento antecipado dos contratos de empréstimos amparados pela lei 4.131 junto ao Banco Santander, em razão da não observância do mesmo índice financeiro.

Para atendimento ao IAS1 / CPC 26, os saldos dessas operações foram reclassificados do passivo não circulante para o passivo circulante em 31 de março de 2025.

(iv) Capitalização de juros de empréstimos

A Companhia identificou que os saldos dos juros dos empréstimos junto ao Banco BNB dos anos de 2020 a 2023, não haviam sido capitalizados no ativo imobilizado, com isso, os valores das despesas financeiras desses exercícios foram apresentados a maior e o ativo imobilizado foi apresentado a menor.

(v) **Ajuste de imposto corrente e diferido**

Revisão do imposto de renda corrente e diferido em função do recálculo das apurações e ajuste dos saldos decorrentes dos ajustes efetuados. Adicionalmente foi ajustado ao saldo de imposto de renda e contribuição a recuperar decorrente dos ajustes na demonstração financeira de 31 de dezembro de 2024, reapresentada em 21 de agosto de 2025.

(vi) **Ajuste dos dividendos**

Ajuste do saldo de dividendos a pagar decorrente dos ajustes de 2024, conforme demonstração financeira reapresentada em 21 de agosto de 2025.

(vii) **Apuração de novo lucro, lucros acumulados, lucro por ação e reserva de lucros**

Em decorrência dos ajustes mencionados anteriormente foi apurado um novo lucro líquido com efeito nos lucros acumulados e no lucro por ação. Adicionalmente, foi ajustado a reserva de lucros decorrente dos ajustes de 2024 e 2023, conforme demonstração financeira reapresentada em 21 de agosto de 2025.

As tabelas abaixo mostram o resumo os impactos nas demonstrações financeiras do Grupo, considerando os impactos de imposto de renda, variação cambial e destinação dos lucros:

i. Balanço patrimonial controladora e consolidado
Em milhares de Reais

31 de março de 2025		Controladora			Consolidado			
		Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado	
Ativos								
Não Circulante								
Realizável a longo prazo								
	Ativo fiscal diferido	(v)	51.877	30.511	82.388	234.423	30.511	264.934
	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	(v)	361.417	73.149	434.566	361.417	73.149	434.566
	Total realizável a longo prazo		677.890	103.660	781.550	886.665	103.660	990.325
	Investimento	(i)(ii)	6.248.114	(59.584)	6.188.530	126.758	-	126.758
	Imobilizado	(i)(iv)	3.137.894	28.303	3.166.197	3.594.729	28.013	3.622.742
	Intangível	(i)(ii)	1.901.239	-	1.901.239	5.778.458	(52.135)	5.726.324
	Total do ativo não circulante		12.444.407	72.379	12.516.786	11.066.820	79.538	11.146.358
	TOTAL DO ATIVO		16.371.702	72.379	16.444.081	17.669.991	79.538	17.749.529
Passivos								
Circulante								
	Empréstimos e financiamentos	(iii)	374.789	1.268.264	1.643.053	376.212	1.268.264	1.644.476
	Debêntures	(iii)	88.074	6.266.142	6.354.216	88.074	6.266.142	6.354.216
	Dividendos e JCP a pagar	(vi)	323.759	34.778	358.537	348.283	34.778	383.061
	Total do passivo circulante		2.203.825	7.569.184	9.773.009	3.141.954	7.569.184	10.711.138
Não Circulante								
	Empréstimos e financiamentos	(iii)	2.615.834	(1.268.264)	1.347.570	2.617.557	(1.268.264)	1.349.293
	Debêntures	(iii)	6.266.142	(6.266.142)	-	6.266.142	(6.266.142)	-
	Total do passivo não circulante		9.383.070	(7.534.406)	1.848.664	9.682.906	(7.534.406)	2.148.500
Patrimônio líquido								
	Reserva de lucros	(vii)	2.728.367	43.450	2.771.817	2.728.367	43.450	2.771.817
	Ajustes de avaliação patrimonial	(i)	641.985	(12.343)	629.642	641.985	(12.343)	629.642
	Reserva de capital	(ii)	(14.998)	6.642	(8.356)	(14.998)	6.642	(8.356)
	Lucros Acumulados	(vii)	223.931	(148)	223.783	223.931	(148)	223.783
	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		4.784.807	37.601	4.822.408	4.784.807	37.601	4.822.408
	Participação de não controladores	(ii)	-	-	-	60.324	7.159	67.483
	Total do patrimônio líquido		4.784.807	37.601	4.822.408	4.845.131	44.760	4.889.891
	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		16.371.702	72.379	16.444.081	17.669.991	79.538	17.749.529

i. Demonstrações de resultados
Em milhares de Reais

31 de março de 2025		Controladora			Consolidado			
		Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado	
	Despesas com vendas	(ii)	(605.983)	-	(605.983)	(996.024)	408	(995.616)
	Despesas administrativas	(ii)	(320.988)	-	(320.988)	(479.946)	(583)	(480.529)
	Resultado antes das despesas financeiras líquidas e impostos		464.057	-	464.057	559.109	(175)	558.934
	Resultado de equivalência patrimonial	(ii)	34.955	(148)	34.807	395	-	395
	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		241.210	(148)	241.062	301.763	(175)	301.588
	Lucro líquido do período		223.931	(148)	223.783	229.356	(175)	229.181
Resultado atribuído para:								
	Acionistas controladores	(vii)	-	-	-	223.931	(148)	223.783
	Acionistas não controladores	(vii)	-	-	-	5.425	(27)	5.398
	Lucro por ação básico e diluído							
	Lucro básico por ação	(vii)	-	-	-	0,2264	(0,002)	0,2262
	Lucro diluído por ação	(vii)	-	-	-	0,2264	(0,002)	0,2262

Eurofarma Laboratórios S.A.
Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 (reapresentadas)

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Despesas administrativas	(i)	(232.776)	-	(232.776)	(391.192)	(15.393)	(406.585)
Resultado antes das despesas financeiras líquidas e impostos		500.363	-	500.363	575.977	(15.393)	560.584
Resultado de equivalência patrimonial	(i)	22.706	(15.393)	7.313	(898)	-	(898)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		261.832	(15.393)	246.439	313.745	(15.393)	298.352
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	(v)	(110.242)	53.391	(56.851)	(157.307)	53.391	(103.916)
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	(v)	24.732	(5.081)	19.651	20.230	(5.081)	15.149
Lucro líquido do período	(vii)	176.322	32.917	209.239	176.668	32.917	209.585
Resultado atribuído para:							
Acionistas controladores					176.322	32.917	209.239

i. Demonstrações de resultados abrangentes
Em milhares de Reais

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Lucro líquido do período	(vii)	223.931	(148)	223.783	229.356	(175)	229.181
Itens que podem ser reclassificados para o resultado							
Resultados abrangentes							
Variação cambial de investidas no exterior	(i)	(205.543)	(5.805)	(211.348)	(202.106)	(5.806)	(207.912)
Resultado abrangente do período		35.306	(5.953)	29.353	44.168	(5.982)	38.186
Resultado abrangente do período atribuível aos:							
Acionistas controladores	(vii)				35.306	(5.953)	29.353
Acionistas não controladores	(vii)				8.862	(29)	8.833

i. Demonstrações de resultados abrangentes
Em milhares de Reais

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Lucro líquido do período	(vii)	176.322	32.917	209.239	176.668	32.917	209.585
Itens que podem ser reclassificados para o resultado							
Variação cambial de investidas no exterior	(i)	151.231	30.800	182.031	164.690	30.800	195.490
Resultado abrangente do período		315.311	63.717	379.028	329.116	63.717	392.833
Resultado abrangente do período atribuível aos:							
Acionistas controladores	(vii)				315.311	63.717	379.028
Acionistas não controladores					13.805		13.805

i. Demonstrações do valor adicionado
Em milhares de Reais
31 de março de 2024

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Valores adicionados	(ii)	(415.293)	-	(415.293)	(634.107)	-	(634.107)
Valor adicionado bruto		1.434.160	-	1.434.160	2.017.295	408	2.017.703
Retenções							
Depreciação e amortização	(ii)	(88.387)	-	(88.387)	(141.409)	(576)	(141.985)
Valor adicionado líquido produzido		1.345.773	-	1.345.773	1.875.886	(168)	1.875.718
Valor adicionado recebido em transferência							
Resultado de equivalência patrimonial	(ii)	34.955	(148)	34.807	395	-	395
Valor adicionado total a distribuir		1.539.079	(148)	1.538.931	2.053.167	(168)	2.052.999
Aluguéis	(ii)	14.801	-	14.801	25.543	7	25.550
Remuneração de capitais próprios		433.910	-	433.910	462.748	7	462.755
Lucros retidos do período	(vii)	223.931	(148)	223.783	223.931	(148)	223.783
Participação de acionistas não controladores	(vii)	-	-	-	5.425	(27)	5.398
Valor adicionado distribuído		1.539.079	(148)	1.538.931	2.053.167	(168)	2.052.999

i. Demonstrações do valor adicionado
Em milhares de Reais
31 de março de 2024

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Depreciação e amortização	(i)	(67.181)	-	(67.181)	(94.717)	(15.393)	(110.110)
Valor adicionado líquido produzido		1.350.479	-	1.350.479	1.754.877	(15.393)	1.739.484
Valor adicionado recebido em transferência							
Resultado de equivalência patrimonial	(i)	22.706	(15.393)	7.313	(898)	-	(898)
Valor adicionado total a distribuir		1.421.889	(15.393)	1.406.496	1.813.647	(15.393)	1.798.254
Impostos, taxas e contribuições							
Federais	(v)	278.818	(48.310)	230.508	405.814	(48.310)	357.504
Lucros retidos do período	(vii)	176.322	32.917	209.239	176.322	32.917	209.239
Valor adicionado distribuído		1.421.889	(15.393)	1.406.496	1.813.647	(15.393)	1.798.254

i. Demonstrações dos fluxos de caixa
Em milhares de Reais
31 de março de 2025

		Controladora			Consolidado		
		Impactos da retificação de erros			Impactos da retificação de erros		
		Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Fluxo de caixa das atividades operacionais							
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(vii)	241.210	(148)	241.062	301.763	(175)	301.588
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais:							
Depreciação e amortização	(ii)	55.429	-	55.429	91.319	560	91.879
Depreciação direito de uso por arrendamento	(ii)	32.959	-	32.959	50.090	16	50.106
Resultado da equivalência patrimonial	(ii)	(34.955)	148	(34.807)	(395)	-	(395)
Provisão para contingências	(ii)	(2.654)	-	(2.654)	6.959	(408)	6.551
		564.278	-	564.278	740.670	(7)	740.663

Eurofarma Laboratórios S.A.
Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 (reapresentadas)

Caixa gerado pelas atividades operacionais	343.175		343.175	538.104	(7)	538.097
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	343.175	-	343.175	510.511	(7)	510.504
Pagamento arrendamento por direito de uso (principal e juros)	(42.626)	-	(42.626)	(63.208)	7	(63.201)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento	(615.559)	-	(615.559)	(636.339)	7	(636.332)

i. Demonstrações dos fluxos de caixa
Em milhares de Reais
31 de março de 2024

		Controladora			Consolidado		
		Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Impactos da retificação de erros Ajustes	Reapresentado
Fluxo de caixa das atividades operacionais							
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(vii)	261.832	(15.393)	246.439	313.745	(15.393)	298.352
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais:							
Depreciação e amortização		36.391	-	36.391	52.678	15.393	68.071
Resultado da equivalência patrimonial	(i)	(22.706)	15.393	(7.313)	898	-	898
Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	(v)	29.502	226	29.728	12.748	226	12.974
Passivo fiscal corrente e impostos e contribuições a recolher	(v)	8.627	(226)	8.401	34.176	(226)	33.950

3 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas informações trimestrais estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 2b-** consolidação: determinação se o Grupo detém de fato controle sobre uma investida;
- **Nota explicativa 11** – equivalência patrimonial em investidas: determinação se o Grupo tem influência significativa sobre uma investida;
- **Nota explicativa 14** – prazo do arrendamento de direito de uso: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 1.1** - Aquisição de controlada: valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, mensurados em base provisória.
- **Nota explicativa 8** - A provisão para redução ao valor realizável dos estoques é calculada levando em consideração, principalmente, a data de vencimento dos produtos bem como produtos bloqueados por desvios de qualidade;

- **Nota explicativa 10.b** – Imposto de renda e contribuição social diferidos – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- **Nota explicativa 13** – Imobilizado – Premissas em relação à determinação da vida útil do imobilizado para fins de depreciação;
- **Nota explicativa 21** – Provisão para contingências – reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Notas explicativas 6 e 27**- Perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- **Nota explicativa 27f**– Contabilidade de hedge: mensuração do valor justo das operações com instrumentos financeiros derivativos;
- **Nota explicativa 13 e 15** – Teste de redução ao valor recuperável (“*Impairment*”): os saldos de imobilizado e de intangível, principalmente o ágio têm seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente.

4 Novas normas e interpretações ainda não adotadas

Uma série de novas normas foram efetivas para períodos iniciados após 1º de janeiro de 2025. O Grupo adotou essas normas na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas.

As seguintes normas novas foram adotadas e não trouxeram impacto significativo nas informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia:

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com *Covenants* (alterações ao CPC 26/IAS 1)
- Acordos de financiamento de fornecedores (“Risco Sacado”) (alterações ao CPC 26/IAS 1 e CPC 40/IFRS 7);
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21).

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	563	2.710	142.970	177.210
Numerários em trânsito	26.644	-	26.955	-
Aplicações financeiras	797.367	1.438.794	1.390.703	1.926.022
Total	824.574	1.441.504	1.560.628	2.103.232

As aplicações financeiras são de alta liquidez e prontamente conversíveis em caixa, sujeitas a um insiginificante risco de mudança de valor.

Em 31 de março de 2025 as aplicações financeiras estavam substancialmente alocadas em certificados de depósitos bancários (CDB) e letras financeiras (LF), com remuneração média ponderada de 99,7% do CDI (96,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Numerários em trânsito refere-se aos recebimentos dos últimos dias do mês, tendo em vista a liquidação de boletos floating em D+1.

A exposição do Grupo aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos financeiros encontra-se divulgada na nota explicativa 27.

6 Contas a receber de clientes

a. Contas a receber de clientes

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno		1.578.042	1.316.939	2.619.488	2.424.804
Mercado externo		3.608	4.278	55.987	50.127
Partes relacionadas mercado interno	20	66.514	59.461	5.071	5.387
Partes relacionadas mercado externo	20	61.873	58.950	-	-
Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber		(60.479)	(55.894)	(93.668)	(78.040)
Total		1.649.558	1.383.734	2.586.878	2.402.278
Ativo circulante		1.645.841	1.379.707	2.583.161	2.398.251
Ativo não circulante		3.717	4.027	3.717	4.027

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações trimestrais individuais e consolidadas é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima, líquida das Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber, conforme demonstrado no quadro de composição por vencimento dos valores vencidos e a vencer do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	1.616.576	1.350.997	2.361.308	2.193.074
Vencidos até 30 dias	16.863	25.565	118.230	128.590
Vencidos de 31 a 60 dias	5.001	3.646	45.557	41.269
Vencidos de 61 a 90 dias	11.975	3.646	32.554	28.183
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	7.510	4.935	50.528	22.227
Vencidos de 181 a 360 dias (i)	20.162	33.503	36.866	47.185
Vencidos há mais de 361 dias (i)	31.950	17.336	35.503	19.791
Total	1.710.037	1.439.628	2.680.546	2.480.319

(i) Não há na controladora títulos vencidos acima de 90 dias com partes relacionadas do Grupo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

b. Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber

Movimentação das perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período	(55.894)	(78.040)
Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber	(9.142)	(23.938)
Valores baixados/ variação cambial	-	835
Reversão das perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber (i)	4.557	7.475
Saldo no final do período	(60.479)	(93.668)

- (i) Provisão constituída de acordo com a taxa média ponderada de perda estimada, por faixa de vencimento, que no decorrer do exercício foi revertida à medida em que os títulos foram regularizados pelos clientes.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

Composição por vencimento dos valores vencidos incluídos nas perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	(1.466)	(79)	(20.320)	(14.031)
Vencidos até 30 dias	-	-	(448)	(562)
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	(400)	(1.117)
Vencidos de 61 a 90 dias	-	(41)	(960)	(720)
Vencidos de 91 a 180 dias	(6.902)	(4.935)	(10.090)	(5.765)
Vencidos de 181 a 360 dias	(20.162)	(33.503)	(26.035)	(36.142)
Acima de 361 dias	(31.949)	(17.336)	(35.415)	(19.703)
Total	(60.479)	(55.894)	(93.668)	(78.040)

A constituição e a baixa das perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber foram registradas no resultado do período em rubrica específica, denominada “Perda esperada (“*impairment*”) do contas a receber”.

Taxa ponderada da perda estimada por faixa de vencimento

Controladora	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada
A vencer (i)	0%	1.616.576	(1.466)
Vencidos até 30 dias (i)	0%	16.863	-
Vencidos de 31 a 60 dias (i)	0%	5.001	-
Vencidos de 61 a 90 dias (i)	0%	11.975	-
Vencidos de 91 a 180 dias	92%	7.510	(6.902)
Vencidos de 181 a 360 dias	100%	20.162	(20.162)
Acima de 361 dias	100%	31.950	(31.949)
Total		1.710.037	(60.479)

Consolidado	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada
A vencer (i)	1%	2.361.308	(20.320)
Vencidos até 30 dias (i)	0%	118.230	(448)
Vencidos de 31 a 60 dias (i)	1%	45.557	(400)
Vencidos de 61 a 90 dias (i)	3%	32.554	(960)
Vencidos de 91 a 180 dias	20%	50.528	(10.090)
Vencidos de 181 a 360 dias	71%	36.866	(26.035)
Acima de 361 dias	100%	35.503	(35.415)
Total		2.680.546	(93.668)

- (i) O Grupo efetua a provisão de 100% dos saldos de clientes em recuperação judicial, independente da faixa de atraso do título.

7 Outras contas a receber

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento a funcionários		5.894	44.343	17.783	54.764
Partes relacionadas	20	51.412	68.700	25.973	33.338
Adiantamentos diversos		4.934	498	38.592	27.328
Garantias		-	-	2.154	2.273
Despesas antecipadas		9.337	4.818	12.272	10.847
Contratos de mútuo (i)		-	-	13.084	13.084
Direito de crédito		-	5.556	-	5.556
Outras contas a receber		306	304	4.380	4.623
Total		71.883	124.219	114.238	151.813
Ativo circulante		71.883	124.219	105.632	142.609
Ativo não circulante		-	-	8.606	9.204

- (i) Saldo proveniente da consolidação do fundo Neuron Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia que possui investimentos em contratos de mútuo conversíveis em ações de companhias de capital fechado.

8 Estoques

a. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	540.083	627.397	1.030.480	1.103.600
Produtos em elaboração	108.571	93.665	135.358	109.951
Matérias primas	431.544	467.715	616.329	645.451
Materiais de embalagens	140.052	144.771	192.575	198.168
Outros estoques	35.996	37.548	109.622	116.070
Importações em andamento	58.838	79.373	93.800	117.677
Total	1.315.084	1.450.469	2.178.164	2.290.917

A provisão para redução ao valor realizável é calculada considerando a data de vencimento dos produtos e produtos bloqueados por desvios de qualidade. A provisão constituída em 31 de março de 2025 compreende o montante de R\$ 51.542 na Controladora e R\$ 109.082 no Consolidado (R\$ 39.986 na Controladora e R\$ 108.657 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), registrada no custo do período, apresentou a seguinte movimentação:

b. Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques

	Controladora	Consolidado
Saldo no início do período	(39.986)	(108.657)
Baixa para destruição	6.417	23.514
Adição e variação cambial	(17.973)	(23.939)
Saldo no final do período	(51.542)	(109.082)

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

9 Ativo e Passivo Fiscal corrente

a. Ativo fiscal corrente

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar - IVA	25.758	30.327	77.599	84.023
ICMS a recuperar - CIAP	6.179	4.430	7.908	4.624
INSS a recuperar	12.972	20.471	13.524	22.090
PIS e COFINS a recuperar	8.423	8.373	11.732	11.387
IPI a recuperar	7.369	6.727	8.098	7.370
IRRF	-	-	996	632
Outros impostos	255	254	4.057	11.897
Total	60.956	70.582	123.914	142.023
Ativo circulante	57.056	67.966	119.946	139.406
Ativo não circulante	3.900	2.616	3.968	2.617

b. Passivo fiscal corrente

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS / IVA a recolher	40.377	34.075	59.801	43.130
PIS e COFINS a recolher	13.607	3.141	18.825	7.176
IRRF retido na fonte	533	833	593	4.306
ISS a recolher	1.670	1.454	1.692	1.486
Outros	4	-	4.342	4.152
Total	56.191	39.503	85.253	60.250

10 Imposto de renda e contribuição social

a. Corrente

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/03/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
IRPJ e CSLL a compensar	12.857	6.091	44.957	84.054
Saldo negativo de IRPJ e CSLL de exercícios anteriores (i)	434.566	426.728	434.566	426.728
Total	447.423	432.819	479.523	510.782
Ativo circulante	12.857	6.091	44.957	84.054
Ativo não circulante	434.566	426.728	434.566	426.728

(i) Saldo negativo de IRPJ e CSLL devido recolhimento a maior. A compensação será realizada após deferimento dos pedidos de crédito dos órgãos competentes.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recolher	48.421	-	107.884	90.598
Total	48.421	-	107.884	90.598

Reconciliação da taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social:

Eurofarma Laboratórios S.A.
Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 (reapresentadas)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2024 (Reapresentado)	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2024 (Reapresentado)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	241.062	246.439	301.588	298.352
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(81.961)	(83.789)	(102.540)	(101.440)
Equivalência patrimonial	17.533	7.586	(3.669)	4.918
Subvenção (iv)	32.803	28.495	33.162	28.495
Efeito de alíquota de imposto de renda de entidades no exterior	-	-	(4.317)	(347)
Incentivo à inovação tecnológica (i)	21.233	17.497	21.233	17.496
Despesas de natureza permanente (ii)	(6.399)	(7.338)	(10.708)	(29.253)
Imposto diferido não reconhecido (iii)	-	-	(2.802)	(7.888)
Compensações de prejuízos fiscais	-	-	(1.604)	(1.785)
Outros	(488)	349	(1.162)	1.037
Imposto de renda e contribuição social	(17.279)	(37.200)	(72.407)	(88.767)
Correntes	(48.421)	(56.851)	(105.913)	(103.916)
Diferidos	31.142	19.651	33.506	15.149

- (i) A rubrica “incentivo à inovação tecnológica” refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor entre 60% e 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas pela referida Lei.
- (ii) Referem-se as despesas com doações de medicamentos, despesas com incineração, excesso de amostras grátis, ajustes de inventários, multas, ajuste de *transfer price* e outros valores indedutíveis.
- (iii) Imposto diferido não reconhecido, por subsidiárias do exterior por não ser provável a apuração de lucro tributável futuro.
- (iv) A lei 14.789/23 revogou a exclusão das receitas de subvenções decorrentes de incentivos fiscais estaduais das bases de cálculo do IRPJ/CSLL na apuração anual, porém permitiu a exclusão nas estimativas mensais.

b. Diferidos

Os valores de imposto de renda e contribuição social diferido são provenientes de diferenças temporárias. Esses créditos são apresentados pelo seu valor líquido de realização no não circulante e serão compensáveis com resultados tributáveis futuros, sendo registrados até o limite estimado de realização.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/03/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Perdas esperadas (“ <i>impairment</i> ”) de contas a receber	5.314	3.755	13.126	10.030
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	17.524	13.595	32.205	25.024
Provisão para contingências	30.942	33.581	48.270	54.342
Provisão para vendas não entregues	-	-	14.444	9.909
Provisão para perdas com ativos intangíveis	5.530	5.530	2.614	2.471
Provisão para perda com investimento	10.992	10.992	12.036	11.726
Provisão de amostra grátis	33.750	33.852	54.507	71.185
Provisão para participação no resultado	19.736	-	25.626	1.518
Provisão para descontos comerciais	-	-	18.951	24.846
Resultado de direito de uso de arrendamento	-	-	4.008	4.960
Prejuízo Fiscal e base negativa	-	-	29.330	22.017
Outras diferenças temporárias	10.813	33.941	44.783	62.230
Total ativo fiscal diferido	134.601	135.246	299.900	300.258
Amortização ágio	(7.848)	(13.570)	(7.848)	(13.571)
Resultado de direito de uso por arrendamento	(7.131)	(7.680)	-	-
Resultado de <i>hedge</i>	(27.027)	(45.557)	(27.027)	(45.557)

Eurofarma Laboratórios S.A.
*Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 (reapresentadas)*

Depreciação e amortização fiscal	(10.207)	(8.481)	(10.702)	(7.461)
Total ativo fiscal diferido	(52.213)	(75.288)	(45.577)	(66.589)
Total líquido	82.388	59.958	254.323	233.669
Total ativo fiscal diferido	82.388	59.958	264.934	243.731
Total passivo fiscal diferido	-	-	(10.611)	(10.062)
	82.388	59.958	254.323	233.669

Movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora (Reapresentado)	Consolidado (Reapresentado)
Saldo no início do período	59.958	233.669
Reconhecimento do resultado	31.143	33.506
Varição cambial	-	(4.141)
Reconhecimento em outros resultados abrangentes	(8.713)	(8.711)
Saldo no final do período	82.388	254.323

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

11 Investimentos

A composição e as movimentações dos investimentos societários estão demonstradas a seguir:

Movimentação dos investimentos na controladora (reapresentado)

	31/12/2024	Aquisição de controlada	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações(i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	31/03/2025
Supera Farma Laboratórios S.A.	51.162	-	-	7.369	-	-	-	58.531	-	58.531
Eurofarma Guatemala S.A.	882.895	-	-	24.290	(56.209)	-	-	850.976	-	850.976
Eurofarma Peru S.A.C.	212.436	-	-	3.024	(10.677)	-	-	204.783	-	204.783
Eurofarma de México S. de RL de CV	340.316	-	-	(1.820)	(20.085)	-	-	318.411	-	318.411
Momenta Farmacêutica Ltda.	172.037	-	-	6.810	-	-	-	178.847	-	178.847
Momenta Colômbia S.A.S.	12	-	-	-	-	-	-	12	-	12
Eurofarma Colômbia S.A.S.	227.316	-	-	(3.921)	(6.371)	-	-	217.024	-	217.024
Eurofarma Argentina S.A.	262.073	-	-	(3.292)	(11.769)	-	(1.361)	245.651	-	245.651
Eurofarma Uruguay S.A.	74.794	-	-	(7.124)	(2.882)	-	-	64.788	-	64.788
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(514)	-	-	(139)	17	-	-	(636)	636	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	24.129	-	-	1.533	(1.736)	-	-	23.926	-	23.926
Eurofarma Venezuela Casa Representacion C.A.	(8.006)	-	-	(2.177)	4.365	-	-	(5.818)	5.818	-
Eurofarma Paraguay S.A.	5.644	-	-	(1.497)	(469)	-	-	3.678	-	3.678
Eurofarma S.A.	6.712	-	-	(1.679)	(422)	40	-	4.651	-	4.651
Orygen Biotecnologia S.A.	2.553	-	-	563	-	-	-	3.116	-	3.116
Eurofarma Chile SpA.	342.399	-	-	14.972	(12.714)	-	(6)	344.651	-	344.651
Eurofarma Moçambique Lda.	(232)	-	-	(1.399)	40	-	-	(1.591)	1.591	-
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia	34.865	-	-	(212)	-	-	585	35.238	-	35.238
PAI Eurofarma LLC	2.739	-	-	-	(541)	11	(2.209)	-	-	-
Diplo Participações Ltda.	1.144.656	-	-	(4)	(13.707)	-	-	1.130.945	-	1.130.945
Harpy Plus Participações Ltda.	245.046	-	-	(3)	-	-	-	245.043	-	245.043
Eurofarma USA Corp	56.526	-	1.432	(12.072)	(3.887)	-	-	41.999	-	41.999
Pearson Saúde Animal S.A.	147.737	-	-	1.054	-	-	-	148.791	-	148.791
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	62.292	8.942	(703)	-	-	14.342	99.141	-	99.141
Eurofarma Ventures LLC.	101.643	-	17.996	(155)	(8.374)	-	-	111.110	-	111.110
MTM Serviços de Informática Ltda.	6.306	-	-	(141)	-	-	-	6.165	-	6.165
Longdis S.A.	88	-	-	(53)	-	-	-	35	-	35
Genfar S.A. (ii)	1.304.837	-	-	6.267	(37.239)	-	-	1.273.865	-	1.273.865
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	315.479	-	-	(4.023)	(8.920)	-	-	302.536	-	302.536
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	51.643	-	-	4.746	(3.874)	-	-	52.515	-	52.515
Genfar del Perú S.A.C.(ii)	228.305	-	-	5.140	(11.415)	-	-	222.030	-	222.030

Eurofarma Laboratórios S.A.
*Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025*

	31/12/2024	Aquisição de controlada	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações(i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	31/03/2025
Pharmaeuro Laboratórios, LTDA (ii)	657	-	-	(547)	(38)	-	-	72	-	72
Total	6.250.521	62.292	28.370	34.807	(206.907)	51	11.351	6.180.485	8.045	6.188.530

- (i) Refere-se substancialmente: (i) ao ganho na valorização da participação da Ocean Drop ao valor justo decorrente de sua aquisição, passando a ser uma controlada; (ii) ao a recebimento pela realização do investimento na PAI Eurofarma LLC (iii) amortização de mais valia de ativos identificados na combinação de negócios de empresas que já foram incorporadas e ganho na avaliação e (iv) outras movimentações.
- (ii) Inclui a amortização de mais valia dos ativos identificados na combinação de negócios;
- (iii) Refere-se a aquisição e aumento de capital mencionado na nota explicativa 1.1.

Movimentação dos investimentos não eliminados no consolidado

	31/12/2024	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações (f)	31/03/2025
Orygen Biotecnologia S.A. (a)	2.553	-	563	-	-	-	3.116
PAI Eurofarma LLC (b)	2.739	-	-	(542)	12	(2.209)	-
Ocean Drop S.A. (c)	14.268	-	(26)	-	-	(14.242)	-
MTM Serviços de Informática Ltda. (d)	6.306	-	(142)	-	-	-	6.164
Rome Therapeutics Inc. (e)	30.968	-	-	(2.251)	-	-	28.717
Abcuro Inc. (e)	18.577	10.493	-	(1.359)	-	-	27.711
DiveGen Cayman Holding Corp (e)	3.096	-	-	(225)	-	-	2.871
Walden Biosciences, Inc. (e)	24.769	-	-	(1.800)	-	-	22.969
PsiVant Therapeutics, Inc. (e)	5.663	-	-	(412)	-	-	5.251
Abata Therapeutics, Inc. (e)	18.577	1.249	-	(1.351)	-	-	18.475
Volnay Therapeutics, Inc.	12.385	-	-	(900)	-	-	11.485
Total	139.901	11.742	395	(8.840)	12	(16.451)	126.759

- (a) “Joint Venture” entre Eurofarma Laboratórios S.A. e Biolab Sanus Farmacêutica Ltda. O objetivo da empresa é o desenvolvimento e produção de medicamentos biossimilares.

- (b) PAI-Eurofarma LLC: "Joint venture" entre Eurofarma Laboratórios S.A. e PAI Holdings, LLC com o objetivo de desenvolver produtos, adquirir marcas/registros e comercializar produtos farmacêuticos no mercado americano.
- (c) Investimento em coligada, a startup catarinense Ocean Drop, é uma companhia especializada em produtos de suplementação alimentar com base em nutrientes marinhos (marca Ocean Drop) e personalização de vitaminas (marca OMV). Durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas.
- (d) Investimento na coligada MTM Serviços de Informática Ltda., que tem como objeto social o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda.
- (e) Investimento de Venture Capital, através da controlada Eurofarma Ventures LLC., alinhado à estratégia da Companhia de investir em startups de biotecnologia.
- (f) Refere-se a baixa da Ocean Drop que passou a ser consolidada e a liquidação do investimento na PAI.

12 Títulos e valores mobiliários

Controladora	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	31/03/2025
Abingworth Bioventure 8 LP (a)	5.253	611	-	-	-	5.864
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (c)	9.730	2.881	4.972	-	(1.177)	16.406
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (d)	7.551	-	-	150	-	7.701
Total	22.534	3.492	4.972	150	(1.177)	29.971

Consolidado	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	31/03/2025
Abingworth Bioventure 8 LP (a)	5.253	611	-	-	-	5.864
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (c)	9.730	2.881	4.972	-	(1.177)	16.406
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (d)	9.060	-	-	150	-	9.210
Neuron Ventures (b)	24.700	-	-	-	617	25.317
Total	48.743	3.492	4.972	150	(560)	56.797

- (a) Abingworth Bioventure 8 LP fundo de investimento Venture Capital em empresas de Biotecnologia no exterior.
- (b) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um fundo Corporate Venture Capital (CVC), constituído em 08 de abril de 2019, cujo objetivo é investir em startups com alto potencial de crescimento e inovação, com investimento em títulos e valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.
- (c) CO Invest II Grids III Investors Ltd, situado na Ilhas Virgens Britânicas, com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de Companhias fechadas.
- (d) Investimento na Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica através da implantação e exploração das centrais geradoras. No Consolidado inclui a participação que a controlada Momenta possui nessa operação.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

13 Imobilizado

Movimentação do imobilizado (reapresentado)

Controladora

Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/03/2025
Terrenos	11.786	-	(9)	-	11.777
Edificações	56.536	-	-	-	56.536
Instalações	16.664	5	-	-	16.669
Máquinas e equipamentos	1.077.767	6.668	(154)	26.544	1.110.825
Móveis e utensílios	46.217	644	(58)	1.832	48.635
Veículos	23.278	574	-	-	23.852
Veículos arrendados	6.541	-	(215)	-	6.326
Equipamentos de informática	80.251	1.628	(23)	26	81.882
Benfeitorias	146.260	501	-	9.105	155.866
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	1.031
Imobilizado em andamento (i)	1.994.115	165.958	-	(37.507)	2.122.566
Aeronave	240.553	-	-	-	240.553
Total	3.700.999	175.978	(459)	-	3.876.518
Depreciação					
Edificações	(35.244)	(171)	-	-	(35.415)
Instalações	(6.827)	(306)	-	-	(7.133)
Máquinas e equipamentos	(466.552)	(15.773)	154	-	(482.171)
Móveis e utensílios	(21.664)	(1.033)	47	-	(22.650)
Veículos	(12.636)	(1.800)	-	-	(14.436)
Veículos arrendados	(6.542)	-	215	-	(6.327)
Equipamentos de informática	(49.196)	(2.596)	23	-	(51.769)
Benfeitorias	(32.700)	(4.651)	-	-	(37.351)
Bens em poder de terceiros	(178)	(22)	-	-	(200)
Aeronave	(49.689)	(3.181)	-	-	(52.870)
Total	(681.228)	(29.533)	439	-	(710.322)
Total do imobilizado líquido	3.019.771	146.445	(20)	-	3.166.196

- (i) Refere-se, substancialmente, a máquinas e equipamentos adquiridos no exterior, construções realizadas no parque industrial de Itapevi e benfeitorias em terreno em Montes Claros (MG) com previsão de entrega da primeira fase em 2025.

Consolidado (reapresentado)

Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Variação cambial	31/03/2025
Terrenos	56.259	-	(9)	-	-	(1.261)	54.989
Edificações	187.795	46	(25)	1.414	-	(1.241)	187.989
Instalações	114.992	231	-	-	-	608	115.831
Máquinas e equipamentos	1.441.005	8.936	(549)	28.215	92	(285)	1.477.414
Móveis e utensílios	67.857	909	(58)	1.838	163	(901)	69.808
Veículos	45.170	1.866	(869)	141	-	(994)	45.314
Veículos arrendados	9.130	-	(250)	-	-	(252)	8.628
Equipamentos de informática	127.212	3.178	(85)	26	117	3.587	134.035
Benfeitorias	222.294	513	-	10.108	-	(3.149)	229.766
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	161	-	1.192
Imobilizado em andamento (i)	2.050.096	171.034	-	(41.602)	-	(6.244)	2.173.284
Aeronave	240.553	-	-	-	-	-	240.553
Outras imobilizações	94	-	-	-	-	45	139
Total	4.563.488	186.713	(1.845)	140	533	(10.087)	4.738.942
Depreciação							
Edificações	(69.309)	(906)	17	-	-	1.443	(68.755)
Instalações	(53.803)	(1.366)	-	-	-	10.819	(44.350)
Máquinas e equipamentos	(669.764)	(21.259)	532	-	(22)	5.677	(684.836)
Móveis e utensílios	(35.168)	(1.424)	47	-	(24)	554	(36.015)
Veículos	(27.215)	(2.264)	755	(140)	-	516	(28.348)
Veículos arrendados	(9.098)	-	216	-	-	254	(8.628)
Equipamentos de informática	(80.305)	(4.408)	68	-	(40)	(26.405)	(111.090)
Benfeitorias	(76.878)	(5.909)	-	-	-	1.686	(81.101)
Bens em poder de terceiros	(178)	(23)	-	-	(8)	-	(209)
Aeronave	(49.688)	(3.181)	-	-	-	-	(52.869)
Total	(1.071.406)	(40.740)	1.635	(140)	(94)	(5.456)	(1.116.201)
Total do imobilizado líquido	3.492.082	145.973	(210)	-	439	(15.543)	3.622.741

- (i) Refere-se, substancialmente, às máquinas e equipamentos adquiridos no exterior, construções realizadas no parque industrial de Itapevi e benfeitorias em terreno em Montes Claros (MG) com previsão de entrega da primeira fase em 2025.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

14 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso

O Grupo mantém contratos de arrendamento, substancialmente, de veículos e imóveis.

O ativo de direito de uso é mensurado pelo método de custo subtraindo-se as depreciações e “impairment” e corrigido por qualquer mensuração do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente a valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo.

Remensurações ocorrem quando há alterações contratuais como valor do aluguel, índices de correção, taxas de juros e atualizações monetárias.

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento à contratos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor, que incluem equipamentos de TI e materiais de escritório. Esses pagamentos são reconhecidos como despesas ao longo do prazo do arrendamento.

a. Ativos de direito de uso

A movimentação do direito de uso por arrendamentos é a seguinte:

Custo	Controladora				Consolidado						
	31/12/2024	Adições	Baixas	31/03/2025	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	Aquisição Ocean Drop	Variação cambial	31/03/2025
Imóveis	375.091	1.410	-	376.501	550.486	1.410	20	-	595	(5.495)	547.016
Veículos (i)	302.330	6.793	(5.473)	303.650	477.434	21.308	49	(9.461)	-	(6.124)	483.206
Total	677.421	8.203	(5.473)	680.151	1.029.242	22.718	69	(9.461)	595	(11.716)	1.031.447
Amortização											
Imóveis	(52.054)	(13.985)	-	(66.039)	(111.960)	(18.446)	-	-	(159)	1.228	(129.337)
Veículos	(119.648)	(18.974)	3.780	(134.842)	(200.322)	(31.483)	-	7.582	-	3.126	(221.097)
Total	(171.702)	(32.959)	3.780	(200.881)	(312.998)	(50.090)	-	7.582	(159)	4.412	(351.253)
Total do direito de uso líquido	505.719	(24.756)	(1.693)	479.270	716.244	(27.372)	69	(1.879)	436	(7.304)	680.194

- (i) Os valores dos veículos são atualizados conforme negociação que acontece com a locadora mensalmente, dado ao volume de veículos que são adicionados ou excluídos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

b. Passivo de arrendamento por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	508.087	531.664	719.194	752.177
Passivo circulante	118.792	118.574	182.737	193.218
Passivo não circulante	389.295	413.090	536.457	558.959

Movimentação arrendamentos por direito de uso:

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento no início do período	531.664	752.177
Adições	8.203	22.718
Remensurações	-	69
Aquisição Ocean Drop	-	460
Baixas	(2.010)	(2.215)
Pagamentos	(29.770)	(46.360)
Juros pagos	(12.856)	(16.848)
Juros apropriados	12.856	16.848
Variação cambial	-	(7.655)
Saldo no final do período	508.087	719.194
Passivo circulante	118.792	182.737
Passivo não circulante	389.295	536.457

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

c. Taxa de desconto

Veículos	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Eurofarma Laboratórios	20,15	4 anos
Momenta	19,94	4 anos
Pearson Saúde Animal	19,94	4 anos
Eurofarma Uruguai	10,25	4 anos
Eurofarma México	14,17	4 anos
Eurofarma Colômbia	8,00	5 anos
Eurofarma Equador	10,21	4 anos
Eurofarma Costa Rica	7,30	4 anos
Eurofarma Guatemala	7,28	4 anos
Eurofarma Peru	5,00	5 anos
Eurofarma Chile	3,82	4 anos
Eurofarma Panamá	7,30	4 anos
Eurofarma Paraguay	4,40	3 anos
Medimetriks	0,65	4 anos
Genfar	9,00	4 anos
Moçambique	23,94	4 anos
Angola	23,50	4 anos
Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Brooklin – SP	8,34	5 anos

Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Itaporanga – SP (22 andar)	16,18	3 anos
Sede administrativa Itaporanga – SP (18 andar)	13,49	3 anos
Planta industrial e administrativa Itapevi - SP	5,40	12 anos
Planta industrial e administrativa Freguesia do Ó – SP	5,84	5 anos
Centro de distribuição Varginha – MG	16,78	5 anos
Unidade das Nações Unidas – SP	12,03	5 anos
Unidade Rio de Janeiro - RJ	12,03	5 anos
Unidade Valda - RJ	13,29	4 anos
Galpão Cajamar 1 e 2	13,12	5 anos
Armazém Eurofarma Chile	4,40	2 anos
Sede administrativa Paraguai	5,00	5 anos
Planta industrial Chile SpA	2,09	30 anos
Sede administrativa Bolívia	3,00	3 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	10 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	4 anos
Sede administrativa México	17,80	6 anos
Sede administrativa Moçambique	27,60	2 anos
Sede administrativa Equador	9,33	7 anos
Sede administrativa Medimetriks	0,65	4 anos
Sede administrativa Venezuela	16,00	2 anos
Sede administrativa Genfar Equador	9,00	2 anos

d. Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização na controladora e no consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2026	87.854	115.842	117.686	150.439
2027	84.798	83.029	112.163	108.616
2028	49.626	47.359	80.441	71.872
2029 em diante	167.017	166.860	226.167	228.032
Passivo não circulante	389.295	413.090	536.457	558.959

15 Intangível

Movimentações do intangível (rerepresentado)

Custo	Controladora				
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/03/2025
Sistemas e aplicativos - Softwares	84.717	21.114	-	-	105.831
Marcas e patentes industriais (i)	614.649	-	-	-	614.649
Licenças	395.232	16.991	(45)	-	412.178
Carteira de clientes	321.201	-	-	-	321.201
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(3.533)	-	79.709
Cláusula de não competição	65.354	-	-	-	65.354
Ágio	468.794	-	-	-	468.794
Total	2.033.189	38.105	(3.578)	-	2.067.716

Amortização					
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/03/2025
Sistemas e aplicativos - Softwares	(49.696)	(14.501)	-	-	(64.197)
Licenças	(5.685)	(1.955)	-	-	(7.640)
Carteira de clientes	(59.059)	(5.042)	-	-	(64.101)
Desenvolvimento de novos produtos	-	(1.129)	-	-	(1.129)
Cláusula de não competição	(26.142)	(3.268)	-	-	(29.410)
Total	(140.582)	(25.895)	-	-	(166.477)
Total do intangível líquido	1.892.607	12.210	(3.578)	-	1.901.239

- (i) O Grupo mantém nesta linha as provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R\$ 16.266 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

Consolidado (reapresentado)							
Custo	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Variação Cambial	31/03/2025
Sistemas e aplicativos Softwares	101.028	21.795	-	-	28	(260)	122.591
Marcas e patentes industriais vida útil indefinida	2.545.861	170	-	(39)	33.145	(30.159)	2.548.978
Marcas e patentes industriais vida útil definida	887.419	598	-	-	-	(50.861)	837.156
Licenças	445.023	16.991	(45)	39	-	(3.652)	458.356
Carteira de clientes	352.801	-	-	-	13.445	(54)	366.192
Registro sanitários	677.072	-	-	-	-	(19.208)	657.864
Cláusula de não competição	164.102	-	-	-	-	(6.706)	157.396
Ágio	918.558	-	-	-	55.261	(15.282)	958.537
Desenvolvimento de novos produtos	83.242	-	(3.533)	-	-	-	79.709
Total	6.175.106	39.554	(3.578)	-	101.879	(126.182)	6.186.779

Amortização	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Ocean Drop	Variação Cambial	31/03/2025
Sistemas e aplicativos - Softwares	(58.249)	(15.724)	-	-	(23)	206	(73.790)
Marcas e patentes industriais	(112.304)	(2.344)	-	-	-	5.920	(108.728)
Carteira de clientes	(89.877)	(5.041)	-	-	(560)	2	(95.476)
Licenças	(6.296)	(1.992)	-	-	-	32	(8.256)
Desenvolvimento de novos produtos	-	(1.129)	-	-	-	-	(1.129)
Clausula de não competição	(69.530)	(7.622)	-	-	-	2.758	(74.394)
Registros Sanitários	(84.634)	(19.168)	-	-	-	5.122	(98.680)
Total	(420.890)	(53.020)	-	-	(583)	14.040	(460.453)
Total do intangível líquido	5.754.216	(13.466)	(3.578)	-	101.296	(112.142)	5.726.326

- (ii) O Grupo mantém nesta linha as provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R\$ 32.119 em 31 de março de 2025 e R\$ 32.727 em 31 de dezembro de 2024.

16 Fornecedores e outras contas a pagar

a. Fornecedores

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno		147.602	166.103	350.655	351.498
Fornecedores de serviço		227.967	214.295	294.294	319.203
Operação de risco sacado mercado interno (i)		-	299	-	299
Mercado externo		174.685	242.177	311.863	376.143
Partes relacionadas mercado interno	20	35.909	29.196	189	2
Partes relacionadas mercado externo	20	13.947	14.302	-	-
Total		600.110	666.372	957.001	1.047.145

- (i) O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera de forma significativa os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, na rubrica de "Fornecedores". A taxa de desconto era de 1,16% em 31 de dezembro de 2024.

b. Outras contas a pagar

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Despachante aduaneiro a pagar		-	7.056	988	7.702
Partes Relacionadas	20	4.814	610	6.263	-
Contas a pagar investimentos (iv)		7.260	-	83.103	81.785
Provisões diversas (i)		42.340	103.334	234.808	305.071
Adiantamento de clientes		675	783	27.289	21.471
Receita Diferida (ii)		10.111	11.277	10.748	11.988
Patrimônio líquido negativo (iii)	11	8.045	8.752	-	-
Outras		1.608	836	17.344	15.785
Total		74.853	132.648	380.543	443.802
Passivo circulante		54.058	117.237	283.326	346.180
Passivo não circulante		20.795	15.411	97.217	97.622

- (i) Provisões diversas como despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefone, serviços de manutenção e profissionais, seguros e comissões.
- (ii) Contrato referente gestão de folha de pagamento.
- (iii) Refere-se a provisão para investimentos com Patrimônio líquido negativo.
- (iv) Refere-se, substancialmente, a valores a pagar pela aquisição da controlada Medmetriks, com vencimento em 2026.

17 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários a pagar	652	268	6.969	5.323
Provisão para férias e 13º salário	233.439	218.754	306.657	278.853
Encargos sociais e trabalhistas	65.873	100.995	93.938	132.532
Total	299.964	320.017	407.564	416.708

18 Empréstimos e financiamentos

Composição dos empréstimos e financiamentos

Moeda nacional:	Indexador	Encargos financeiros - %	Garantias	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024	31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024
BNB	IPCA	IPCA + 0,74 a.a. CDI + 2,40 a.a. CDI + 8,70 a.a. CDI + 1,50 a.a.	Carta de fiança bancária	2030	204.563	212.682	204.563	212.682
Capital de giro em Reais	CDI	19,70 a.a. 21,56 a.a.	Standby letter of credit / Devedor solidário	2026 a 2029	658.345	772.350	660.960	772.350
Mútuo - partes relacionadas – Orygen	TR	TR + 4,00 a.a. CDI + 1,40 a.a.	Sem aval e/ou garantia	2025	5.732	5.656	5.732	5.656
IFC	CDI	a.a. TR + 2,2	Nota promissória	2030	754.996	730.072	754.996	730.072
BNDES	TR	a.a.	Fiança bancária	2039	198.934	198.139	198.934	198.139
Total					1.822.570	1.918.899	1.825.185	1.918.899

Moeda estrangeira:	Indexador	Encargos financeiros - %	Garantias	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024	31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024
FINIMP	US\$	7,11 a.a.	Standby By e Alienação fiduciária Standby Letter of Credit e Nota Promissória	2025	1.122	1.228	1.653	1.228
Capital de giro	US\$	4,87 a.a. 5,02 a.a. 5,82 a.a.	Sem aval e/ou garantia	2028 a 2029	773.912	846.973	773.912	846.973
EXIM BNDES	US\$	5,22 a.a.		2027 a 2028	393.019	423.924	393.019	423.924
Total					1.168.053	1.272.125	1.168.584	1.272.125
Total Geral					2.990.623	3.191.024	2.993.769	3.191.024
Passivo circulante					1.643.053	1.804.244	1.644.476	1.804.244
Passivo não circulante					1.347.570	1.386.780	1.349.293	1.386.780

Cláusulas restritivas

O Grupo possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que possuem cláusulas restritivas (“*covenants*”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x e outras obrigações não financeiras.

Conforme mencionado na nota explicativa 2c, os saldos dos empréstimos amparados pela lei 4.131 junto ao Banco Santander, registrados como Capital de giro em moeda nacional e em moeda estrangeira foram reclassificados do passivo não circulante para o passivo circulante em razão da não observância de índice financeiro relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

	Controladora	Consolidado
Saldos no início do período	3.191.024	3.191.024
Aquisição Ocean Drop	-	3.259
Juros	69.512	69.609
Variação monetária e cambial	(92.538)	(92.550)

Gastos a transcorrer	981	981
Amortizações e pagamentos de juros	<u>(178.356)</u>	<u>(178.554)</u>
Saldo no final do período	<u>2.990.623</u>	<u>2.993.769</u>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

Os vencimentos do passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024	31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024
2026	149.432	157.909	150.196	157.909
2027	340.623	354.186	341.380	354.186
2028	387.546	404.788	387.698	404.788
2029	169.335	169.473	169.386	169.473
2030	166.860	166.983	166.860	166.983
2031	15.288	15.250	15.288	15.250
2032 a 2039	118.486	118.192	118.485	118.192
Passivo não circulante	<u>1.347.570</u>	<u>1.386.781</u>	<u>1.349.293</u>	<u>1.386.781</u>

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez decorrentes destes empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota explicativa 27.

19 Debêntures

Composição de debêntures

Modalidade	Taxa média	Garantia	Vencimento	Controladora e Consolidado	
				31/03/2025 (reapresentado)	31/12/2024
Debêntures 7º emissão Custos de captação a apropriar	CDI + 1,30% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	3.015.393 (28.920)	3.101.260 (30.118)
Debêntures 8º emissão Custos de captação a apropriar	CDI + 1,25% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2028	1.461.094 (5.184)	1.500.616 (5.554)
Debêntures 9º emissão Custos de captação a apropriar	CDI + 0,95% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	1.919.011 (7.178)	1.859.135 (6.725)
Total				<u>6.354.216</u>	<u>6.418.614</u>
Passivo circulante				6.354.216	6.418.614
Passivo não circulante				-	-

Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado
Saldos no início do período	6.418.614
Juros pagos	(274.578)
Juros provisionados	209.066
Custos e encargos de captação apropriados	1.114
Saldo no final do período	6.354.216

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

Cláusulas restritivas

As debêntures da 7ª e 8ª emissões possuem cláusulas restritivas (“*covenants*”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, apurado semestralmente observando os seguintes limites: (i) para o encerramento do exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de 6 (seis) meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deve ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social encerrado a findar-se em 31 de dezembro de 2026 e a partir dessa data deve ser menor que 3,30x; (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deve ser menor que 3,30x.

As debêntures da 9ª emissão possuem cláusulas restritivas (“*covenants*”) relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o “índice financeiro”, medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x calculada a cada encerramento de exercício e outras obrigações não financeiras.

Conforme mencionado na nota explicativa 2c, os saldos das debêntures, foram reclassificados do passivo não circulante para o passivo circulante em razão da não observância de índice financeiro relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

20 Partes relacionadas

a. Transações e saldos

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do período, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas.

	31/03/2025							
	Controladora				Consolidado			
	Saldos	Transações	Receitas	Despesas/ custos	Saldos	Transações	Despesas/ custos	
Eurofarma Argentina S.A. (v)	2.242	(6.748)	(697)	677	-	-	-	-
Eurofarma Uruguay S.A. (v)	7.566		(2.912)	4.051	-	-	-	-
Supera Farma Laboratórios S.A. (iii)	49.610	(1991)	(32.999)	21.966	-	-	-	-
Eurofarma Colômbia S.A.S. (ii)	5.985	(7.542)	(4.520)	4.396	-	-	-	-
Themaxis Colômbia (iv)	9	-	-	-	9	-	-	-
Eurofarma México (ii)	3.411	-	(2.335)	2.466	-	-	-	-
Eurofarma Venezuela Casa de Representacion (i)	10.308	-	(151)	-	-	-	-	-
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A. (ii)	4.508	-	(1.478)	1.653	-	-	-	-
Eurofarma Paraguay (i)	6.264	-	(1.497)	1.808	-	-	-	-
Eurofarma Guatemala (ii)	11.607	-	(5.798)	6.397	-	-	-	-

Eurofarma Laboratórios S.A.
Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 rerepresentadas

	31/03/2025							
	Controladora				Consolidado			
	SalDOS		Transações		SalDOS		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receitas/ Despesas/ custos	
Eurofarma Peru (ii)	7.571	-	(3.101)	3.539	-	-	-	
Momenta Farmacêutica Ltda. (v)	1.718	(33.735)	(2.290)	2.045	-	-	-	
Eurofarma S.A. (i)	7.054	-	(395)	595	-	-	-	
Eurofarma Moçambique (i)	6.554	-	(1.823)	52	-	-	-	
Eurofarma Costa Rica S.A (ii)	47	-	-	-	-	-	-	
Eurofarma Panamá S.A (ii)	73	-	(78)	67	-	-	-	
Harpy Plus Participações (v)	10	-	-	-	-	-	-	
Eurofarma Chile SpA. (ii)	10.467	-	(6.754)	7.548	-	-	-	
Pearson Saúde Animal S.A. (v)	36.085	-	(16.406)	16.808	-	-	-	
Diplo Participações Ltda. (v)	10	-	(1)	-	-	-	-	
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	183	-	-	-	-	-	-	
Genfar Colombia (ii)	499	-	(493)	537	-	-	-	
Genfar Perú (ii)	171	-	(205)	241	-	-	-	
Genfar Equador (ii)	47	-	(58)	83	-	-	-	
Longdis S.A. (xi)	188	-	-	-	-	-	-	
Ocean Drop S.A. (xii)	-	(4.471)	-	-	-	-	-	
Total Controladas	172.187	(54.487)	(83.991)	74.929	9	-	-	
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	65	-	-	65	
Orygen Biotecnologia Ltda. (vi)	-	(5.732)	-	1.886	-	(5.732)	1.886	
Conte Biancamo Fundo de Investimento Imobiliário (x)	25.302	-	-	12.048	25.302	-	12.048	
Conte Capital S.A. (ix)	51	-	(54)	581	51	-	527	
Instituto Eurofarma (viii)	76	-	(26)	5.730	76	-	5.704	
Magabi Pesquisas Clínicas e Farmacêuticas Ltda. (vii)	5.080	(183)	(20)	2.251	5.082	(184)	2.231	
Outros investimentos	30.509	(5.915)	(100)	22.561	30.511	(5.916)	22.461	
Total	202.696	(60.402)	(84.091)	97.490	30.520	(5.916)	22.461	

	31/03/2025							
	Controladora				Consolidado			
	SalDOS		Transações		SalDOS		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receitas/ Despesas/ custos	
Contas a receber de clientes	128.387	-	-	-	5.071	-	-	
Outras contas a receber	51.412	-	-	-	25.440	-	-	
Adiantamento para futuro aumento de capital	22.897	-	-	-	9	-	-	
Total do ativo	202.696	-	-	-	30.520	-	-	
Fornecedores	-	(49.856)	-	-	-	(184)	-	
Outras contas a pagar	-	(4.814)	-	-	-	-	-	
Empréstimos	-	(5.732)	-	-	-	(5.732)	-	
Total do passivo	-	(60.402)	-	-	-	(5.916)	-	
Receitas de vendas	-	-	(82.831)	-	-	-	-	
Receitas (despesas) financeiras	-	-	-	76	-	-	76	
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(804)	-	-	-	(100)	
Outras receitas	-	-	(456)	-	-	-	-	
Total das receitas	-	-	84.091	76	-	-	(24)	
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	4.489	-	-	-	
Custos	-	-	-	69.799	-	-	-	
Outras despesas	-	-	-	641	-	-	-	
Despesas administrativas	-	-	-	22.485	-	-	22.485	
Total das despesas	-	-	-	97.414	-	-	22.485	

- (ii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital
- (iii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas.
- (iv) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos.
- (v) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.
- (vi) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de *back-office* e compartilhamento de despesas.

Eurofarma Laboratórios S.A.
Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025 rerepresentadas

- (vii) Operação com a Eurofarma referente empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022 aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R\$ 11.750 mil, com pagamento mensal do principal no valor da parcela de 150 mil e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato.
- (viii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado, prestação de serviços de back-office, e compartilhamento de despesas.
- (ix) Eurofarma Laboratórios é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.
- (x) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01/01/2017 a 31/12/2026 (10 anos).
- (xi) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.
- (xii) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo, prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.
- (xiii) Contas a pagar pelo aumento de capital na Ocean Drop.

	31/12/2024							
	Controladora				Consolidado			
	Saldos		Transações		Saldos		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receita/despesa e outros	
Eurofarma Argentina (v)	2.082	(6.619)	(3.242)	3.048	-	-	-	
Eurofarma Uruguay (i)	6.091	-	(13.956)	18.073	-	-	-	
Supera Farma Laboratórios (iii)	34.540	(2.241)	-	721	-	-	-	
Supera RX Medicamentos (ii)	16.552	-	(95.429)	59.171	-	-	-	
Eurofarma Colômbia (v)	4.966	(8.292)	(14.843)	15.822	-	-	-	
Themaxis Limitada (iv)	9	-	-	-	9	-	-	
Eurofarma México (ii)	5.093	-	(11.238)	11.266	-	-	-	
Eurofarma Venezuela (ii)	10.878	-	(1.246)	1.396	-	-	-	
Eurofarma Bolívia (ii)	3.360	-	(3.508)	3.508	-	-	-	
Eurofarma Paraguay S.A (i)	5.587	-	(5.648)	6.470	-	-	-	
Eurofarma Guatemala Sociedad Anónima (ii)	13.980	-	(27.271)	28.219	-	-	-	
Eurofarma Peru (ii)	7.176	-	(11.083)	12.317	-	-	-	
Momenta Farmacêutica (iii)	2.138	(26.952)	(9.602)	9.534	-	-	-	
Eurofarma S.A. (i)	5.687	-	(5.326)	5.303	-	-	-	
Eurofarma Moçambique Ltda. (i)	3.934	-	(3.803)	2.169	-	-	-	
Eurofarma Costa Rica (ii)	576	-	(731)	784	-	-	-	
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(2)	-	-	-	-	
Eurofarma Chile (ii)	6.693	-	(23.530)	27.014	-	-	-	
Pearson Saúde Animal (v)	36.203	(2)	(70.362)	67.587	-	-	-	
Diplo Participações (i) / (iv)	2	-	(2)	-	-	-	-	
Genfar Del Peru S.A.C(ii)	29	-	(120)	13	-	-	-	
Genfar Equador (ii)	-	-	(208)	-	-	-	-	
Longdis (i) / (iv)	28	-	(2)	-	-	-	-	
Total Controladas	165.604	(44.106)	(301.152)	272.415	9	-	-	
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	318	-	-	318	
Orygen Biotecnologia (vi)	-	(5.656)	-	5.643	-	(5.656)	5.643	
Conte Biancamo FII (x)	33.254	-	-	7.700	33.254	-	-	
Conte Capital (ix)	38	-	(202)	2.181	38	-	-	
Instituto Eurofarma (viii)	72	-	(98)	26.802	72	-	-	
Magabi Pesquisas Clínicas (vii)	5.361	(2)	(140)	16.353	5.361	-	-	
Outros investimentos	38.725	(5.658)	(440)	58.997	38.725	(5.656)	5.961	
Total	204.329	(49.764)	(301.592)	331.412	38.734	(5.656)	5.961	

	31/12/2024							
	Controladora				Consolidado			
	Saldos		Transações		Saldos		Transações	
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receitas/ Despesas/ custos	
Contas a receber de clientes	118.411	-	-	-	5.387	-	-	
Outras contas a receber (xi)	68.700	-	-	-	33.338	-	-	
Adiantamento para futuro aumento de capital	17.218	-	-	-	9	-	-	
Total do ativo	204.329	-	-	-	38.734	-	-	
Fornecedores	-	(43.498)	-	-	-	(2)	-	
Outras contas a pagar	-	(610)	-	-	-	-	-	
Empréstimos	-	(5.656)	-	-	-	(5.656)	-	
Total do passivo	-	(49.764)	-	-	-	(5.658)	-	
Receitas de vendas	-	-	(298.249)	-	-	-	-	
(Receitas) despesas financeiras	-	-	(64)	296	-	-	296	
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(3.215)	-	-	-	(376)	
Outras receitas	-	-	(64)	-	-	-	(64)	
Total das receitas	-	-	(301.592)	296	-	-	(144)	
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	16.598	-	-	-	
Custos	-	-	-	253.206	-	-	-	
Outras despesas	-	-	-	1.678	-	-	-	
Despesas administrativas	-	-	-	59.634	-	-	58.701	
Total das despesas	-	-	-	331.116	-	-	58.701	

- (i) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital
- (ii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas.
- (iii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos.
- (iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.
- (v) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de back-office e compartilhamento de despesas.
- (vi) Operação de empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022. Aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R\$ 11.750, com pagamento mensal do principal no valor da parcela de R\$ 150 e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato e prestação de serviços.
- (vii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado.
- (viii) A Companhia é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.
- (ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).
- (x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.
- (xi) Refere-se a valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel e valores de dividendos a receber.

b. Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração (diretores estatutários e conselho de administração) inclui salários, benefícios e participação nos lucros e está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salários e benefícios de curto prazo	5.969	6.241	7.447	7.700
Total	5.969	6.241	7.447	7.700

c. Controladora e controladora final

A parte controladora final da Companhia pertence a Santos - Fundo de Investimentos em Ações, que detém 98,4400427% e Conte Master Fundo de Investimento em Ações que detém 1,5599572% de seu capital social.

d. Dividendos recebidos

Durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia recebeu a título de dividendos o valor de R\$ 10.000 da controlada Supera, relacionado a dividendos provisionados em 2024 (R\$ 27.934 em 31 de março de 2024).

21 Provisão para contingências

As provisões são reconhecidas, em linha com os requisitos do CPC 25/IAS 37, quando o Grupo tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado, sendo provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos.

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível.

Com base na opinião de seus assessores legais, a Administração mantém provisão para contingências em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

A composição das provisões por natureza é demonstrada a seguir:

a. Composição da provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias (i)	32.711	40.928	37.739	45.715
Trabalhistas (ii)	42.866	43.416	94.948	84.796
Cíveis e administrativas (iii)	15.427	14.422	22.235	21.429
Total	91.004	98.766	154.922	151.940

- (i) **Tributárias**
Referem-se a processos fiscais, principalmente, de execução fiscal visando a cobrança de débitos de Contribuições previdenciárias.
- (ii) **Trabalhistas**
Referem-se a diversas reclamações trabalhistas relacionadas à alegação de não pagamento de verbas trabalhistas e obrigações trabalhistas, que foram provisionadas pelo Grupo com base em uma estimativa de perda preparada pelos seus assessores jurídicos.
- (iii) **Cíveis e administrativas**
Referem-se, substancialmente, a processos administrativos movidos pelo órgão regulamentador (Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA).

O Grupo Eurofarma mantém depósitos judiciais em 31 de março de 2025 no montante de R\$ 34.258 na controladora e R\$ 47.856 no consolidado (R\$ 33.199 na controladora e R\$ 46.098 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

b. Movimentação do montante provisionado na controladora e no consolidado (reapresentação)

Controladora	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamento	31/03/2025
Tributárias	40.928	-	282	(8.499)	-	32.711
Trabalhista	43.416	5.403	1.144	(1.989)	(5.108)	42.866
Cíveis e administrativas	14.422	1.284	215	(494)	-	15.427
Total	98.766	6.687	1.641	(10.982)	(5.108)	91.004

Consolidado	31/12/2024	Adições	Ocean Drop	Atualização monetária/Cambial (i)	Reversões	Pagamento	31/03/2025
Tributárias	45.715	415	769	(660)	(8.500)	-	37.739
Trabalhista	84.796	16.857	-	1.345	(2.714)	(5.336)	94.948
Cíveis e administrativas	21.429	1.384	179	109	(866)	-	22.235
Total	151.940	18.656	948	794	(12.080)	(5.336)	154.922

- (i) Saldos reapresentados tendo em vista que o valor de R\$ 696 de atualização monetária estava anteriormente divulgado na coluna de adição.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício.

c. Processo com classificação de perda possível

O Grupo está sendo reclamado em determinadas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões. Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	270.304	254.144	389.292	387.823
Cíveis (ii)	30.092	30.092	30.092	30.092
Tributárias (iii)	378.932	373.605	403.657	397.967
Total	679.328	657.841	823.041	815.882

- (i) As reclamações trabalhistas ajuizadas contra o Grupo estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de horas extras; diferenças de pagamentos variáveis (premiações); adicional de insalubridade; e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária;
- (ii) Os processos de natureza cível, referem-se, principalmente, a pedidos indenizatórios fundados em relações de consumo; desacordos comerciais com fornecedores; e acidentes de trânsito;
- (iii) As demandas tributárias referem-se a processos administrativos movidos pelo Grupo em questionamento de autos de infração emitidos em processos de fiscalização, cujos objetos o Grupo não concorda, e outros processos movidos para questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos.

22 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Controladora, subscrito e integralizado, é de R\$ 1.205.522, representado por 989.212.309 ações ordinárias sem valor nominal, distribuídas conforme abaixo:

	31/03/2025		31/12/2024	
	Número de ações	%	Número de ações	%
Santos - Fundo de Investimentos em Ações	989.212.308	99,9999999	989.212.308	99,9999999
Maurizio Billi	1	0,0000001	1	0,0000001
Total	989.212.309	100,0000000	989.212.309	100,0000000

b. Reservas de lucro

Reserva de lucros é composta por reserva legal, reserva de incentivos fiscais e lucros retidos.

O estatuto social da Companhia determina que, dos lucros líquidos apurados, são deduzidos obrigatoriamente: a) 5% para reserva legal; b) 25% como dividendo mínimo obrigatório aos acionistas; e c) o restante terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, respeitadas as disposições legais aplicáveis.

A reserva legal é constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações, com base em 5% do lucro líquido de cada exercício até atingir 20% do capital social.

c. Ajuste acumulado de conversão

Refere-se ao efeito das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior. Quando da alienação ou baixa dos investimentos em controladas no exterior, caso ocorra, o efeito sobre o ganho ou a perda será revertido para o resultado do exercício.

d. Reserva de capital

Transações de capital entre acionistas

Refere-se a: (i) transações da Companhia com acionistas não controladores da empresa Laboratórios Euromed Chile S.A (Eurofarma Chile SpA antiga Eurofarma Chile S/A), referente aquisição de 40% da participação remanescente das ações da controlada em agosto de 2014 e (ii) ganho no aumento de participação no capital da Ocean Drop.

e. Dividendos e juros sobre capital próprio (reapresentado)

Os dividendos a pagar e os juros sobre capital próprio são destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Em 31 de março de 2025 a Companhia tem registrado em seu passivo o valor de R\$ 358.537 na controladora e R\$ 383.061 no consolidado relacionado a dividendos e JCP declarados e aprovados em períodos anteriores (R\$ 452.966 controladora e R\$ 487.490 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

f. Participação de não controladores (reapresentado)

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido.

Em 31 março de 2025, a Companhia possui o valor de R\$ 67.483 (R\$ 52.267 em 31 de dezembro de 2024) relacionado à participação de não controladores.

g. Resultado por ação

Os dados do resultado por ação são apresentados por tipo e natureza de ação.

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade de ações do período.

	Consolidado(reapresentado)	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	(a) 223.783	209.239
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	(b) 989.212	987.568
Lucro básico e diluído por ação ordinária	(a) / (b) 0,2262	0,2119

23 Receita líquida

a. Reconciliação da receita líquida

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita de vendas - mercado interno		2.332.084	2.167.192	3.658.771	3.268.881
Receita de vendas - mercado externo		2.581	3.755	72.192	66.034
Receita de vendas - partes relacionadas	20	82.831	71.172	-	-
		2.417.496	2.242.119	3.730.963	3.334.915
Impostos sobre vendas		(243.916)	(221.049)	(304.725)	(260.964)
Devoluções, descontos e abatimentos		(38.283)	(19.802)	(366.810)	(243.318)
Total		2.135.297	2.001.268	3.059.428	2.830.633

A receita operacional líquida compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e mercadorias no curso normal das atividades da Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos e descontos e no consolidado, líquido também de eliminações de vendas entre empresas controladas.

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (alíquotas de 4% a 20%), substituição tributária do ICMS, impostos municipais sobre serviços (alíquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (alíquotas de 1,65% ou 2,10%) e COFINS (alíquotas de 7,60% ou 9,90%) e IPI (alíquotas de 0% a 22%).

O Grupo não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisão

de devoluções de vendas na data do levantamento das informações trimestrais individuais e consolidadas.

A Companhia possui 2 clientes que individualmente representam mais que 48,86% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R\$ 1.148.857 (R\$ 1.063.369 em 31 de março de 2024).

O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente:

- (i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e
- (ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligados a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

Em relação a localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 77,41% e 78,46% da receita líquida consolidada, respectivamente para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024.

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Brasil	2.368.366	2.220.979
Internacional	691.062	609.654
Total	3.059.428	2.830.633

A segregação da receita líquida por unidade de negócios é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Prescrição /Farma	1.872.678	1.780.790
OTC	106.976	107.053
Genéricos	728.892	599.515
Hospitalar	98.851	108.044
Serviços Terceiros	49.990	43.776
Licitação	92.172	89.923
Oncologia	70.733	72.789
Veterinária/Pearson	30.490	25.052
Exportação	2.491	3.691
Outros	6.155	-
Total	3.059.428	2.830.633

b. Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente.

c. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais da Companhia e sua controlada Momenta Farmacêutica são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições estão satisfeitas. A Companhia tem incentivo fiscal do ICMS, concedido pelo governo do Estado de Minas Gerais. Os efeitos desse cálculo são registrados no resultado do período na rubrica “deduções de vendas”, sendo o crédito efetuado mensalmente de acordo com a emissão de notas fiscais tributadas pelo ICMS.

A controlada Supera RX possui com o Estado de Minas Gerais, um Termo de Acordo de Regime Especial (TARE) que autoriza a escriturar como crédito fiscal de ICMS o equivalente a 4% (quatro por cento) sobre a comercialização de medicamentos para outra unidade da Federação e apenas sobre produtos com conteúdo de importação igual ou inferior a 40% (quarenta por cento) de acordo com a resolução do Senado nº 13, de 2012.

24 Custo e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025 (reapresentado)	31/03/2024 (reapresentado)
Custo dos insumos	(517.071)	(476.506)	(776.555)	(730.764)
Custo de mão de obra direta	(44.112)	(38.220)	(45.863)	(40.670)
Custo indireto de fabricação	(180.857)	(145.576)	(184.686)	(163.185)
Depreciação e amortização	(18.338)	(16.424)	(27.072)	(9.747)
Total do custo dos produtos vendidos	(760.378)	(676.726)	(1.034.176)	(944.366)
Despesas com salários, férias e encargos	(449.690)	(448.172)	(702.866)	(650.110)
Despesas com propaganda e publicidade	(136.471)	(117.178)	(222.642)	(213.988)
Despesas com prestação de serviços (i)	(96.774)	(58.914)	(137.286)	(88.480)
Despesas com viagens	(36.101)	(34.187)	(49.870)	(42.737)
Despesas com fretes e carretos	(31.125)	(25.076)	(51.902)	(38.826)
Despesas com funcionários	(42.046)	(35.365)	(88.608)	(67.107)
Despesas com depreciação e amortização	(70.050)	(50.757)	(114.913)	(84.970)
Despesas com outros impostos e taxas	(25.984)	(26.194)	(36.623)	(35.751)
Despesas com energia, gás e telefone	(3.813)	(1.327)	(9.942)	(6.127)
Despesas com manutenção	(4.950)	(6.806)	(8.274)	(16.896)
Despesas com aluguéis	(1.373)	(1.754)	(6.766)	(8.601)
Outras despesas (ii)	(28.594)	(14.743)	(46.453)	(55.610)
Total das despesas de vendas e administrativas	(926.971)	(820.473)	(1.476.145)	(1.309.203)
Despesa de vendas	(605.983)	(587.697)	(995.616)	(918.011)
Despesas administrativas	(320.988)	(232.776)	(480.529)	(391.192)
Total das despesas de vendas e administrativas	(926.971)	(820.473)	(1.476.145)	(1.309.203)

- (i) Refere-se a serviços tomados de diversas naturezas como, pesquisa científica, análise e validação de produtos, consultoria de informática, entre outras;
- (ii) Refere-se a substancialmente a material de laboratório e auxiliares de produção, doações para o Instituto Eurofarma e despesas com processos jurídicos;

25 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/204	31/03/2025	31/03/204
Resultado na venda de ativo imobilizado		110	446	702	776
Resultado líquido na baixa de arrendamentos		317	-	336	-
Ressarcimento de seguros fornecedores		1.981	483	3.858	656
Ganho na aquisição de controle em etapas	1.1	14.685	-	14.685	-
Crédito extemporâneo PIS/COFINS		291	-	329	-
Recuperação de despesas (i)		1.470	2.205	1.764	6.763
Partes Relacionadas	20	456	-	-	-
Apropriação de receita diferida		1.167	1.167	1.240	1.240
Outras receitas		3.173	-	5.954	-
Total receita		23.650	4.301	28.868	9.435
Outras despesas					
Provisão para perdas em investimentos		-	(384)	-	(384)
Resultado líquido na baixa de arrendamentos		-	(198)	-	(197)
Partes relacionadas	20	(641)	(131)	-	-
Despesas com produtos e ressarcimento a clientes		(2.315)	(1.747)	(2.578)	(2.204)
Total despesa		(2.956)	(2.460)	(2.578)	(2.785)
Total líquido		20.694	1.841	26.290	6.650

- (i) Referem-se a solicitação de reembolso de gastos diversos com terceiros;

26 Resultado financeiro

a. Receitas financeiras

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
	111.795	6.395	118.450	8.396
	37.612	36.184	48.515	43.788
20	-	64	-	-
	8.878	6.037	9.710	6.400
	66	24	192	1.084
	-	-	19	-
Total receitas financeiras	158.351	48.704	176.886	59.668

b. Despesas financeiras

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
	(278.488)	(257.614)	(278.597)	(257.706)
20	(76)	(95)	(76)	(95)
	(106.775)	18.517	(106.792)	18.517
	(5.537)	(53.134)	(11.672)	(57.338)
	(12.856)	(13.830)	(16.850)	(16.187)
	(12.421)	(3.785)	(20.640)	(8.193)
Total despesas financeiras	(416.153)	(309.941)	(434.627)	(321.002)
Total resultado financeiro líquido	(257.802)	(261.237)	(257.741)	(261.334)

27 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

Eurofarma Laboratórios S.A.
*Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025*

Controladora 31/03/2025							
Valor contábil				Valor justo			
Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo							
Caixa e bancos (i)	-	-	563	-	563	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	26.644	-	26.644	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	797.367	-	797.367	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.649.558	-	1.649.558	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	5.240	-	5.240	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	22.897	-	22.897	-	-
Total	-	-	2.502.269	-	2.502.269	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo							
Abingworth Bioventure 8 LP	5.864	-	-	-	5.864	-	5.864
CO Invest II Grids III Investors Ltd	16.406	-	-	-	16.406	-	16.406
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.701	-	-	-	7.701	-	7.701
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	79.491	-	-	79.491	79.491	79.491
Total	29.971	79.491	-	-	109.462	79.491	29.971
Passivos financeiros não avaliados a valor justo							
Fornecedores (ii)	-	-	-	(600.110)	(600.110)	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(2.990.623)	(2.990.623)	(2.845.084)	(2.845.084)
Debêntures	-	-	-	(6.354.216)	(6.354.216)	(5.968.263)	(5.968.263)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(44.623)	(44.623)	-	-
Total	-	-	-	(9.989.572)	(9.989.572)	(8.813.347)	(8.813.347)
Passivos financeiros avaliados a valor justo							
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-	-	-	(7.260)	-	-
Total	(7.260)	-	-	-	(7.260)	-	-

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Eurofarma Laboratórios S.A.
 Informações trimestrais
 individuais e consolidadas
 em 31 de março de 2025

Consolidado 31/03/2025								
Valor contábil					Valor justo			
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	142.970	142.970	-	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	26.955	26.955	-	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.390.703	1.390.703	-	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.586.878	2.586.878	-	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	42.972	42.972	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	9	-	-	-	-
Total	-	-	4.190.487	4.190.487	-	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.864	-	-	-	5.864	-	5.864	5.864
CO Invest II Grids III Investors Ltd	16.406	-	-	-	16.406	-	16.406	16.406
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	9.210	-	-	-	9.210	-	9.210	9.210
Investimento em venture capital (Neuron)	25.317	-	-	-	25.317	-	25.317	25.317
Investimentos conversíveis em ações	13.084	-	-	-	13.084	-	13.084	13.084
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	79.494	-	-	79.494	79.494	-	79.494
Total	69.881	79.494	-	-	149.375	79.494	69.881	149.375
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(957.001)	(957.001)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(2.993.769)	(2.993.769)	(2.848.231)	-	(2.848.231)
Debêntures	-	-	-	(6.354.216)	(6.354.216)	(5.968.263)	-	(5.968.263)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(280.429)	(280.429)	-	-	-
Total	-	-	-	(10.585.415)	(10.585.415)	(8.816.494)	-	(8.816.494)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(83.103)	-	-	-	(83.103)	-	-	-
Total	(83.103)	-	-	-	(83.103)	-	-	-

- (i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.
- (ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Eurofarma Laboratórios S.A.
*Informações trimestrais
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025*

	Controladora 31/12/2024				Valor justo			
	Valor contábil							
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	2.710	-	2.710	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	1.438.794	-	1.438.794	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.383.734	-	1.383.734	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	6.358	-	6.358	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	17.218	-	17.218	-	-	-
Total	-	-	2.848.814	-	2.848.814	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.730
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.552	-	-	-	7.552	-	7.552	7.551
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	22.534	133.991	-	-	156.525	133.991	22.534	156.525
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(666.372)	(666.372)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(112.006)	(112.006)	-	-	-
Total	-	-	-	(10.388.016)	(10.388.016)	(8.663.542)	-	(8.663.542)

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Eurofarma Laboratórios S.A.
 Informações trimestrais
 individuais e consolidadas
 em 31 de março de 2025

Consolidado 31/12/2024								
Valor contábil					Valor justo			
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	177.210	-	177.210	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.926.022	-	1.926.022	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.402.278	-	2.402.278	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	37.507	-	37.507	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	-	-	4.543.026	-	4.543.026	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.729
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	9.061	-	-	-	9.061	-	9.061	9.061
Investimento em venture capital (Neuron)	24.700	-	-	-	24.700	-	24.700	24.700
Investimentos conversíveis em ações	13.084	-	-	-	13.084	-	13.084	13.084
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	61.827	133.991	-	-	195.818	133.991	61.827	195.818
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.047.145)	(1.047.145)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(350.029)	(350.029)	-	-	-
Total	-	-	-	(11.006.812)	(11.006.812)	(8.663.542)	-	(8.663.542)
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	81.785	-	-	-	81.785	-	81.785	-
Total	81.785	-	-	-	81.785	-	81.785	-

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Mensuração do valor justo

Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 3, assim como os inputs significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Premissas
Contraprestação contingente	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontando por uma taxa ajustada ao risco. Os pagamentos futuros foram estimados com base em um modelo de simulação de Monte Carlo.	Interpolação das DI e taxa de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data base conforme informado pela B3 e interpolação da curva de créditos para cada data base conforme informado pela AMBIMA
Investimento em venture capital (Neuron) e investimentos conversíveis em ações	Os valores justos compreendem que o preço pago nas negociações das ações de companhias de capital fechado suporta o valor de mercado apresentado nas demonstrações financeiras dos investimentos.	O Fundo Neuron investe em ações de companhias de capital fechado que são avaliadas a valor justo por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa.

c. Gerenciamento de Risco

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) Risco de crédito
- (ii) Risco de liquidez
- (iii) Risco de mercado
- (iv) Risco cambial
- (v) Risco de taxa de juros

d. Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo adota uma política de gerenciamento de risco com o objetivo de controlar ou mitigar os riscos aos quais está exposta. A Política de Gerenciamento de Riscos tem por objetivo assegurar que os riscos inerentes às atividades do Grupo sejam identificados, avaliados, tratados, monitorados e comunicados. A abordagem do Grupo é integrar o gerenciamento de riscos no dia a dia na conduta dos seus negócios por meio de um processo estruturado e de aculturação.

(i) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de relatório foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	824.574	1.441.504	1.560.628	2.103.232
Contas a receber de clientes	1.649.558	1.383.734	2.586.878	2.402.278
Outras contas a receber	5.240	6.358	42.972	37.507
Títulos e valores mobiliários	29.971	22.534	56.797	48.743
Investimentos conversíveis em ações	-	-	13.084	13.084
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	79.491	133.991	79.494	133.991
Total	<u>2.588.834</u>	<u>2.988.121</u>	<u>4.339.853</u>	<u>4.738.835</u>

Contas a receber

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito na qual os novos clientes são analisados individualmente quanto à sua condição financeira antes do Grupo apresentar sua proposta de limite de crédito e termos de pagamento.

A política de vendas do Grupo está subordinada às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas vendas (pulverização do risco). As perdas estimadas são integralmente provisionadas. A Companhia tem contas a receber com dois clientes representando em média acima de 10% do total do contas a receber.

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter concentração de investimentos em um único grupo econômico. De acordo com a Política de Aplicações Financeiras, o Grupo não poderá alocar recursos em investimentos financeiros em instituições financeiras sem nota de crédito e/ou que não tenham ao mínimo *rating* A-, em escala local, emitida por uma das principais agências de classificação de risco de crédito. Como o objetivo do Grupo é manter a liquidez de seus recursos, deverão ser priorizadas aplicações financeiras com liquidez imediata. No entanto, quando o fluxo de caixa permitir e com disciplina financeira, estão autorizadas operações com carência (período em que o Investimento Financeiro não pode ser resgatado) de até 90 dias, a ser aprovado pela área Financeira Corporativa. Ademais, o Grupo monitora constantemente as notas das instituições parceiras para determinar se as avaliações de riscos publicadas permanecem as mesmas ou se houve um aumento significativo no risco dessas, a fim de remanejar suas aplicações financeiras, caso necessárias. O Grupo considera que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Títulos e valores mobiliários

Investimento nos fundos: a) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, sendo a Eurofarma o único cotista; b) Abingworth Bioventure 8 LP Fundo de investimento Venture Capital para empresas de Biotech no exterior; c) CO Invest II Grids III Investors Ltd. com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de Companhias fechadas e d) Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica.

(ii) Risco de liquidez

Risco de o Grupo não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A abordagem do Grupo no gerenciamento do risco de liquidez é garantir o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade de caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, de forma a garantir a liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais:

	Controladora 31/03/2025					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos financeiros						
Fornecedores	600.110	600.110	600.110	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.344.839	13.987.971	1.509.085	1.705.496	7.894.985	2.878.405
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(79.491)	27.641	97.800	16.620	(86.779)	-
Arrendamentos por direito de uso	508.087	619.811	160.798	138.520	191.786	128.707
Contas a pagar pela aquisição de controladas	7.260	7.260	-	7.260	-	-
Outras contas a pagar	44.623	44.623	44.623	-	-	-
Total	10.425.428	15.287.416	2.412.416	1.867.896	7.999.992	3.007.112

	Consolidado 31/03/2025					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos financeiros						
Fornecedores	957.001	957.001	957.001	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.347.985	13.991.959	1.510.534	1.706.805	7.895.859	2.878.761
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(79.494)	27.639	97.798	16.620	(86.779)	-
Arrendamento por direito de uso	719.194	855.660	220.911	182.117	253.849	198.783
Outras contas a pagar	280.429	280.429	280.429	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	83.103	83.103	75.843	7.260	-	-
Total	11.308.218	16.195.791	3.142.516	1.912.802	8.062.929	3.077.544

	Controladora 31/12/2024					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos financeiros						
Fornecedores	666.372	666.372	666.372	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamentos por direito de uso	531.664	653.450	163.352	145.556	204.346	140.196
Outras contas a pagar	112.006	112.006	112.006	-	-	-
Total	10.785.689	15.548.537	2.444.484	1.858.191	7.113.119	4.132.743

	Consolidado 31/12/2024					
	Saldo contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos financeiros						
Fornecedores	1.047.145	1.047.145	1.047.145	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamento por direito de uso	752.177	882.080	230.455	183.914	266.485	201.226
Outras contas a pagar	350.029	350.029	350.029	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	81.785	81.785	81.785	-	-	-
Total	11.706.783	16.477.748	3.212.168	1.896.549	7.175.258	4.193.773

Os fluxos de entradas/(saídas), divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros não derivativos mantidos para fins de gerenciamento de risco e que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

Conforme divulgado nas notas explicativas 18 e 19, o Grupo tem empréstimos bancários e debêntures com cláusula contratual restritiva (*covenant*). O não cumprimento futuro desta cláusula contratual restritiva pode exigir que o Grupo pague o empréstimo e as debêntures antes da data indicada na tabela acima.

(iii) Risco de mercado

Risco de mercado é risco das oscilações nos preços de mercado nos instrumentos financeiros ativos e passivos do Grupo. O objetivo do gerenciamento de risco é garantir que o risco esteja alinhado com os parâmetros definidos pela Administração. A análise está sendo realizada entre instrumento de taxa fixa e variável.

e. Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Grupo. O resultado do Grupo é suscetível a variações significativas, em virtude dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os saldos a pagar: (i) fornecedores estrangeiros de insumos (denominados principalmente em dólares americanos) e (ii) de empréstimos e financiamentos bancários denominados em dólares norte-americanos.

Exposição ao risco cambial

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

	Controladora			
	31/03/2025			
	USD	Euro	GBP	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	606	21	-	3.608
Fornecedores	(28.135)	(28.669)	(21)	(174.685)
Empréstimos e financiamentos	(204.331)	-	-	(1.173.308)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	79.491
Exposição líquida	(231.860)	(28.648)	(21)	(1.264.894)

	Controladora		
	31/12/2024		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	667	13	4.278
Fornecedores	(36.406)	(31.087)	(242.177)
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	(1.277.478)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	133.991
Exposição líquida	(242.064)	(31.074)	(1.381.386)

Eurofarma Laboratórios S.A.
 Informações trimestrais
 individuais e consolidadas
 em 31 de março de 2025

Consolidado																	
31/03/2025	USD	Euro	Libra Esterlina	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguaio	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolivar Venezuelano	Kwanza	Reais
Contas a receber de clientes	19.024	21	-	10.262.756	13.701.585	260.683.385	189.290	41.990	806.554	56.999	12.896	6.133.474	294.157	9.057	6.381		857.473
Fornecedores	(52.538)	(28.770)	(21)	(1.342.775)	(1.765.538)	(47.976.886)	(13.717)	(12.717)	-95.530	(3.487)	(510)	(245.407)	(59.498)	(1.709)	(236)	(62)	(598.914)
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.494
Instrumentos financeiros derivativos	(204.424)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.173.843)
Exposição Líquida	(237.938)	(28.749)	(21)	8.919.981	11.936.047	212.706.499	175.573	29.273	711.024	53.512	12.386	5.888.067	234.659	7.348	6.145	(62)	(835.790)

Consolidado																	
31/12/2024	USD	Euro	Peso Argentino	Peso Chileno	Peso Colombiano	Peso Uruguaio	Quetzal	Colón Costa Rica	Novo Sol	Peso Boliviano	Guarani	Peso Mexicano	Metical	Bolivar Venezuelano	Reais		
Contas a receber de clientes	23.934	13	8.818.696	12.689.517	239.519.309	200.157	29.035	1.104.967	65.907	11.184	6.515.924	507.414	6.731	4.213	959.326		
Fornecedores	(60.139)	(31.139)	(869.836)	(602.458)	(58.126.247)	(18.487)	(12.614)	(105.747)	(2.774)	(255)	(305.835)	(41.422)	(892)	26	(695.146)		
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.277.478)		
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.991		
Exposição Líquida	(242.530)	(31.126)	7.948.860	12.087.059	181.393.062	181.670	16.421	999.220	63.133	10.929	6.210.089	465.992	5.839	4.239	(879.307)		

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo e mensalmente são apurados os valores justos e as variações são registradas a resultado.

O Grupo está exposto a variação cambial das dívidas contratadas em moedas estrangeiras conforme quadro acima. Para as dívidas mais expressivas em moeda estrangeira o Grupo realiza a contratação de Swap. O valor nocional do Swap é de U\$202.469 e R\$1.056.766, respectivamente (U\$202.469 e R\$1.056.766 em 2024)

Análise de sensibilidade do risco cambial

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Para análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente. Como referência aos demais cenários, foram considerados a deterioração e apreciação sobre taxa de câmbio utilizada para apuração dos apresentados nos registros contábeis.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários apresentados em 31 de março de 2025 (desvalorização de (7,37%) e (7,51%); e valorização de 7,37% e 7,51%) em 31 de dezembro de 2024 (desvalorização de (0,11%) e (0,11%); e valorização de 0,11% e 0,11%). As taxas de estresse são apuradas comparando a taxa de câmbio da data-base com a taxa máxima registrada nos últimos 12 meses e com a taxa máxima dos últimos 3 anos. Considerando esse critério as análises de sensibilidade não são representativas. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários:

	Controladora 31/03/2025			
	Desvalorização (7,37%)	Desvalorização (7,51%)	Valorização 7,37%	Valorização 7,51%
Dólar	186.223	194.377	(186.223)	(194.377)
Euro	13.089	13.338	(13.089)	(13.338)
Libra Esterlina	12	12	(12)	(12)
Exposição líquida	199.324	207.727	(199.324)	(207.727)

	Consolidado 31/03/2025			
	Desvalorização (7,37%)	Desvalorização (7,51%)	Valorização 7,37%	Valorização 7,51%
Dólar	188.796	196.998	(188.796)	(196.998)
Euro	13.135	13.385	(13.135)	(13.385)
Libra Esterlina	12	12	(12)	(12)
Peso Argentino	(3.518)	(3.585)	3.518	3.585
Peso Chileno	(5.283)	(5.383)	5.283	5.383
Peso Colombiano	(21.414)	(21.821)	21.414	21.821
Peso Uruguaio	(1.762)	(1.796)	1.762	1.796
Quetzal	(1.608)	(1.638)	1.608	1.638
Colón Costa Rica	(605)	(617)	605	617
Novo Sol	(6.175)	(6.292)	6.175	6.292
Peso Boliviano	(765)	(780)	765	780
Guarani	(313)	(319)	313	319
Peso Mexicano	(4.856)	(4.948)	4.856	4.948
Bolívar Venezuelano	(37)	(38)	37	38
Metical	(49)	(50)	49	50
Exposição líquida	155.558	163.128	(155.558)	(163.128)

Controladora 31/12/2024				
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,11%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,11%
Dólar	5.385	5.385	(5.385)	(5.385)
Euro	220	220	(220)	(220)
Exposição líquida	5.605	5.605	(5.605)	(5.605)

Consolidado 31/12/2024				
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,11%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,11%
Dólar	5.388	5.388	(5.388)	(5.388)
Euro	220	220	(220)	(220)
Peso Argentino	(53)	(53)	53	53
Peso Chileno	(83)	(83)	83	83
Peso Colombiano	(281)	(281)	281	281
Peso Uruguaio	(28)	(28)	28	28
Quetzal	(15)	(15)	15	15
Colón Costa Rica	(13)	(13)	13	13
Novo Sol	(114)	(114)	114	114
Peso Boliviano	(11)	(11)	11	11
Guarani	(5)	(5)	5	5
Peso Mexicano	(153)	(153)	153	153
Bolívar Venezuelano	(1)	(1)	1	1
Metical	(1)	(1)	1	1
Exposição líquida	4.850	4.850	(4.850)	(4.850)

(iv) *Risco de Taxa de juros*

O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentariam as despesas financeiras relativas a passivos captados no mercado.

Os valores em exposição de taxas de juros do Grupo são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por CDI, TR e IPCA, que compreendem os saldos de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar.

Exposição ao risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros do Grupo remunerados por juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Caixa e bancos	563	2.710	142.970	177.210
Numerário em trânsito	26.644	-	26.955	-
<i>Passivos financeiros:</i>				
Arrendamento por direito de uso	(508.087)	(531.664)	(719.194)	(752.177)
Capital de giro em USD	(773.912)	(846.973)	(773.912)	(846.973)
Capital de giro em REAIS	-	-	(2.616)	-
FINIMP	(1.122)	(1.228)	(1.653)	(1.228)
EXIM em USD BNDES	(393.019)	(423.924)	(393.019)	(423.924)
Instrumento com taxa de juros pós-fixada				
<i>Ativos financeiros:</i>				
Aplicações financeiras - CDI	797.367	1.438.794	1.390.703	1.926.022
Instrumentos financeiros - CDI	79.491	133.991	79.494	133.991
Investimentos conversíveis em ações	-	-	13.084	13.084
<i>Passivos financeiros:</i>				
Empréstimos e financiamentos - CDI	(7.767.557)	(7.921.037)	(7.767.557)	(7.921.037)
Empréstimos e financiamentos - IPCA	(204.563)	(212.682)	(204.563)	(212.682)
Empréstimos e financiamentos - TR	(204.666)	(203.795)	(204.665)	(203.795)
Exposição líquida	<u>(8.948.861)</u>	<u>(8.565.808)</u>	<u>(8.413.973)</u>	<u>(8.111.509)</u>

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pré-fixada

O Grupo não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final da data-base não impactaria o resultado do Grupo.

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pós-fixada

Uma alteração de 100 pontos base nas taxas de juros pós-fixadas, na data do balanço, teria aumentado (reduzido) do resultado do período pelos montantes demonstrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de câmbio, permaneceriam constantes.

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de março de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	2.585	(2.586)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(37.059)	38.094
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(961)	3.916
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.252)	6.150
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	<u>(41.687)</u>	<u>45.574</u>

	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de março de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	3.284	(3.292)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(37.059)	38.094
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(961)	3.916
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.252)	6.150
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(40.988)	44.868
	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	6.676	(1.237)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.865)	66.269
	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	7.183	(1.613)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	(48.358)	65.893

f. Contabilidade de hedge

O Grupo mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. De acordo com as características do hedge, O Grupo possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 38 (IAS 39). O Grupo designa certos derivativos como instrumentos de fluxo de caixa. Para as operações de Swap de dívida em moeda estrangeira que são designadas para *hedge accounting*, o Grupo documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de hedge e os itens objeto de hedge, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de hedge, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de hedge; O Grupo faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de hedge, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de hedge sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de hedge durante o período para o qual o hedge é designado, e se os resultados reais de cada hedge estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

Em 31 de março de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge accounting*, e não identificou impactos relevantes nas relações de hedge, nem tampouco inefetividade relacionada. A avaliação da efetividade das relações de hedge com o reconhecimento no resultado do período da parcela inefetiva decorrente da alteração da taxa de referência está em monitoramento constante pela administração para que seja realizado o registro quando a incerteza não estiver mais presente (isto é, quando concluída a substituição contratual da taxa) ou quando a relação de proteção for descontinuada).

Derivativos

No período findo em 31 de março de 2025 foram realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos de *Swap* Cambial.

As referidas operações em aberto foram realizadas para proteger as oscilações de passivos denominados em moeda estrangeira relativos às rubricas de empréstimos e financiamentos. Elas não são utilizadas para fins especulativos e são caracterizadas por serem instrumentos financeiros de alta correlação com os passivos a que estão vinculadas.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os saldos registrados são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	169.853	212.708	169.872	212.708
Passivo circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	(90.362)	(78.717)	(90.378)	(78.717)
Saldo líquido	79.491	133.991	79.494	133.991

Essas operações podem ser resumidas conforme a seguir:

Saldos em 31 de março de 2025

					<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Contratos de Swap					Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento		
Santander	4131	Ativa	Dólares	2029	796.316	796.316
		Passiva	CDI +		(741.049)	(741.049)
		Total			55.267	55.267
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	2027	175.730	175.730
		Passiva	CDI +		(156.122)	(156.122)
		Total			19.608	19.608
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	2028	223.340	223.340
		Passiva	CDI +		(218.724)	(218.724)
		Total			4.616	4.616
Total contratos de Swap					79.491	79.491
Total contratos de termo de dólar					-	3
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					79.491	79.494

Saldos em 31 de dezembro de 2024

					<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Contratos de Swap					Valor justo a receber (a pagar)	Valor justo a receber (a pagar)
Banco	Modalidade	Ponta	Tipo	Vencimento		
Santander	4131	Ativa	Dólares	2029	853.318	853.318
		Passiva	CDI +		(765.775)	(765.775)
		Total			87.543	87.543
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	2027	186.362	186.362
		Passiva	CDI +		(156.237)	(156.237)
		Total			30.125	30.125
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	2028	234.678	234.678
		Passiva	CDI +		(218.355)	(218.355)
		Total			16.323	16.323
Total contratos de Swap					133.991	133.991
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					133.991	133.991

Em 31 de março de 2025, o resultado de instrumentos derivativos contratadas pelo Grupo totalizaram uma despesa de R\$ 106.775 na Controladora e R\$ 106.792 no consolidado (R\$ 18.517 em 31 de março de 2024 na controladora e no consolidado).

28 Informações suplementares dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) /IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Reconciliações entre as adições do imobilizado e intangível e adições do fluxo de caixa:				
Aquisição de imobilizado e intangível	(214.083)	176.029	(226.267)	190.186
Imobilizado e intangível (pago) / a pagar	(52.989)	32.053	(52.712)	22.424
Total das adições do imobilizado e intangível	(267.072)	208.082	(278.979)	212.610
Reconciliações entre os investimentos e as adições do fluxo de caixa:				
Total de adições dos investimentos	28.370	-	11.742	-
Investimentos a pagar	(4.471)	-	(6.264)	-
Total aporte de capital em investidas	23.899	-	5.478	-
Reconciliação entre JCP e dividendos a pagos e as exclusões do fluxo de caixa:				
JCP e dividendos provisionados	-	(17.447)	-	(17.447)
JCP e dividendos pagos em períodos posteriores	-	1.160	-	1.160
Total dividendos e JCP pagos	-	(16.287)	-	(16.287)
Reconciliação entre captação de debêntures e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de debêntures	-	3.000.000	-	3.000.000
Custos e encargos de captação apropriados	-	(16.834)	-	(16.834)
Total de captação de debêntures	-	2.983.166	-	2.983.166
Outras transações que não afetaram caixa:				
Adições do ano decorrentes da CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos	8.203	102.383	22.787	108.161

29 Eventos subsequentes

Aquisição Dermage

Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda, adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ(coletivamente, “Dermage”), pelo valor de R\$156.000 (cento e cinquenta e seis milhões de reais).

Captação de dívida

Em 05 de agosto de 2025 a Companhia liquidou a cédula de crédito bancário emitida em setembro de 2023, junto ao Banco Santander, no valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) e captou uma nova cédula de crédito bancário, junto ao mesmo banco, no valor de US\$ 90.105 (noventa milhões, cento e cinco mil dólares), equivalente a R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais), com prazo de 3 anos e pagamento de juros pré-fixados de 4,5475% aa. e amortizações anuais, adicionalmente foi contratado instrumento de hedge com mesmo prazos de vencimento e valores de notional.